

جامعة طاهري محمد بشار

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

قسم العلوم المالية والمحاسبة



مطبع بيادغوجي لفائدة طلبة السنة الثالثة مالية البنوك والتامينات

# التسيير البنكي

من إعداد الدكتور:

زيرمي نعيمة

السنة الجامعية:

2021-2020





## قائمة المحتويات

**الصفحة****المحتوى**

فهرس المحتويات

قائمة الأشكال والجدوال

المقدمة العامة

1

**الفصل الأول: عموميات حول البنوك**

04

الاهداف التعليمية المرجوة من الفصل

05

1-نشأة وتطور البنوك

05

I- 1 العصور القديمة

05

2-1 بداية العصر الإسلامي

06

3-1 العصور الوسطى الأوروبية

06

4-1 العصر الحديث

07

2-تعريف البنك ، أهميته وظائفه في الاقتصاد

07

1-2 تعريف البنك

08

2-2 أهمية البنك في الاقتصاد

09

3-2 وظائف البنوك ودورها في الاقتصاد الوطني/الدولي

10

3- خصوصيات المهننة البنكية وخصوصيات العمليات البنكية

10

1-3 خصوصيات المهننة البنكية

10

2-3 خصوصيات العمليات البنكية

11

4- التحديات التي تواجه البنك

13

5- أدوات الدفع البنكية

13

1-5 الاوراق التجارية

15

2-5 الحسابات البنكية

18

3-5 النقود القانونية ونقود الودائع

19

4-5 المقاصلة

20

5-5 وسائل الدفع الالكترونية

21

تذكر من هذا الفصل

## الفصل الثاني: أنواع البنوك والمؤسسات المالية

22	الاهداف التعليمية المرجوة من الفصل
23	1 - أنواع البنوك والمؤسسات المالية
23	1-1 التصنيف حسب معيار الربحية
29	1-2 التصنيف حسب الغرض من إنشاءها ونشاط الممارس
30	1-3 التصنيف حسب التشكيلات الهيكلية
30	1-4 التصنيف حسب الملكية
30	5-1 البنوك الشاملة
33	2 - الفرق بين البنك التجارية والبنك المركزي
34	3 - العوامل المؤثرة على نشاط البنك التجارية
35	تذكرة من هذا الفصل

## الفصل الثالث: العمليات التي يقوم بها البنك

36	الاهداف التعليمية المرجوة من الفصل
37	1 - العمليات التي يقوم بها البنك على المستوى الدولي: الاعتماد المستندي - التحصيل المستندي
37	1-1 الاعتماد المستندي
41	1-1 التحصيل المستندي
44	2 - العمليات التي يقوم بها البنك على المستوى المحلي
44	2-1 القروض الموجهة لتمويل نشاطات الاستغلال (قصيرة الأجل)
48	2-2 القروض الموجهة لتمويل نشاطات الاستثمار
53	3 - الودائع البنكية
53	3-1 مفهوم الوديعة و أهميتها
53	3-2 أنواع الودائع
55	تذكرة من هذا الفصل

## الفصل الرابع: دراسة منح الائتمان

56	الاهداف التعليمية المرجوة من الفصل
57	1- مفهوم الائتمان، وأهميته
57	1-1 مفهوم الائتمان، والتمييز بينه وبين القرض، الاعتماد
58	2-1 أهمية الائتمان
59	2- القرار الائتماني وأسس منحه
59	1- اسس منح الائتمان
59	2-2 العوامل المحددة لقدرة البنك على منح الائتمان
60	3-2 القرار الائتماني
67	4-2 تحديد سعر الفائدة على القروض
68	5-2 وسائل الحد من مخاطر الاقراض
71	تذكر من هذا الفصل

## الفصل الخامس: معايير التسيير البنكي

72	الاهداف التعليمية المرجوة من الفصل
73	1- مردودية(ربحية) البنك
73	1-I مفهومها ومؤشرات قياسها
74	2-1 تدهور المردودية البنكية
75	2- المخاطر البنكية (السيولة، الائتمان، أسعار الفائدة، ورأس المال)
75	1-2 مفهوم المخاطر وأنواعها
75	2-2 انواع المخاطر البنكية
82	3-2 تسيير المخاطر الائتمانية
86	4-2 ادارة المخاطر المصرفية وفقا لجنة بازل للرقابة المصرفية
87	تذكر من هذا الفصل

## الفصل السادس : أدوات التسيير البنكي

88	الاهداف التعليمية المرجوة من الفصل
89	1-النظام المحاسبي البنكي
90	1-1 تعريف المحاسبة البنكية، خصائصها وأهدافها
92	2-1 أساسيات التسجيل المحاسبي في البنك

92	2-القواعد المالية في البنوك التجارية
92	1-2 ميزانية البنك: الأصول، الخصوم
96	2-2 محتوى بنود خارج الميزانية، وجدول حسابات النتائج
99	تذكرة من هذا الفصل
100	الخاتمة العامة
102	قائمة المراجع

## قائمة الاشكال والجدالات

## قائمة الاشكال

الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
08	البنك والدورة الاقتصادية.	(1-1)
08	خطط انتقال الأموال من أصحاب الفائض إلى أصحاب العجز	(2-1)
18	إنشاء نقود الودائع	(3-1)
25	عملية الإصدار النقدي	(1-2)
27	الدورة النقدية العامة	(2-2)
32	أنواع البنوك والمؤسسات المالية.	(3-2)
37	الاطراف المتداخلة في الاعتماد المستندي	(1-3)
37	مراحل الاعتماد المستندي	(2-3)
40	بعض انواع الاعتمادات المستندي	(3-3)
42	مراحل التحصيل المستندي	(4-3)
44	القروض الموجهة لتمويل نشاطات الاستغلال	(5-3)
48	القروض الموجهة لتمويل نشاطات الاستثمار	(6-3)
57	أشكال الائتمان	(1-4)
59	العوامل المحددة لقدرة البنك على منح الائتمان	(2-4)
60	مراحل القرار الائتماني	(3-4)
61	العوامل المؤثرة في اتخاذ قرار منح الائتمان	(4-4)
68	وسائل الحد من مخاطر الاقراض	(5-4)
57	أشكال الائتمان	(1-4)
75	أنواع المخاطر البنكية	(1-5)
84	أنواع الضمانات المصرفية	(2-5)
90	أهداف المحاسبة البنكية.	(6-1)

## قائمة المداول

الصفحة	عنوان المجدول	رقم المجدول
09	وظائف البنوك	(1-1)
09	دور البنوك على المستوى المحلي والدولي	(2-1)
13	الوراق التجارية	(3-1)
17	أنواع الحسابات البنكية	(4-1)
23	وظائف الخزينة العمومية	(1-2)
29	الفرق بين البنوك عن المؤسسات المالية	(2-2)
30	الفرق بين البنوك العامة والبنوك الخاصة	(3-2)
33	الفرق بين البنك المركزي والبنوك التجارية.	(4-2)
34	العوامل المؤثرة على نشاط البنوك التجارية.	(5-2)
40	أهمية الاعتماد المستندي	(1-3)
40	أهمية الاعتماد المستندي	(1-3)
43	مزايا وعيوب التحصيل المستندي	(2-3)
52	الفرق بين الاسهم والسداد	(3-3)
54	أنواع الودائع البنكية	(4-3)
58	أوجه الاختلاف بين الاعتماد و القرض	(1-4)
73	ابرادات وتكاليف البنك	(1-5)
77	بعض مؤشرات قياس السيولة في البنك	(2-5)
94	نموذج الميزانية في البنك (الاصول).	(1-6)
95	نموذج الميزانية في البنك (الخصوم)	(2-6)
96	نموذج خارج الميزانية في البنك (الالتزامات).	(3-6)
98	نموذج جدول حسابات النتائج للبنك	(4-6)

## المقدمة العامة

## المقدمة العامة

يعتبر هذا المطبوع سلسة محاضرات لقياس التسيير البنكي، قدمت لطلبة السنة الثالثة LMD ليسانس مالية البنوك والتأمينات بقسم العلوم المالية والمحاسبة بكلية العلوم الاقتصادية، والتجارية وعلوم التسيير؛ بجامعة طاهري محمد بشار، وذلك حسب البرنامج المحدد بأكثر من 80%.

يهتم مقياس "التسير البنكي" بإدارة وتسيير أهم ركائز التي يقوم عليها الاقتصاد وهي البنوك التجارية، وذلك لأهمية نظام التمويل داخل النظام المالي، الوساطة المالية والبنكية ومختلف المكونات الأساسية للنظام المالي .

يهدف هذا المطبوع الى ترسیخ الاهداف التعليمية التالية:

- تمكين الطالب من التعرف على مفهوم البنوك، نشأتها، أهميتها، وتطورها عبر العصور،
- مساعدة الطالب على التمييز بين خصائص العمليات البنكية والمهنة البنكية،
- تزويد الطالب بالوظائف التي يقوم بها البنك على المستوى الدولي والمحلي،
- عرض مختلف التحديات التي تواجه البنوك في عملها اليومي للطالب،
- احاطة الطالب بوسائل الدفع التي تستعملها البنوك،
- مساعدة الطالب على التمييز بين مختلف البنوك والمؤسسات المالية، والتفرقة بين البنك المركزي والبنك التجاري،
- تمكين الطالب على حساب مؤشرات الربحية والسيولة، وكفاية رأس المال،
- محاولة المام الطالب بالمخاطر التي يتعرض لها البنك، ودراسة الضمانات التي يطلبها مقابل القروض التي يمنحها،
- تعريف الطالب بالعمليات التي يقوم بها البنك على المستوى الدولي، وعلى المستوى المحلي،
- مساعدة الطالب على التعرف على القوائم المالية المتعلقة للبنوك، باعتبارها مختلفة عن القوائم المالية الخاصة بالمؤسسات الأخرى.
- دراسة مفهوم الائتمان، والتمييز بينه وبين مفهوم القرض، الاعتماد، والاحاطة بالعوامل المحددة لقدرة البنك على منح الائتمان، والتعرف على أهمية الائتمان، أسس منحه، والعوامل المؤثرة فيه.

يسمح هذا المطبوع بالمساهمة في المساعدة أيضاً في تكوين الطلبة ذوي التخصصات التالية:  
 ماستر مالية وبنوك في المقاييس التي يدرسوها والمتمثلة في مدخل لإدارة البنوك، تقنيات بنكية، إدارة المخاطر المالية البنكية، التحليل الائتماني، الوساطة المالية البنكية، إضافة إلى طلبة الاقتصاد النددي والبنكي في مقياس العمليات البنكية وتمويل المؤسسات.

تم تقسيم هذا العمل إلى ستة فصول كالتالي:

- الفصل الأول : عموميات حول البنوك.
- الفصل الثاني: أنواع البنوك والمؤسسات المالية.
- الفصل الثالث: العمليات التي يقوم بها البنك.
- الفصل الرابع: دراسة منح الائتمان.
- الفصل الخامس: معايير التسيير البنكي
- الفصل السادس: أدوات التسيير البنكي.

بالنسبة للفصل السادس قد يبدو انه مختصراً نوعاً ما من حيث عدم تحليل البنود الخاصة بالأصول أو الخصوم او العمليات خارج الميزانية او جدول حسابات النتائج، أو غياب أمثلة عن كيفية تنفيذ العمليات داخل البنك، ذلك لأنّ الطلبة الموجه اليهم المطبوع يدرسون مقياساً مستقلاً في مجال المحاسبة البنكية في نفس السنة.

بالرغم من أنّ هذا العمل المتواضع -الذي نأمل أن يلقى قبولاً واهتمامًا من طرف طلبة التخصص- ما هو إلا شعلة صغيرة في المجال الشاسع للبنوك، لكن في نفس الوقت نتمنى أن ينير طريق الطلبة ويشبع فضولهم العلمي ولو بجزء بسيط.

د. زيرمي نعيمة

أستاذة محاضرة "أ" قسم العلوم المالية والمحاسبة

بشار في 25 نوفمبر 2020

## الفصل الأول : عموميات حول البنوك

### الاهداف التعليمية المرجوة من الفصل الاول

بعد الانتهاء من هذا الفصل يتوقع من الطالب ان يكون قادرًا على :

- التعرف على نشأة البنوك وتطورها عبر العصور.
- إعطاء تعريف للبنك وأهميته في الاقتصاد.
- التمييز بين خصائص العمليات البنكية والمهنة البنكية.
- الالام بالوظائف التي يقوم بها البنك على المستوى الدولي والمحلي.
- معرفة التحديات التي تواجه البنوك في عملها اليومي.
- الاحاطة بوسائل الدفع التي تستعملها البنوك.

## 1- نشأة وتطور البنك

ترجع البدايات الأولى للعمليات المصرفية إلى الألف الرابع قبل الميلاد، وتمتد جذورها إلى العهد البابلي، كما أن هناك من يرى أن بداية العمليات التي تزاولها البنوك المعاصرة مثل تبادل العملات وحفظ الودائع ومنح القروض يرجع إلى عهد الإغريق بأربعة قرون قبل الميلاد، أما نشوء البنك (المصارف) في شكلها الحالي لم يظهر دفعة واحدة مكتملة المعالم، بل كانت نتيجة تطور طويل امتد من النظم البدائية الأولى وصولاً إلى ما هي عليه حالياً. كما يوجد ارتباط قوي بين تطور النقود وإنشاء البنك، يمكن تناول تطور البنك وفق التقسيم التالي<sup>1</sup>:

**1-1 العصور القديمة:** ارتبط ظهورها باستعمال النقد في التداول وال الحاجة لأماكن آمنة عند التسوق تبعاً للحضارات التالية:

- **الحضارة السومورية:** يعود تاريخ نشأة البنك إلى 34 قرناً قبل الميلاد جنوب بلاد الرافدين عن طريق معابدهم وأشهرها المعبد الأحمر.
- **الحضارة البابلية:** ظهرت على أنقاض الحضارة السومورية، حيث أظهرت حفريات بتواجد النشاط المصرفي عشرين قرناً قبل الميلاد، ويرجع أول تنظيم للأعمال المصرفية لقانون حمورابي في القرن الثامن عشر (18) قبل الميلاد بتطبيق نظام الوديعة والفائدة، واعتبر البابليون المعابد أحسن الأماكن لوضع الودائع (الأمان والثقة) ولذلك يقال المعابد أول بنوك الودائع.
- **الإغريق:** لم يعرفوا نظاماً مصرفياً متطرقاً يختلف عن البابليون إلى غاية حلول القرن السادس (06) قبل الميلاد حيث شهدت تطورات مصرفية توزعت بين المعابد والشركات الخاصة والميئات العمومية المرتبطة بظهور الديمقراطية.
- **الرومان:** نقلوا الفن المصرفي عن الإغريق وعمموه على كامل تواجدهم ونفوذهם، وبلغت مصر أعلى مراحل التطور آنذاك خلال القرنين الأول والثاني للميلاد، إلى غاية انحسار الإمبراطورية الرومانية في نهاية القرن الخامس.

**2- بداية العصر الإسلامي:** أخذت الحضارة الإسلامية في بدايتها عن الإغريق والروماني وساد نظام مصري بعمليات مختلطة قرض قبيح بالربا وقرض حسن، حيث أبقى الإسلام على القرض الحسن.

<sup>1</sup> عبد القادر خليل، مبادئ الاقتصاد النقدي والمصرفي، الجزء 2، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2012، ص 15-16.

**3-1 العصور الوسطى الأوربية:** كانت نواة بداية تطور العمل المصرفى الفعلى هي الدول الأوروبية وبالضبط في ايطاليا في أواخر القرن 14 الميلادي، في جنوة وفلورنسا بفعل تمويل الحروب الصليبية آنذاك، التي كانت تتطلب نفقات كبيرة (غنائم) مما أدى إلى تكديس الشروات التي استفاد منها التاجر والصانع والمصرفي.

كما اقتضت ضرورة التعامل انتشار فكرة قبول الودائع للمحافظة عليها من الضياع مقابل شهادات اسمية ثم ظهرت شهادات الإيداع لحامله، أي بدون تعين المستفيد، التي انبثق منها الشيك والنقد الورقية بشكلها الحديث. لم يكتفى الصرافين بقبول الودائع بل عملوا على استثمار أموالهم الخاصة بإقراضها إلى الغير مقابل فوائد، وقد حفظوا من وراء ذلك أموال طائلة. كما سمحوا لعملائهم بسحب مبالغ تتجاوز أرصدة ودائعهم، ما يعرف اليوم بالسحب على المكشوف *le découvert* مما تسبب في النهاية إلى إفلاس عدد كبير منهم بسبب عدم وفاء الديون، ودفع المفكرين في أواخر القرن السادس عشر إلى المطالبة بإنشاء صيرفة حكومية، وهكذا تطورت الممارسات المصرفية من صراف إلى بيت صرافة إلى بنك. نشأ أول مصرف سنة 1157 بالبنديقية، ثم بنك الودائع في برشلونة سنة 1401 م، ثم بنك جنوة سنة 1407 وأقدم بنك حكومي كان بالبنديقية سنة 1587 م، ثم بنك أمستردام سنة 1609 م.

**4-1 العصر الحديث:** تطورت البنوك أكثر ابتداءً من القرن 16 و17 بسبب الاكتشافات الجغرافية وانتشار تجارة المعادن، وسيطرة الفكر التجاري بظهور البنوك، ومنذ بداية القرن الثامن عشر ازداد عدد البنوك في أوروبا، وكان أكثرها صغيراً، وعائلياً، كما ازدادت وظائفها بالإضافة إلى الخصم، فقد توسيع في الإقراض، وخلق النقد، نتيجة كذلك للثورة الصناعية بالقرن التاسع عشر، ومع التوسع في الإنتاج وتقسيم العمل الذي احتاج تسويقه إلى أموال كبيرة أخذت البنوك في التوسيع. وفي أواخر القرن العشرين ومع بلوغ الرأسمالية مرحلتها الاحتكارية بدأت حركة تركز البنوك بواسطة الاندماج وبطريق المولدینغ وقد اتسع نطاق هذا التركيز بعد الحرب العالمية الثانية في معظم الدول الرأسمالية. هكذا نشأت البنوك بفعل الحاجة لتسهيل المعاملات (على أساس الثقة والأجل) وهكذا ورثت البنوك فعاليات التاجر (الذي يقبل الودائع)، الصانع (الذي يقبل الودائع المعدنية)، الصيرفي (الذي يبادل العملات)، المرابي الذي (يقرض الناس بالربا).

## 2 -تعريف البنك ، أهميته وظائفه في الاقتصاد :

### 1-2 تعريف البنك:

إن كلمة " بنك " أو بنكو BANCO أصلها إيطالي ومعناها مصطلبة " BANC " وهي المصطلحة التي يجلس عليها الصرافون لتحويل العملة، ثم تطور المعنى ليصبح المنضدة " comptoir " التي يتم فوقها عدّ وتبادل العملات، ثم أصبحت في النهاية تعني المكان الذي توجد فيه تلك المنضدة وتحري المتاجرة بالنقود.<sup>2</sup> يمكن تعريف البنك حسب التعريفات التالية:

- هو منشأة تنصب عملياتها الرئيسية على تجميع النقود الفائضة عن حاجة الجمهور أو منشآت الأعمال أو الدولة لغرض إقراضها لآخرين وفق أسس معينة أو استثمارها في أوراق مالية محددة.<sup>3</sup>
- البنك عبارة عن وسيط مالي يقوم بتجميع فوائض الأموال للمدخرين من مختلف الأعوان والأفراد ليقرضها للمحتاجين إليها من المستثمرين في شكل قروض في أغلب الحالات ويأخذ نظير هذه الوساطة الفرق بين معدل الفائدة الدائنة (التي يستحقها المودعون) ومعدل الفائدة المدينة (التي يدفعها المقرضون).
- هو مؤسسة مهمتها الأساسية والعادية الحصول من الجمهور على الأموال في شكل ودائع وفي شكل آخر، تستخدمها لحسابها الخاص في عملية الخصم، أو القرض أو عمليات مالية.<sup>4</sup>
- البنك مؤسسة تحتم بودائع الأموال ووسائل الدفع .بالمعنى القانوني هي مؤسسة مالية تعتمد على القانون النقدي والمالي. تمثل مهمتها في تقديم الخدمات المالية مثل: تلقي الودائع النقدية، وجمع المدخرات، وإدارة وسائل الدفع ، ومنح القروض ...<sup>5</sup>

من التعريف السابقة ومع التطور الحاصل في جميع الميادين، اتصالات، تكنولوجيا، خدمات ومنتجات بنكية جديدة، عولمة...الخ، تغير مفهوم البنك لم يعد يتضرر ذلك الفائض النقدي من الأفراد أو المؤسسات بل أصبح هو الذي يبحث عنه ويعرض خدماته على الزبائن والمؤسسات باستعمال الوسائل التكنولوجية الحديثة، فأصبحت هذه المهمة صعبة في ظل مناخ المنافسة وتلبية طلبات العملاء الكثيرة. أما كلمة مصرف فيقال صرف أي بدل العملة بعملة أخرى، أما الصراف فهي مهنة أو وظيفة أما كلمة المصرف تعني المكان ويفاصلها مصطلح البنك.<sup>6</sup>

<sup>2</sup> شاكر القرني ، محاضرات في اقتصاد البنك ، ديوان المطبوعات الجامعية ، 1988 الطبعة الرابعة الجزائر، ص 24

<sup>3</sup> المرجع نفسه، ص 25.

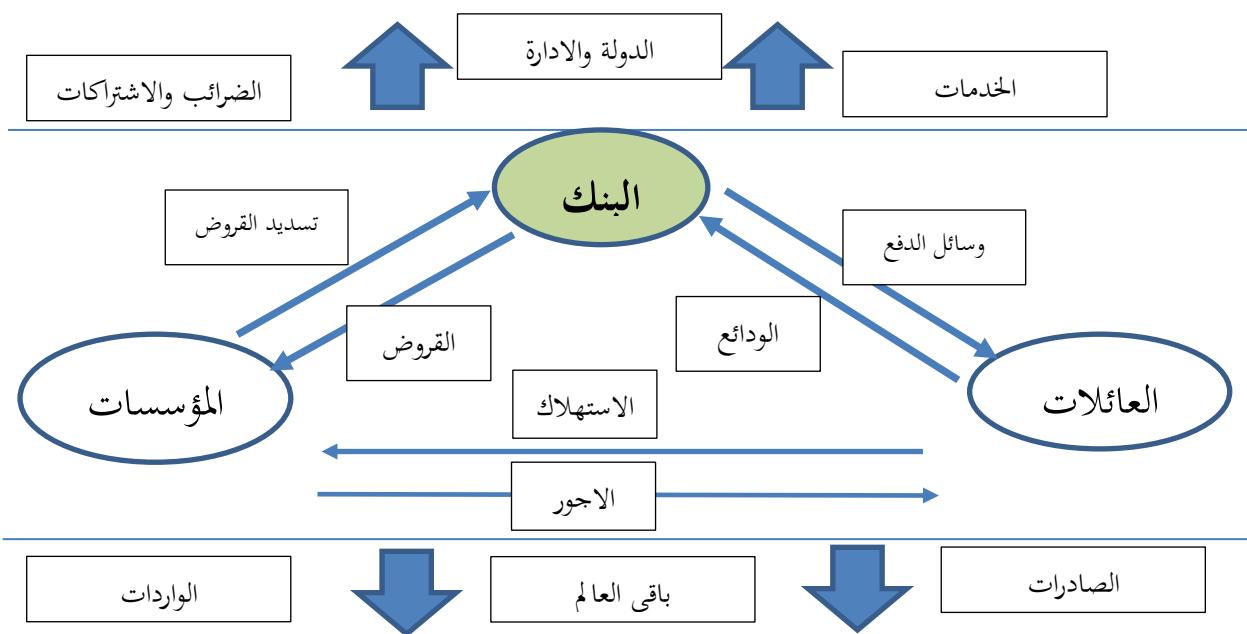
<sup>4</sup> بخاز بعدل فريدة، تقنيات وسياسات التسيير المصري، الطبعة الرابعة، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، بدون سنة نشر، ص 62.

<sup>5</sup> S.HADDAD, et autres, *Comprendre La Banque Organisation Et Fonctionnement*, Pages Bleus, ALGER, page6.

<sup>6</sup> عبد القادر خليل، مبادئ الاقتصاد النقدي والمصرفي، الجزء 2، مرجع سابق، ص 13.

## 2-2 أهمية البنك في الاقتصاد: يلخص الشكل المولى أهمية البنك في الاقتصاد:

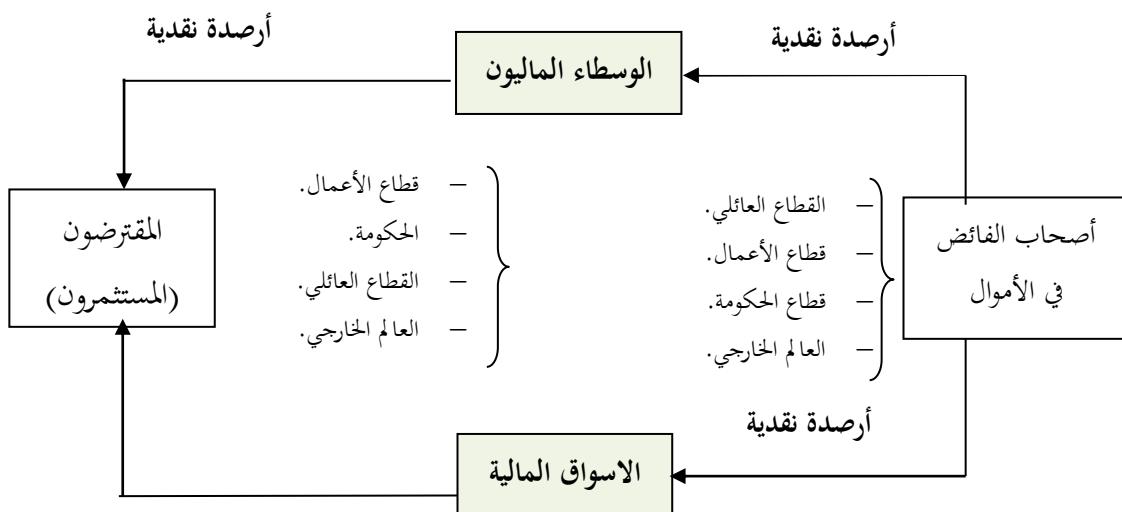
### الشكل (1-1): البنك والدورة الاقتصادية.



المصدر: S.HADDAD, et autres, **Comprendre La Banque Organisation Et Fonctionnement**, Pages Bleus, ALGER, page7.

من خلال الشكل السابق تتجلى أهمية البنك في الدورة الاقتصادية من خلال وسائل الدفع التي يوفرها للعائلات القروض التي ينحها للمؤسسات، اضافة الى مساهمته في تسديد قيم كل من الصادرات والواردات، وتقليل بعض الخدمات للدولة بلعبه وسيطا في دفع الاشتراكات والضرائب دون أن ننفي مساهمته في تسهيل دفع الاجور.  
اما الشكل المولى فيوضح مخطط انتقال الأموال من أصحاب الفائض إلى أصحاب العجز:

### الشكل (1-2): مخطط انتقال الأموال من أصحاب الفائض إلى أصحاب العجز.



المصدر: عبد القادر خليل، مبادئ الاقتصاد النقدي والمصرفي، الجزء 2، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2012، ص 12.

من خلال الشكل السابق نجد أن الوساطة المالية تلعب دورا هاما في الحياة الاقتصادية وتمثل حلقة وصل بين المدخرين أصحاب الفوائض المالية وبين المستثمرين من الأفراد والمؤسسات الذين لا توفر لديهم الاموال الكافية للقيام بتمويل مشروعاتهم الاستثمارية.

إن العلاقة بين المدخرين والمستثمرين قد تكون علاقة مباشرة من خلال تبادل أدوات الدين أو أدوات الملكية في السوق المالي، أو علاقة غير مباشرة من خلال المؤسسات المالية الوسيطة (كالبنوك التجارية أو بنوك الاستثمار) التي تقوم نيابة عنهم بشراء الأوراق المالية من السوق المالي.<sup>7</sup>

### 3-2 وظائف البنك ودورها في الاقتصاد الوطني/الدولي:

يقوم البنك بمجموعة من الوظائف النقدية و التمويلية كما يوضح الجدول المولى:

**الجدول (1-1): وظائف البنك.**

وظائف تمويلية	وظائف نقدية
- توفير النقود القانونية وتنظيم تداولها من طرف البنك المركزي.	- قبول الودائع وخلق نقود الودائع.
- إعادة تمويل البنك.	- منح القروض.
- تمويل الاقتصاد الوطني.	- إصدار النقود القانونية ( البنك المركزي).

المصدر: من إعداد الاستاذة مساعدة المرجع عبد القادر خليل، مبادئ الاقتصاد النقيدي والمصرفي، الجزء 2، مرجع سابق، ص 21.

اضافة الى ما سبق يلعب البنك دورا محوريا سواء على المستوى المحلي او الدولي يبرره الجدول المولى:

**الجدول (1-2): دور البنك على المستوى المحلي والدولي.**

دور البنك.	
على المستوى الدولي	على المستوى المحلي
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تمويل التجارة الخارجية.</li> <li>- حماية المصادر من بعض المخاطر.</li> <li>- إحكam الرقابة على النقد الأجنبي حفاظا على الاقتصاد توسيع وتسييل نشاط المصادر على مستوى الإنتاج.</li> <li>- تمويل المشاريع الاقتصادية الدولية، خاصة الشركات المتعددة الجنسيات التي يتطلب تمويلها تعاون عدة بنوك.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تسهيل المبادرات باستعمال حساباتها الجارية والصكوك، والأوراق المالية والتجارية.</li> <li>- تحويل الادخار إلى استثمار على مستوى الأفراد والمؤسسات والحكومة.</li> <li>- لها دور مهم في التأمينات في جميع أنواعها.</li> <li>- تشكل بعضها أدوات في توجيه السياسات النقدية والمالية وليس لها مهام الحصول على الربح.</li> <li>- مساهمة البنك في المجتمع من خلال تقديم الخدمات للسكان والمؤسسات مثل الخدمات الاجتماعية والتوظيف.</li> </ul>

المصدر: من إعداد الاستاذة مساعدة المرجع عبد القادر خليل، مبادئ الاقتصاد النقيدي والمصرفي، الجزء 2، مرجع سابق، ص 20.

<sup>7</sup> احمد سعيد السمهوري، اقتصاديات النقود والبنوك، دار الشروق، الأردن، 2012، ص 86.

### 3- خصوصيات المهنة البنكية وخصوصيات العمليات البنكية :

تتميز المهنة البنكية عن غيرها من المهن بعدة خصائص كونها تدور حول النقود، كما ان العمليات البنكية متباينة وتتطلب الكثير من الدقة والتركيز .

**3-1 خصوصيات المهنة البنكية:** تمثل هذه الخصوصيات فيما يلي<sup>8</sup> :

- النشاطات البنكية الأساسية تدور حول النقود، أي أن النقود تمثل "المادة الأولية" للبنك، وستعمل للدفع ولتحصيل.
- يمثل البنك وسيطاً بين المودعين (ملاك أو عارضي رؤوس الأموال) والمقرضين (طالبي رؤوس الأموال)، الأمر الذي يجبر البنك على تجنب حد أدنى من السيولة لمواجهة الاستحقاقات الحالية والاستحقاقات المفاجئة التي يتعرض إليها.
- يمثل البنك "خالقاً" للنقود، وذلك عن طريق الإقراض الذي يقدمه لزبائنه.
- تقوم البنوك بالتعامل بالعملات الأجنبية من حيث الشراء والبيع بصفة شبه احتكارية مقارنة مع باقي عناصر النظام المالي والنقدية، فيلعب البنك دوراً مهماً في سير العلاقات المالية مع الخارج كتحصيل إيرادات الصادرات، ودفع تكاليف الواردات.
- معظم إيرادات البنك عبارة عن فوائد وعمولات.

### 3-2 خصوصيات العمليات البنكية:

- يتميز النظام الحاسبي البنكي بالدقة والأمانة والسرعة<sup>9</sup> عند تسجيل ومعالجة العمليات، فالدقة مطلوبة ليشعر الزبون بالاطمئنان، والسرعة مطلوبة لاستخراج أرصدة الزبائن عند حدوث عملية السحب أو إيداع، والأمانة مطلوبة نظراً أن السلعة محل التعامل وهي النقود، تمثل سلعة ثمينة ونادرة.
- يتميز العمليات البنكية بتشابها وكثتها ومعدل تكرارها مثل الإيداع والسحب، مما يتطلب فتح العديد من الحسابات لتسجيل العمليات، بتسجيل الإيرادات والأعباء حسب طبيعتها. ومن هنا يستدعي الأمر تعدد الحاسبات المساعدة.
- يتم تسجيل وإثبات قيم موجودة بالبنك ولكنها ليست ملك له مثل الكمببيات.
- يتميز النظام الحاسبي البنكي باللامركزية، أي توزع الأعمال الحاسبية على مختلف الأقسام (القروض، الودائع،...) والفرع، الأمر الذي يبين أهمية الحاسبات المساعدة.
- يتميز بعض الأنشطة والخدمات البنكية بطول مدتها الزمنية (مثل القروض الطويلة الأجل)، مما يستدعي معالجات محاسبية طوال هذه المدة.

<sup>8</sup> JEAN MARIE GELAIN, *La comptabilité bancaire*, La revue banque, deuxième édition, 1992, page 13.

<sup>9</sup> فالدقة والسرعة والأمانة تمكن البنك من تحبب بعض الممارسات الخاطئة والخطيرة كصرف شبكات لزيائن ليست لديهم أرصدة كافية. فضمان الدقة والسرعة والأمانة يستدعي استعمال معجم للمعلوماتية من أجل القيام بالأنشطة المحاسبية البنكية.

**4-التحديات التي تواجه البنوك:** على البنوك أن تواجه التحديات المعاصرة مثل تباين العملاء وسلوكاتهم ومنافسة المؤسسات غير المالية، وظهور شركات توظيف الأموال، وشركات الاستثمار المالية، والانفتاح الاقتصادي، والتوسيع في استخدام التكنولوجيا، وعملة الخدمات المصرفية، وتعدد المنتجات المصرفية والابتكارات. يمكن تسجيل مجموعة من التحديات التي تواجه البنوك في عملها كالتالي<sup>10</sup>:

- إعادة هيكلة صناعة الخدمات البنكية: عن طريق ادخال خدمات بنكية ومالية جديدة باستخدام الابداع كعنصر ليس فقط لتحقيق خدمات جديدة بل ايضا لتدمير ميزتها التنافسية.
- التوجه نحو العمل البنكى الشامل: نتيجة العولمة المالية والبنكية على العمل البنكى ككل وتحول البنوك التجارية الى البنوك الشاملة<sup>11</sup> حيث اضحت اعمالها لا يقتصر على الوظائف التقليدية التي كانت تقوم بها، بل امتد ليشمل الوظائف التي تؤديها المؤسسات التي لها تأثيرات واضحة على النشاط البنكى والمالي كالبنوك المتخصصة، وبنوك الاستثمار، مما أدى الى التحول الى تمييز البنوك الشاملة بالتنوع في مصادر واستخدامات اموالها.
- التوجه اكثراً نحو الاندماج البنكى: من الآثار الاخرى للعولمة المالية والبنكية هي بروز ظاهرة الاندماج البنكى وهي تعنى اتفاق بين بنكين او اكثراً من اجل دمج الموجودات والمطلوبات لكل منهما لأجل تكوين بنك واحده قادرة بحكم الاستراتيجية الجديدة على تجاوز العقبات التي كان يعني منها كل منهما قبل إجراءه ومن تم تحقيق مختلف الاهداف الجديدة.
- التوجه نحو الخصخصة: سايرت هذه العملية تطبيق الاصلاحات الاقتصادية في الكثير من الدول النامية حيث أنّ التوجه نحو خصخصة البنوك له دوافع عديدة من بينها ايجاد سبل كفيلة لتحسين كفاءة واداء البنوك ومن ثم تشجيع المنافسة في القطاع البنكى، وتنشيط السوق النقدي وسوق رؤوس الاموال.
- تنوع النشاط البنكى: حيث تبلور التنوع على مستوى الموارد وعلى مستوى الاستخدامات .
- الاتجاه الى التعامل في الادوات المالية الجديدة: مثل عقود الاستثمار، والعقود المستقبلية وعقود الاختيار وغيرها من الادوات المالية الجديدة.

<sup>10</sup> فارس فضيل، التقنيات البنكية محاضرات وتطبيقات، الجزء الاول، الطبعة الاولى، مطبعة الموساك رشيد، الجزائر، 2013، ص 132.

<sup>11</sup> من بين الخدمات التي تقوم بها البنوك الشاملة بحد الودائع، التداول ( الاسواق المالية، النقد الاجنبى والمشتقات المالية)، الائتمان، السمسرة (في سوق المال، العملات والاراضي والعقارات)، الاكتتاب في الاوراق المالية، خدمات الاستشارات، التمويل المحلي والدولي، خدمات التأمين، خدمات المستهلك (البطاقات، الشيكات، نظام المعاشات..).

- **اشتداد المنافسة في السوق البنكية:** برزت في القرن الماضي ثلاثة اتجاهات تنافسية رئيسية في مجال الأعمال المصرفية (البنكية) وهي اولاً تزايد حدة المنافسة بين البنوك التجارية، ثم تزايد حدة المنافسة بين المؤسسات المالية المصرفية وغير المصرفية، وآخرها تزايد حدة المنافسة في السوق لتقدم الخدمات المالية من قبل مؤسسات غير مالية.
- **ضرورة الالتزام بمقررات بازل:** نتيجة للتحرير المالي والتوزعة نحو التدويل للأنشطة البنكية والمخاطر المحفوفة بها، واحتمالية حدوث ازمات بنكية واشتداد المنافسة استدعت بشكل ضروري ايجاد معايير موحدة من اجل ضبط العمل البنكي على المستوى الدولي، تمثلت في لجنة بازل التي تضمنت اجراءات تخص معدل كفاية راس المال، وتكريس الشفافية والافصاح، والديون،...الخ.
- **تقليص درجة تحكم الدولة في السياستين النقدية والمالية:** من الاثار البارزة للتحرير المالي والبنكي على الجهاز البنكي بحد اضعاف قدرة البنك المركزي على التحكم في السياسة النقدية وادارتها بشكل مستقل، وتقليل درجة السيادة الوطنية على التحكم في السياسة المالية .
- **تزايد حدوث الازمات ومن بينها الازمات البنكية:** من اهم الاثار السلبية للعولمة البنكية على الجهاز البنكي تعرضه لازمات وذلك لوجود ترابط وثيق بين اجراءات التحرير البنكي و الازمات البنكية.
- **الاهتمام أكثر بالجودة:** من خلال ايجاد سبل تغطية الفجوة التي تنجز من الفارق عند مقارنة ما يتوقعه الزبائن من الخدمة البنكية وما يدركه من خلال اهتمام البنوك بتصحيح وتنفيذ وتقديم الخدمة البنكية بما يلائم حاجيات وطلبات الزبائن.

## 5 - أدوات الدفع البنكية :

**1-5 الاوراق التجارية:** ظهرت هذه الوسائل بعد النقود وتعتبر كأدوات للوفاء بالدين باتجاه الغير ، وتتشتمل في كل من الشيك، الككمبيالة، السنن لأمر، سنن الرهن، سنن الصندوق، السنادات العمومية قصيرة الأجل كما يوضحها الجدول المولى:

الجدول(1-3): الاوراق التجارية.

التعريف	الورقة
ورقة تجارية تحرر بين شخصين لإثبات ذمة مالية واحدة، فهو عبارة عن وثيقة يتعهد بواسطتها شخص معين بدفع مبلغ معين إلى شخص آخر في تاريخ لاحق هو تاريخ الاستحقاق.	السنن لأمر
مثلها في ذلك مثل السنن لأمر هي عبارة عن ورقة تجارية لكنها تظهر ثلاثة أشخاص في آن واحد وتسمح بإثبات ذمتين ماليتين في نفس الوقت. مثلاً إذا اشتري الشخص 'أ' بضاعة من الشخص 'ب' وكان لهذا الأخير دين إلى الشخص 'ج' فيمكن للشخص 'ب' أن يحرر ككمبالة يأمر فيها الشخص 'أ' بدفع ذلك المبلغ إلى الشخص 'ج' في تاريخ معين، ويوقع كل من الشخصين 'أ' و 'ب' على هذه الوثيقة، ويعطيانها إلى الشخص 'ج'، وهنا تكون قد سوينا دينين بورقة واحدة، يسمى الشخص 'ب' الساحب، وهو الذي يأمر بالدفع، ويسمى الشخص 'أ' المسحوب عليه، وهو المأمور بالدفع، ويسمى الشخص 'ج' المستفيد وهو الذي يؤمر له بالدفع.	السفتحة أو الككمبالة
وهو سنن لأمر مضمون بكمية من السلع المحفوظة في مخزن عمومي شأنه شأن باقي الأوراق التجارية يمكن تقديمها إلى البنك من أجل الخصم أو التحويل إلى وسيلة دفع بإدخاله في التداول وانتقاله بين الأفراد لتسوية المعاملات.	سنن الرهن
يحدث أحياناً أن يقوم شخص ما بإقراض مؤسسة أو بنك أموالاً لأجل قصير مقابل الحصول على فوائد، ومقابل ذلك تقوم الهيئة المقترضة بإصدار وثيقة تعرف فيها بهذا الدين هذه الوثيقة هي سنن الصندوق، فيمكن تعريفه أنه التزام مكتوب من طرف البنك أو المؤسسة بدفع المبلغ الموجود في السنن في تاريخ معين هو تاريخ الاستحقاق وقد يكون هذا السنن محرر باسم هذا الشخص أو حامله.	سنن الصندوق
تلحّ الخزينة العمومية إلى إصدار سنادات قصيرة الأجل لتمويل احتياجات السلطات العمومية فيما يخص نفقاتها الجارية عندما يتأنّر تحصيل الإيرادات الضريبية، وتشابه إلى حد كبير مع سنن الصندوق لكنهما يختلفان في الجهات التي تصدرهما وكون السنادات العمومية مضمونة من طرف الدولة.	السنادات العمومية
يعتبر أكثر وسائل الدفع انتشاراً إلى جانب النقود الورقية وهو عبارة عن وثيقة تتضمن أمر بالدفع الفوري للمستفيد للملبغ المحرر عليه، كما يعتبر أداة متعددة الاستعمال حيث يستعمل لسحب الأموال، لتعبئة الأموال، للتداول. هناك العديد من الانواع مثل: الشيك العادي، الشيك المسيطر ، الشيك المظهر، الشيك المعزز، الشيك البنكي، الشيك البريدي، شيك الشباك، ... الخ.	الشيك <sup>1</sup>

المصدر: من إعداد الأستاذة انطلاقة من الطاهر لطوش، تقنيات البنك، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر 2010 ص 31-36.

<sup>1</sup> ظهر لأول مرة في إنجلترا ثم اتسع استعماله منذ أواخر القرن السابع عشر، ظهر في فرنسا في منتصف القرن 19، ثم انتشر من حيث الاستعمال لأهميته الكبرى في تسوية المعاملات.

باعتبار الشيك من اهم وأكثر وسائل الدفع انتشاراً نفصل انواعه كما يلي<sup>1</sup>:

- **الشيك العادي:** هو الشيك الذي نجده عند زبائن البنك، والذي يملكه صاحبه بمجرد فتح حساب بنكي، سواء حساب جاري بالنسبة للتجار أو المؤسسات، أو حساب الاطلاع بالنسبة للأفراد منهم العمال والطلاب، ويستخدم من أجل دفع ثمن بضاعة أو أجر، أو تسديد نفقات خدمة.
- **الشيك المسيطر:** هو شيك عادي يتميز بوجود عارضتان متوازيتان في الاعلى من الجهة اليمنى، سبب وجودهما ان دفع هذا النوع من الشيك عن طريق مؤسسة بنكية في حساب الساحب، ثم يستعمل شيك آخر لسحب النقود، أي من حساب الى حساب آخر .
- **الشيك المظهر:** هو شيك عادي لكن ما يميزه عن غيره هو تداوله من يد الى يد، معنى أن تحصيله لا يرجع الى المستفيد الاول بل يباع كالبضاعة من شخص الى آخر حسب احتياجات كل واحد، شرط ان يحمل الشيك في الجهة الخلفية عبارة يدفع الشيك لأمر السيد...، مع امضاء الطرفين (الدائن والمدين)، وقد يتداول عدة مرات بين الافراد شرط أن تكون ثقة في دفع المبلغ، فهو وسيلة دفع تلعب دور النقود الائتمانية (نقود ورقية ، قطع معدنية) بين الافراد في تعاملاتهم التجارية، بدون تاريخ تحريره حتى تقديمها الى البنك المسحوب عليه للدفع.
- **الشيك المعزز:** هذا النوع من الشيكات مضمون الدفع من قبل بنك المدين(المسحوب عليه)، لأسباب فقدان الثقة بين الدائن والمدين في المعاملات التجارية، حيث يجمد مبلغ الشيك في حساب المدين حتى تحصيله من طرف الدائن، ويعزز هذا الشيك بإمضاء من البنك ووضع ختم البنك.
- **الشيك البنكي<sup>2</sup>** نشأ هذا النوع بسبب عدم وجود الثقة بين المتعاملين في اختيار وسائل الدفع مقابل استلام البضائع و الخدمات، هذا النوع من الشيكات لا يملكه الزبون بل البنك، ويوضع في متناول كل زبون يتقدم الى البنك سواء كان له توطين أم لا ، ويختلف عن الشيك المعزز في أنّ الشيك المعزز لا يمتلكه الا صاحب التوطين البنكي.
- **الشيك البريدي:** ينتمي هذا الشيك الى فصيلة الشيك العادي، لكنه يصدر من مؤسسة البريد وهي مؤسسة شبه مالية تلعب دور الوسيط المالي في بعض التعاملات الاقتصادية (مثل دفع الاجور، كهرباء، خدمات الهاتف).

<sup>1</sup> عبد القادر بحبح، الشامل في أعمال البنك، دار الخلدونية، الجزائر، 2013 ص 138-146.

<sup>2</sup> كل من الشيك المعزز والشيك البنكي تدفع مبالغهما الى حاملهما والمسجل اسمه على ورقة الشيك والذي طلب تحريره مقابل السلعة أو الخدمة.

- **شيك الشبائك:** قد يسمى بشيك النجدة يصدر من طرف البنك او البريد يكون متوفراً في الشبايك من اجل استخدامه للزيائن في حال نسيانهم حمل شيكاتهم العادية او تأخر حصولهم على دفاتر الشيكات.

## 2-5 الحسابات البنكية:

### 1-2-5 تعريف الحساب البنكي: يمكن تعريف الحساب البنكي كالتالي<sup>1</sup>:

- هو التقنية التي من خلالها تنظم كل العمليات المالية المتعلقة بالنشاط الاقتصادي والتجاري الذي يقوم به الاعوان الاقتصاديين داخل أسواق السلع والخدمات.
- يعتبر الوسيلة الوحيدة التي تنظم حركة السيولة النقدية في الاقتصاد، والتي من خلالها تدمر هذه السيولة النقدية في القنوات البنكية وتمكن الدولة من جرد كل العمليات المسجلة في الحساب.
- العلاقة البنكية التي تربط الزبون بالبنك، والتي تمكن من تسجيل كل العمليات التي تخص الحساب المتعلقة بالنشاط الاقتصادي الذي يمارسه الزبون.<sup>2</sup>
- كما ان هناك من عرفه كالتالي<sup>3</sup>:
- عبارة عن معاهدة أو اتفاق بين البنك الذي يفتحه والشخص الذي يفتح لصالحه تنظم به العمليات المالية القائمة بينهما سواءً كانت ايداع أو سحب أو أي عملية أخرى بين الطرفين.
- هو رمز شخصي لا يمكن لأي شخص مهما كان أن يتصرف فيه إلا صاحبه، أو بأمر منه ويجسد هذا الامر في امضاء وثيقة السحب الممثلة في الشيك.
- هو وسيلة محاسبية تسمح للبنك بمراقبة العمليات المالية وتسجيلها واستخلاص النتائج المرتبطة عن هذه الحركة سواءً كانت قرض أو دين على البنك.

### 2-2-5 العمليات على الحسابات: يمكن اجراء ثلاثة عمليات أساسية على الحسابات تتمثل في :

- أ. **عمليات الاداع:** وهي تغذية الحساب بالأموال يضعها الزبون في البنك وتزيد هذه العمليات في رصيد حساب الزبون وموارد البنك الذي تزيد قدرته على منح القروض.
- ب. **عمليات السحب:** وهي عكس عملية الاداع، حيث تمثل جميع الاقتطاعات التي يقوم بها الشخص من حسابه مستعملاً في ذلك الشيك أو الدفتر الخاص بذلك، وتنقص هذه العملية من الرصيد.
- ت. **عمليات التحويل:** تمثل في نقل الأموال من حساب الى حساب آخر بين حسابين في بنكين مختلفين أو داخل نفس البنك، وتحجسد باقتطاع مبلغ معين لشخص واحد أو لشخصين مختلفين واضافته الى

<sup>1</sup> عبد القادر بحبح، مرجع سابق، ص 47.

<sup>2</sup> المرجع نفسه، ص 43.

<sup>3</sup> الطاهر لطوش، مرجع سابق، ص 16.

حساب الشخص الدائن وتبعاً لذلك، ينخفض رصيد حساب الشخص المسحوب عليه ، ويزيد رصيد حساب الشخص المستفيد باستعمال امر التحويل أو باستعمال الشيك المسطر.

يتم التحويل من حساب لآخر داخل نفس البنك بواسطة عملية محاسبية دون أن يؤثر ذلك على الرصيد الكلي لهذا البنك من النقود المركزية او القانونية، بينما يتم التحويل بين حسابين مختلفين في بنكين مختلفين بتحويل حقيقي للأموال، ويتأثر رصيد البنكين بذلك، حيث يزيد رصيد البنك المستفيد من التحويل بينما ينقص رصيد البنك الذي سحب منه الأموال، وعلى الرغم من ذلك فهذه العملية لا تؤثر على الرصيد النهائي للنظام البنكي من النقود القانونية باعتبار ما نقص لدى بنك زاد لدى البنك الآخر<sup>1</sup>. تمثل خصائص عملية التحويل في<sup>2</sup> :

- توفير رفاهية الزبون في عدم استعماله سيولة نقدية أثناء عملية الشراء والبيع.
- يشمل عملية الدفع والسحب في نفس الوقت.
- لا تستعمل فيه السيولة نقداً.
- استعمال فيه سند ورقي مبين فيه المبلغ المالي المحوول وكذا هوية الزبون الآخر بالتحويل المستفيد من عملية التحويل.
- خاضع لرقابة الضرائب.
- توفر عامل الامن للزبون.
- عدم ارهاق الجهاز البنكي بتوفير السيولة.

أما بالنسبة لا قفال الحسابات، فيعتبر الحساب المقفل هو ذلك الحساب الذي يشطب تماماً من جدول الحسابات بالنسبة لصاحبها، ولا يمكن استعماله مرة أخرى لإجراء عمليات أخرى لفائدة، ويمكن قفل الحساب في عدة حالات منها<sup>3</sup> :

- عند طلب ذلك من أحد الطرفين صاحب الحساب والبنك.
  - عند انتهاء العملية التي تم فتحها من أجلها مثل الاعتماد الذي يضع فيه البنك أموالاً تحت تصرف العميل لفترة محددة.
  - عندما يتوقف صاحبه عن النشاط التجاري أو عند افلاسه أو لأي سبب من الاسباب التي تؤدي إلى وقف النشاط التجاري.
  - يقفل من طرف البنك كإجراء عقابي ضد الزبون لسلوك سيء في معاملته يخل بمصداقيته.
- هناك حالات يجمد فيها الحساب كالتالي:
- في حالة وفاة صاحب الحساب يجمد هذا الحساب الى غاية تسوية مشكلة الورثة .

<sup>1</sup> الظاهر لطوش، مرجع سابق، ص 19.

<sup>2</sup> عبد القادر بحبح، مرجع سابق، ص 50.

<sup>3</sup> الظاهر لطوش، مرجع سابق، ص 23.

- بسبب نزاع قضائي، حيث يثبت المدعي بأن له حقوق على صاحب الحساب المدعى عليه، فتأمر الجهات القضائية المختصة بتحجيم الحساب.

### 2-3 أنواع الحسابات البنكية: تتمثل أنواع الحسابات كما يلي:

#### الجدول (4-1): أنواع الحسابات البنكية.

النوع	التعريف	الخصائص
حساب للاطلاع	يعتبر من الحسابات التي يعرضها البنك على زبائنه وخاصة الاشخاص الطبيعيين مثل أجراء، افراد عاديين، طلاب...الخ.	- يفتح بدون شروط (بالموية). - توفر الرصيد الكافي عند السحب. - تسجل فيه العمليات الخاصة بالنشاط المهني للزيون.
الحساب الجاري	هذا الحساب خاص بالتجار الذين يمارسون نشاط تجاري رسمي.	- يفتح بشروط مثل تقديم وثائق رسمية كالسجل التجاري، بطاقة التسجيل في ادارة الضرائب والعقد التأسيسي اذا تعلق الأمر بشركة. - تسجل فيه كل العمليات الحسابية الخاصة بالنشاط التجاري. - يتلقى مبالغ كبيرة وتحول منه اموال..
الحساب لأجل	يعرض البنك هذا الحساب على زبائنه لغرض الادخار لأموالهم لأجل لاحقة يحدد فترتها القانون، فهو يفتح لغرض التوظيف المالي. يسمح له بامتلاك دفتر صكوك.	- يتحقق لصاحبه مردودية مالية وفق معدل الفائدة الموظف. - لا يسمح باستعماله لنشاط اقتصادي(تجاري) او حتى لاستعماله لدفع او سحب مبالغ مثل الاجرة للعامل او منح المؤسسات الاجتماعية.
الحساب على الدفتر	وهو وسيلة لجمع ودائع بدون اجل مسبق مع دفع فوائد للزيون حسب قانون البنك، يسمح لشخص طبيعي بامتلاك دفتر ادخار.	- يمكن الزيون من سحب مبالغ من حساب التوفير في اي لحظة بدون مشكلة عكس حساب لأجل. - عدم استعماله في تسجيل عمليات نشاط تجاري. - يعتبر من التقنيات البنكية الاكثر فعالية لجمع السيولة النقدية المتواجدة لدى الافراد والعائلات وادماجها ضمن القنوات البنكية التي يستفيد منها الاقتصاد.
الحساب الفردي	الذى يفتح لشخص واحد أو للفرد الذي يمارس مهنة طبيب محام تاجر مهندس...الخ.	
الحساب الجماعي	يفتح للأشخاص المعוניين مثل مؤسسات وجمعيات أو هيئات حكومية ...الخ.	
الحساب بالعملة	الحساب بالعملة المحلية (الوطنية) والحساب بالعملة الاجنبية.	
الحساب العادي	يتضمن كل المعلومات التي تخص صاحبها من اسم وتوقيع <sup>2</sup> ...الخ	
الحساب السري	يفتحه البنك للزيون ويخفي وراء رقم سري مما يؤدي عدم ظهور اسم صاحبه.	

المصدر: من إعداد الأستاذة انطلاقة من عبد القادر بحبح، الشامل في أعمال البنك، دار الخلدونية، الجزائر، 2013 ص 43-46.

<sup>1</sup> مثلاً دفع ثمن سلعة في السوق.

<sup>2</sup> مع الاحتفاظ بسرية المعلومات لهذا الحساب وعدم عرضها الا للجهات المختصة.

### 5-3 النقود القانونية ونقود الودائع:

**5-3-1 النقود القانونية:** ظهرت هذه النقود كبدائل للمقايسة التي كانت مقياساً للقيمة لدى المجتمعات البدائية، ثم عرفت تطبيقها من النقود السلعية إلى النقود الورقية وصولاً إلى النقود الإلكترونية.

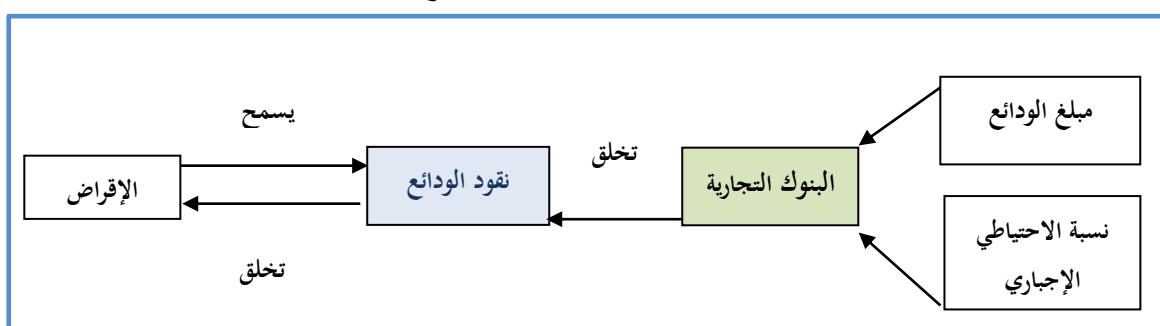
تعتبر وسيلة الدفع الوحيدة تامة السيولة والأكثر استعمالاً من بين كل الوسائل، فكل الوسائل السابقة تحول في نهايتها إلى نقود وعلى خلاف الوسائل الأخرى التي يصدرها أشخاص مختلفون، فإن هذه النقود تصدر من طرف جهة معروفة ومنظمة هي النظام البنكي، وتحيز بين النقود القانونية وهي عبارة عن النقود الورقية والنقد المعدنية المساعدة وتصدر هذه النقود من البنك المركزي وهي تعبير عن الشكل الأعلى للسيولة التامة والنهائية، وتسمى أيضاً النقود المركزية لأنّ البنك المركزي هو الذي يصدرها.

تستخدم النقود أساساً كمقياس للقيمة، كمخزون للقيمة، كوسيلة للدفع الآني والمؤجل.

**5-3-2 نقود الودائع (أو نقود المصرفية، أو الائتمانية، أو النقود الكتابية):** هذه النقود ليس لها وجود مادي، وإنما هي عبارة عن نقود ائتمانية تظهر من خلال التسجيلات الحاسوبية للودائع والقروض وهي تعكس تداول الأموال باستعمال الشيكات وليس تداولها حقيقياً. تصدر من طرف البنوك التجارية. فيمكن اعتبارها الحسابات المفتوحة الخارجية وعمليات التحويل وبالتالي خلق النقود يحصل نتيجة تكرار عمليات الإيداع والإقراض للبنوك.

إن القاعدة التي تقوم على أساسها إنشاء نقود الودائع من قبل البنوك التجارية لا تختلف كثيراً عن تلك التي يقوم بها البنك المركزي خلال عملية الإصدار النقدي فالبنوك التجارية لا تستطيع إنشاء نقود الودائع إلا إذا تحصلت على نوع معين من الأصول وهي النقود القانونية في حد ذاتها وتحصل عليها في شكل ودائع متلقاة من الأفراد التجار والمؤسسات. يوضح الشكل الموجي ميكانيزم إنشاء نقود الودائع<sup>1</sup>:

الشكل(1-3): إنشاء نقود الودائع.



المصدر: من إعداد الاستاذة.

من خلال الشكل يعتمد ميكانيزم إنشاء نقود الودائع على القاعدة الشهيرة القائلة بأن الودائع تسمح بالإقراض كما أن القروض تخلق الودائع، ومعنى ذلك أن البنك التجاري ليس في حاجة إلى منح ودعة كقرض

<sup>1</sup> يقصد بهذه العملية مد السوق بنوع من النقود أو وسائل الدفع والتي تؤثر وبالتالي في كمية النقود المعروضة وبالرغم من إن إصدار النقود هو في أيدي البنك المركزي فقط إلا أن البنك التجاري لديها القدرة عن طريق قبول ودائع الأفراد ثم منح القروض أن تؤثر في حجم النقود المعروضة.

ما دام يستطيع أن يخلق الائتمان بالاعتماد على هذه الوديعة. يمكن للبنك التجاري أن يمنح قروض تفوق إلى حد معين الودائع الموجودة بحوزته. يقوم البنك التجاري بإنشاء نقود الودائع بالاعتماد على عنصرين هما: مبلغ الوديعة، ونسبة الاحتياطي الإجباري، وهي النسبة من النقد (من مبلغ الوديعة) التي يحتفظ بها البنك التجاري في شكل سائل لمواجهة طلبات السحب المحتملة من طرف المودعين. يتوقف خلق نقود الودائع على ما يلي<sup>1</sup>:

- حجم الودائع.
- عدد البنوك.
- نوع السياسات النقدية المطبقة.
- نسبة الاحتياطي الإجباري.
- التسرب النقدي.<sup>2</sup>
- الفرق بين معدل القائدة المقدم والممنوح.

#### 4-5 المقاصة:

**1-4-5 تعريفها وأهميتها:** وهي التسوية الدورية التي تتم بين البنوك بإشراف البنك المركزي وذلك من خلال تحديد حجم الدائنة والمديونية لكل بنك وتحديد الفارق الذي يؤدي إلى اجباره على إيفاءه في حال دين أو تحصيله في حال مستحق. كما يمكن تعريفها أنها تلك العملية التي تسمح بتبادل الشيكولات المسحوبة على البنوك والمسحوبة لصالحها من أجلتمكن كل بنك من معرفة وضعية هل هي دائنة أم مدينونة و نتيجتها تكون مدعومة لتساوي الارصدة الدائنة والارصدة المدينية<sup>3</sup>. تمثل أهميتها في<sup>4</sup>:

- ان الشيكولات المقدمة من زبائن بنوك معينة والتي تسحب من قبل زبائن بنوك اخرى او عند حدوث العكس ايضا هي التي تستدعي الحاجة الماسة لإجراء المقاصة بين البنوك في شكل دوري يجنب البنوك المزيد من النفقات وتضييع الوقت وبذل الجهد عند اجراء التسوية دون هذه الطريقة.
- تجنب البنوك الوقوع في الاخطاء الحسابية.
- انها أداة ضمان بالنسبة للبنوك.
- تمكن البنوك من معرفة وضعيتها المالية بشكل دوري يومي دون تأخير.
- تجنب خاطر نقل الشيكولات منه الى البنوك المختلفة.

<sup>1</sup> عبد القادر خليل، **مبادئ الاقتصاد النقدي والمصرفي** الجزء الثاني، مرجع سابق، ص 117.

<sup>2</sup> هي تلك النسبة من النقود القانونية التي المصدر من طرف البنك المركزي و المستعملة خارج دائرة النظام البنكي أي تسوية المعاملات بالنقود القانونية وتدارها يد بيد.

<sup>3</sup> فضيل فارس، مرجع سابق، ص 223.

<sup>4</sup> المرجع نفسه، ص 224.

**4-2 ترتيبات متعلقة بالمقاصة:** هناك مجموعة من الترتيبات المتعلقة بالمقاصة والتي تراعيها البنوك وباقى

الاطراف المعنية بالعملية من بينها<sup>1</sup>:

- في جميع دول العالم البنك المركبة باعتبار كل منها بنك البنوك هي التي تشرف على عملية المقاصة عن طريق مدير غرفة المقاصة مكلف بموجب مرسوم تنفيذي بالأشراف المباشر.
- أنّ البنوك المركبة هي التي تضع مختلف الترتيبات والتشريعات التي تخص تنظيم ادارة المقاصة وسيرها.
- أنّ البنوك المركبة المعنية بعملية التقاص او المقاصة مطالبة بفتح حسابات لدى البنك المركزي العاملة تحت سيطرته ورقابته المباشرة.

**5-1 وسائل الدفع الالكترونية:** حملت وسائل الدفع الكتابية بعض النقائص مثل المدة التي تستغرقها عملية التحصيل للمبالغ التي تحملها، الارتباط بالشبايك، ووقات عمل البنك، إضافة الى طوايير الانتظار، مما جعل البنوك تبحث عن وسائل دفع أكثر رفاهية وأسهل استعمالاً من قبل الزبائن عرفت فيما بعد بوسائل الدفع الالكترونية.

**5-2 البطاقة البنكية:** هي وسيلة حديثة من وسائل الدفع التي ظهرت نهاية الاربعينيات بالولايات المتحدة الامريكية، مصدرها البنك الثاني الذي تعرضها على زبائنه سواء كانوا تجاراً او احراء او عاديين. تسمح هذه البطاقة سحب النقود دون استعمال أي سند ورقي<sup>2</sup>. قد تسمى "بطاقة الدفع" وتمكن صاحبها من شراء السلع والخدمات من محلات تجارية لها عقود مع بنك مصدر بطاقة الدفع بحيث تخفف على صاحبها نقل الاموال، وبطاقة السحب" التي تستعمل في حالة السحب من الرصيد عن طريق الموزع الآلي للأوراق النقدية، دون المرور بشباك البنك باستعمال الرقم السري الخاص.

**5-3 النقود الالكترونية:** تعرف ايضا باسم "النقود الرقمية" حيث ظهرت بعد البطاقات البنكية، لتساير وتواكب الازدياد في التعاملات التجارية عبر الانترنت عرفتها المفوضية الاوروبية على أنها "قيمة نقدية مخزنة على دعامة الكترونية مثل البطاقة ذات الذاكرة أو على ذاكرة كمبيوتر وتكون كوسيلة دفع بواسطة افراد او مشروعات غير المؤسسة التي اصدرتها، ويتم إصدارها لكي تكون في متناول المستهلكين وتحل الكترونيا محل النقود الورقية والنقود المكتوبة وذلك لمدفوعات ذات قيمة محددة". كما ان هناك من عرفها انها مجموعة البروتوكولات والتوقعات التي تتيح للرسالة الالكترونية أن تحل فعليا محل تبادل العملات التقليدية، بعبارة اخرى فإن النقود الالكترونية أو الرقمية هي المكافئ الالكتروني للنقود التقليدية التي أعدنا تداولها.<sup>3</sup>

<sup>1</sup> فضيل فارس، مرجع سابق، ص 226 .

<sup>2</sup> عبد القادر بحبح، مرجع سابق، 170.

<sup>3</sup> فضيل فارس، مرجع سابق، ص 280.

### تذكّر من هذا الفصل:

يعتبر البنك وسيط مالي يقوم بتحميم فوائض الأموال للمدخرين من مختلف الأعوان والأفراد ليقرضها للمحتاجين إليها من المستثمرين في شكل قروض في أغلب الحالات ويأخذ نظير هذه الوساطة الفرق بين معدل الفائدة الدائنة والمدينة .

للبنك وظائف نقدية مثل قبول الودائع وخلق نقود الودائع، منح القروض ،إصدار النقود القانونية (بالنسبة البنك المركزي) واخرى تمويلية مثل توفير النقود القانونية وتنظيم تداولها من طرف البنك المركزي، إعادة تمويل البنوك، تمويل الاقتصاد الوطني. كما يقوم البنك بمجموعة من الوظائف على المستوى الدولي مثل تمويل التجارة الخارجية، وحماية المصادر من بعض المخاطر، إضافة إلى إحكام الرقابة على النقد الأجنبي حفاظا على الاقتصاد، توسيع وتسهيل نشاط المصادر على مستوى الإنتاج، وتمويل المشاريع الاقتصادية الدولية. اما على المستوى المحلي فهو يقوم بتسهيل المبادرات باستعمال حساباته الجارية والصكوك، والأوراق المالية والتجارية، وتحويل الادخار إلى استثمار على مستوى الأفراد والمؤسسات والحكومة، كما أن له دور مهم في التأمينات في جميع أنواعها.

تواجه البنوك مجموعة من التحديات في عملها اليومي مثل إعادة هيكلة صناعة الخدمات البنكية، والتوجه نحو العمل البنكى الشامل، إضافة إلى التوجه أكثر نحو الاندماج البنكى، و نحو المخصصة، وتنويع النشاط البنكى، والاتجاه إلى التعامل في الأدوات المالية الجديدة، إضافة إلى ضرورة الالتزام بمقرات بازل، وتقليل درجة تحكم الدولة في السياستين النقدية والمالية، وتزايد حدوث الازمات ومن بينها الازمات البنكية، والاهتمام أكثر بالجودة .

تنوع وسائل الدفع في البنوك حيث بحد الأوراق التجارية مثل الشيك، الكمبيوتر، السند لأمر، سند الرهن، سند الصندوق، السنادات العمومية قصيرة الأجل، تم الحسابات البنكية التي تعتبر الوسيلة الوحيدة التي تنظم حركة السيولة النقدية في الاقتصاد، والتي من خلالها تدمج هذه السيولة النقدية في القنوات البنكية وتمكن الدولة من جرد كل العمليات المسجلة في الحساب، وانهيارا النقود القانونية ونقود الودائع .

## الفصل الثاني: أنواع البنوك والمؤسسات المالية

### الاهداف التعليمية للفصل الثاني

بعد الانتهاء من هذا الفصل يتوقع الطالب ان يكون قادرًا على:

- التمييز بين مختلف البنوك والمؤسسات المالية.
- فهم الفرق بين البنك المركزي والبنك التجاري.
- التعرف على العوامل التي تؤثر على البنك التجارية.
- التعرف على الوظائف التي يقوم بها البنك المركزي وكيف تتم عملية الاصدار النقدي.
- فهم علاقة البنك المركزي والخزينة العمومية من خلال الدورة النقدية العامة.



## 1 - أنواع البنوك والمؤسسات المالية:

يمكن تصنيف البنوك حسب مجموعة من المعايير كما يلي:

**1-1 التصنيف حسب معيار الربحية:** نصنف هنا مؤسسات غير ربحية، ومؤسسات ربحية:

**1-1-1 مؤسسات غير ربحية (ربح عرضي) وتشمل:**

أ. **الخزينة العمومية<sup>1</sup>**، مفهومها ووظائفها: هي وحدة مالية أو عون مالي تكمن وظيفتها في ميزانية العمليات المالية، حيث تعرف من خلال اعتبارها التشخيص المالي للدولة لتحصيل الموارد كالضرائب، وغيرها ودفع المستحقات وقروض المؤسسات، في إطار ميزانيتهم وتقترن عند الضرورة. يمكن تعريفها على أنها منشأة عمومية تتکفل بتسخير ميزانية الدولة ومنه فالخزينة العمومية هي الهوية المالية للدولة ويرتبط تطورها بتطور الدولة، كما أنها لا تتعامل بالنقد بصفة أساسية دورها محاسبي، ولا تهدف إلى الربح بشكل أساسي، بل لها هدف دائم هو تحقيق التوازن بين الإيرادات والنفقات العمومية<sup>2</sup>. يمكن تقسيم وظائف الخزينة العمومية إلى وظائف اقتصادية و أخرى مالية كالتالي:

### الجدول (1-2): وظائف الخزينة العمومية.

وظائف مالية	وظائف اقتصادية
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تطبيق قانون المالية للدولة، بتنفيذ ميزانية الدولة وفقاً للقوانين.</li> <li>- عمليات خزانة تمثل في:           <ul style="list-style-type: none"> <li>• ايداعات لأمر، وحسابات مؤسسات عمومية.</li> <li>• عمليات الدين العام من حيث اصداره وتسدید فوائده وإطفاؤه، ويهدف الدين العام الى ضمان السيولة في حال عدم توفر الايرادات الكافية وتحصل القروض من طرف (الافراد، البنوك المركزية، والبنوك والخارج).</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- دورها في السياسة الاقتصادية نظراً للقدرات الضخمة المالية للخزينة العمومية وتحكمها في الدورة النقدية فإنّ للخزينة دور هام في السياسة الاقتصادية والتوازن الاقتصادي العام، رفقة البنك المركزي عن طريق سياسة نقدية توسيعية، وسياسة نقدية انكمashية.</li> <li>- اهميتها في الدورة النقدية رغم ان لها دورة خاصة وتلعب دوراً اساسياً في تسخير السيولة النقدية العامة في الاقتصاديات المعاصرة</li> </ul>

المصدر: من إعداد الاستاذة بمساعدة المرجع عبد القادر خليل، مبادئ الاقتصاد النقيدي والمصرفي، الجزء 2، مرجع سابق، ص38.

<sup>1</sup> الخزينة العمومية في الجزائر ليست مصرفًا ولا تعتبر مؤسسة مالية بل وحدة مالية (أو عون محاسبي)، رئيسها هو أمين الخزينة الذي يعتبر محاسب عمومي يراقب حسابات كل المؤسسات العمومية الجزائرية حسب القانون ضمن نطاق إقليم ولايته،

<sup>2</sup> عبد القادر خليل، مبادئ الاقتصاد النقيدي والمصرفي، الجزء 2، مرجع سابق، ص 37.

**البنك المركزي، مفهومه ووظائفه:** "هو هيئة تضمن بوسائل شتى سلامة النظام المصرفي ويوكيل إليه مهمة الإشراف على السياسة الائتمانية في الدولة بما يتربّع على هذه السياسة من تأثيرات هامة في النظامين الاقتصادي والاجتماعي<sup>1</sup>. يعتبر مؤسسة نقدية قادرة على تحويل الأصول الحقيقة إلى أصول نقدية، والأصول النقدية إلى أصول حقيقة، وهو خالق لذلك النوع من أدوات الدفع التي تمثل قمة السيولة (نقود قانونية)<sup>2</sup>.

يعتبر بنك السويد أول البنك المركزي<sup>3</sup> (1688)، وبنك إنجلترا المركزي (1694) واستمر ظهور البنوك المركزية حسب رغبة مختلف الدول إلى أن جاء مؤتمر بروكسل (1920) الذي أصدر توصية مفادها أن على كل دولة ان تؤسس مصرفًا مركزيًا في أسرع وقت ممكن ليس فقط من أجل تسهيل إعادة الاستقرار لعملاتها ونظامها المصرفي وإنما أيضًا من أجل مصلحة التعاون الدولي، فتوالى بعد ذلك بوتيرة عالية إنشاء المصارف المركزية في مختلف الدول.<sup>4</sup> يحتل البنك المركزي الصدارة في الجهاز المصرفي والرقابة الائتمانية ويهيمن على شؤون النقد في الاقتصاد الوطني، ولا يضع البنك المركزي الربح في اعتباره بالدرجة الأولى بقدر ما يستهدف تدعيم النظام النقدي والاقتصادي للدولة، أي تحقيق المصلحة العامة. هناك مجموعة من الوظائف يقوم بها البنك المركزي تميّزه عن غيره من البنوك<sup>5</sup>:

- الحصول من الحكومة على امتياز إصدار النقود، والإشراف والمراقبة على سياسة الدولة المالية والنقدية.
- إدارة خزينة الدولة من احتياطات الذهب والعملات الأجنبية.
- مقرض الملاذ الأخير للجهاز المصرفي، وظيفته كبنك للبنوك.
- بنك للحكومة ومستشارها في الشؤون النقدية والمالية.
- الإدارة النقدية: يقوم البنك المركزي من خلال أدوات معينة بالتأثير على الكتلة النقدية وبالتالي حجم وتوجيهات الإنفاق الحكومي لتحقيق أهداف اقتصادية معينة مثل تثبيت المستوى العام للأسعار، تثبيت سعر الصرف الأجنبي.

يعتبر الاصدار النقدي من بين اهم وظائف البنك المركزي ويعتبر العملية التي يقوم بواسطتها بوضع نقود قانونية بحوزة الاقتصاد (حكومة وأفراد ومؤسسات) ويتجسد ذلك ماديًا وفيما من خلال طبع ورق النقد أو ما يسمى بالبنكنوت ووضعها في التداول.<sup>6</sup>

<sup>1</sup> سوزي عدلي ناشر ، مقدمة في الاقتصاد النقدي والمصرفي، منشورات الحلبي الحقوقية، لبنان، 2007، ص 256 .

<sup>2</sup> مصطفى رشدي شيخة، الموجز في الاقتصاد النقدي والمصرفي والبورصات، دار الجامعة الجديدة للنشر، 1998، ص 112.

<sup>3</sup> في بادئ الأمر كانت البنوك المركزية بنوكاً تجارية ولكن فوضى عملية الاصدار جعلت الدول تتدخل من أجل حصر هذه العملية في بنوك تابعة لها وتعمل لتحقيق سياستها الاقتصادية، فأصبح البنك المركزي هو المؤسسة التي تتصرّد أعلى الهرم المصرفي في كل دولة دون أن يهدف لتحقيق الربح بل لخدمة المصلحة العامة الاقتصادية.

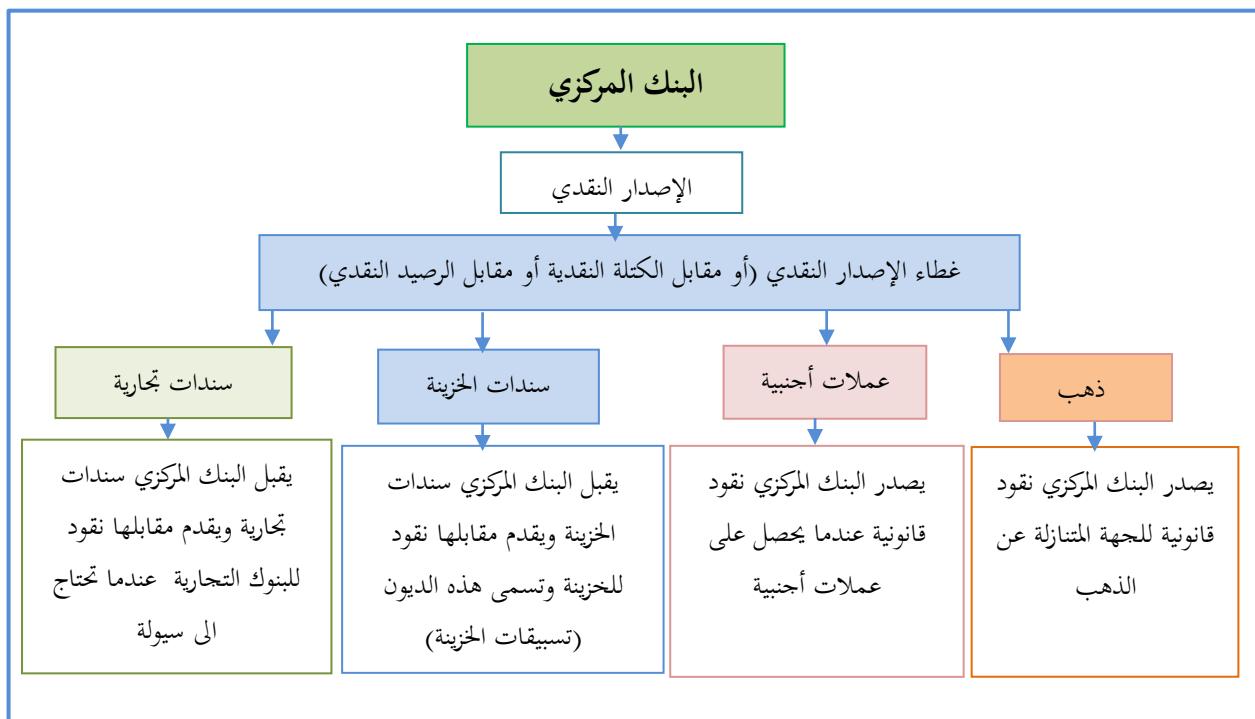
<sup>4</sup> جمال بن دعايس، السياسة النقدية في النظامين الإسلامي والوضعي دراسة مقارنة، الطبعة الاولى، دار الخلد ونية، 2007، ص 163

<sup>5</sup> جمیل سالم الزیدانی، أساسيات في الجهاز المالي، المنظور العملي، ط 1، دار وائل للطباعة والنشر، عمان ، 1999، ص 76-82.

<sup>6</sup> الطاهر لطرش، مرجع سابق، ص 39.

يتم الإصدار النقدي وفق الشكل التالي:

### الشكل (1-2): عملية الإصدار النقدي.



المصدر: من إعداد الاستاذة.

من خلال الشكل السابق نجد أنه:

- نتيجة العلاقات الاقتصادية للدولة مع الخارج يحدث هناك تدفق عملات أجنبية، وعندما يكون تدفق هذه العملات إلى الداخل أكبر من الخارج يكون هناك رصيد ايجابي في الاقتصاد وبالتالي إصدار النقود.
- تحتاج الحكومة أثناء تأديتها لوظيفتها العامة إلى أموال التمويل نشاطاتها الاجتماعية والاقتصادية وعندما لا تكفي مواردها لذلك أو تكون غير متوفقة زمنياً مع تدفقاتها فإنها تبحث عن التمويل في مكان آخر لدى البنك المركزي.
- تنقيد السنادات التجارية عبارة عن قروض مقدمة للنظام البنكي، وبما أنّ هذه السنادات عبارة عن ديون المؤسسات والأفراد وبصفة عامة ديون الاقتصاد تجاه النظام البنكي، فنقول أن تنقيد السنادات التجارية عبارة عن قروض مقدمة للاقتصاد. إن العملية التي يقوم بها النظام البنكي تجاه البنك المركزي تسمى بإعادة تمويل البنوك عن طريق عملية إعادة الخصم<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> تسمى عملية إعادة الخصم لأن النظام البنكي قد قام بخصم هذه السنادات لفائدة حائزها عندما احتاج إلى السيولة وهو الآن يعيد خصمها لدى البنك المركزي عندما احتاج هو نفسه إلى هذه السيولة.

## عملية الاصدار النقدي مجموعة من الحدود ندرجها كما يلي :

- يمكن للبنك المركزي إصدار نقود تتجاوز قيمة ما يحصل عليه من أصول.
- لا يمكن الحصول الذهب النقدي والعملات الأجنبية بسهولة نظرا لطبيعة العلاقات الاقتصادية للدولة مع الخارج ،لذلك فالإصدار النقدي المتعلق بالذهب والعملات الأجنبية مرتبط بمقدرة الدولة على الحصول على رصيد ايجابي من هذه الأصول وهو مرتبط بقدرة الاقتصاد الوطني على تحقيق هذا الفائض.
- بالنسبة للإصدار النقدي الناتج عن السندات الحكومية فهو مرتبط بحاجة الخزينة العمومية للسيولة التي تظهر عندما تتجاوز النفقات الإيرادات ، نتيجة توسيع الحكومة في نشاطاتها الاقتصادية وليس هناك ما يمنع ذلك عدا تقدير العواقب الناجمة عن هذا السلوك والتي تعكس على توازن الاقتصاد ككل. لكن هناك ما ينظم هذه العلاقة في شكل نصوص قانونية لتفادي العواقب الوخيمة.
- بالنسبة للإصدار النقدي الناجم عن استلام السندات التجارية فيمكن للبنك المركزي أن يقبل هذه السندات أو يرفضها وهذا القرار مبني على تقدير البنك المركزي للوضع النقدي السائد. من بين العوامل التي تحدد قرار البنك هي تاريخ الاستحقاق ، المبلغ ، مصداقية الأشخاص الموقعين على هذه الأوراق ، دور البنك التجاري في تمويل المشاريع الاستثمارية المنشأة لمناصب العمل ، ودوره في تعبئة الادخار طويلاً الأجل،...الخ.

يتعين على البنك المركزي التحكم في نمو المعروض النقدي بشكل يتواافق مع النمو في الناتج المحلي الاجمالي بما يؤدي إلى الاستقرار النقدي ومن ثم الاستقرار في المستوى العام في الاسعار.<sup>1</sup>

تأتي سلطة البنك المركزي في الرقابة على الجهاز المركزي من مجموعة من التشريعات والقوانين المنظمة واللوائح التنفيذية، والتنظيمات المتعلقة بالعمل المصرفي وما يتواافق مع المتغيرات المحلية والعالمية، وتنقسم مهام السلطات الرقابية:<sup>2</sup>

- وضع المعايير التنظيمية الكمية التي يجب على البنك الالتزام بها وهي المعايير التي تضعها اللجان الدولية واهما جنة بازل وتمثل اهم هذه المعايير في الضوابط الخاصة بكل من كفاية راس المال، والاقراض، وتصنيف الاصول وتكوين مخصصات الخسائر.
- وهناك الى جانب هذه المعايير الضوابط الخاصة بكيفية قيام البنك بعملها فيما يخص سياسة الائتمان(تخصيصه ، متابعته، تقييمه وضمان مصداقية الجهاز المصرفي).
- ضمان تطبيق البنك العاملة في الجهاز المصرفي لهذه المعايير.

<sup>1</sup> أحمد شعبان محمد علي، الازمات والمتغيرات الاقتصادية ودور القطاع المصرفي ، الطبعة الاولى، مكتبة الوفاء القانونية، الاسكندرية، 2010، ص.33.

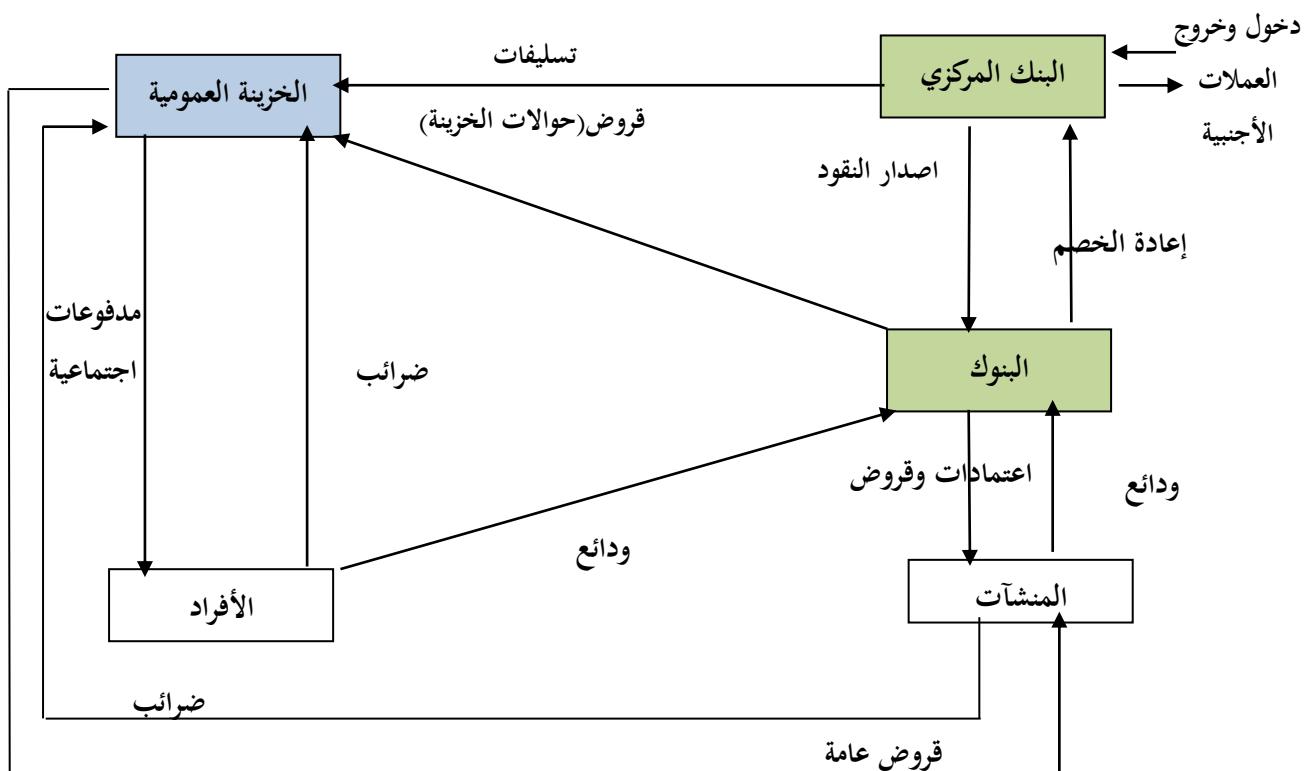
<sup>2</sup> عبد اللطيف مصطفى، محمد بن بوزيان، اساسيات النظام المالي واقتصاديات الاسواق المالية، مكتبة حسن العصرية، لبنان، 2015 ، ص349.

لا تكفي هذه المعايير لوحدها لإدارة المخاطر المصرفية وضمان استقرار الجهاز المالي لابد ان تكتمل الصورة بالنظر الى بعض المعايير والتي قد تساعد على زيادة المخاطر الائتمانية وهي الاداء الاقتصادي الكلي، وطبيعة هيكل الجهاز المصرفي، وهيكل القطاع المالي.

يعتبر كل من البنك المركزي والخزينة العمومية مؤسستان لتوجيه السياسة النقدية (حسب تشريع كل بلد) طبقا للسياسة الاقتصادية للبلاد.

يلخص الشكل المولى الدورة النقدية العامة:

الشكل (2-2): الدورة النقدية العامة.



المصدر: شاكر القروني ، محاضرات في اقتصاد البنك ، الطبعة الرابعة، ديوان المطبوعات الجامعية ، الجزائر ، 1988 ، ص 148.

للخزينة العمومية علاقات مع مختلف المؤسسات المالية والقدية الأخرى، لها علاقة مع البنك المركزي بان يمنحها التسييقات الازمة ولها علاقة مع البنوك التجارية بان تمنحها قروضا (حوالات الخزينة، وتحصل من المؤسسات والافراد على الضرائب المفروضة عليهم على ان تزود الاولى بالقروض والثانية بالمدفوعات الاجتماعية .<sup>1</sup>

#### 1-1-2 مؤسسات ربحية (الربح هو أساسها في النشاط): وتشمل البنوك والمؤسسات المالية التالية:

أ. البنوك التجارية: تمثل أقدم البنوك وأكبرها تحصل على الأموال في شكل ودائع وتقدمها في شكل قروض في غالب الأحيان قصيرة الأجل "وتسمى أيضا بنك الودائع لأنها تقبل الودائع وتلعب

<sup>1</sup> سليمان بوفاسة، اساسيات في الاقتصاد النقيدي والمصرفي، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2018، ص 95.

دوراً مهماً في التأثير على عرض النقود عن طريق هذه العملية<sup>1</sup>. كما يمكن تعريفها أنها "مؤسسات مصرفية موضوعها النقود والعمليات التي تدور حول النقود، غالباً ما تكون نقود الودائع".

**ب. البنوك المتخصصة:** هي بنوك يختص كل منها في نشاط مصرفي معين فمنها ما يختص في عمليات التمويل الصناعي (بنوك التنمية الصناعية)، ومنها ما يختص في التمويل الزراعي (بنوك التنمية الزراعية) والعقاري (البنوك العقارية)، أو العمليات الخاصة بالتجارة الخارجية (بنوك تمويل التجارة الخارجية). مصادر أموالها هي رأس مالها، ثم الإعانات الحكومية (إن كانت عمومية) والاقتراض الطويل الأجل، ويتم الاقتراض في شكل قروض واستثمار على المديين المتوسط والطويل.<sup>2</sup> إذن فهي تقوم بعمليات مصرفية تخدم نوعاً محدداً من النشاط الاقتصادي وتشترك هذه الأنواع في أنها لا تتلقى ودائع من الأفراد (كالبنوك التجارية)، عادةً ما يكون هدفها وطنياً أو اجتماعياً فقد تدعمها الدولة أو تقرضها قروض طويلة الأجل، قد لا تقتصر على الإقراض فقط بل قد تقوم بالاستثمار المباشر كإنشاء مشروعات جديدة أو المساهمة في رؤوس أموال مشروعات أو تقليم الخبرة والمشورة.

**ت. مؤسسات التوفير /الادخار:** تكون مصادر أموال هذه المؤسسات ناتج عن ادخار الأفراد، كما يمكن ان تقدم استثمارات و قروض (قصيرة، متوسطة، و طويلة).

**ث. مؤسسات استثمار (الاعمال):** ان تسمية بنوك الاستثمار مشتقة من وظيفتها الأساسية وهي الاستثمار، حيث تستثمر أموالها في السوق المالية (أسهم وسندات).

**ج. مؤسسات التأمين:** مداخليلها أقساط التأمين، وخرجاتها التعويضات وبعض الاستثمارات.<sup>3</sup>

**ح. البنك الإسلامية:** هي بنوك تجارية تطبق أحكام الشريعة الإسلامية في المعاملات المصرفية. يقصد بها أيضاً تلك البنوك او المؤسسات التي ينص قانون انشاؤها ونظمها الأساسي على الالتزام بمبادئ الشريعة وعلى عدم التعامل بالفائدة أخذها وعطاءها. تقوم بتقديم خدماتها البنكية والاستثمارية طبقاً لأسلوب الوساطة المالية القائم على مبدأ المشاركة في الربح والخسارة الغنم بالغرف، حيث تعدّ المشاركة القاعدة الرئيسية التي تعتمد عليها البنك في تعاملاتها مع عملائها وهي ما يميز البنك الإسلامية في القطاع البنكي حيث أخرجت العميل من دائرة المديونية إلى دائرة المشاركة.<sup>4</sup> من اهدافها استبعاد الفوائد الربوية، الاستثمار في المشاريع الحلال، وربط التنمية

<sup>1</sup> عبد القادر خليل، مبادئ الاقتصاد النقدي والمصرفي، الجزء 2، مرجع سابق، ص 111.

<sup>2</sup> المرجع نفسه ص 25.

<sup>3</sup> المرجع نفسه.

<sup>4</sup> خديجة خالدي، نماذج وعمليات البنك الإسلامي، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2016، ص 40.

الاقتصادية بالتنمية الاجتماعية.<sup>1</sup> اضافة الى جذب الودائع وتنميتها، استثمار الاموال، تحقيق الارباح، وتقديم خدمات مصرفيه وتوفی الاموال للمودعين.<sup>2</sup>

**خ. المؤسسات المالية والنقدية الدولية:** يشير مصطلح المؤسسات المالية الدولة او ما يعرف ب IFI الى البنك الدولي وصندوق النقد الدولي بالإضافة الى اربعة بنوك اقليمية تم انشاؤها في وقت لاحق. وهذه البنوك الاقليمية-بنك التنمية لدول امريكا اللاتينية والカリبي، وبنك التنمية الآسيوي وبنك التنمية الافريقي والبنك الأوروبي لإعادة الاعمار والتنمية- تعمل بشكل مستقل عن وصندوق النقد الدولي والبنك الدولي. وتنسق البنوك الاقليمية سياساتها وبرامجها مع سياسات البنك الدولي وصندوق النقد الدولي.<sup>3</sup>

#### 1-2 التصنيف حسب الغرض من إنشاءها والنشاط الممارس:

**1-1 مؤسسات مالية غير مصرفيه(غير نقدية):** لا يعني أنها لا تستعمل النقود ولكنها، لا تنشئ النقد ولا تتلقى ودائع من حيث المبدأ العام، وتعتمد على رأس المال إضافة إلى التوظيف المالي، مثل مؤسسات التأمين والتقاعد.

**1-2 مؤسسات مالية مصرفيه(نقدية):** تشمل كل الجهاز المصرفي وهي: البنك المركزي، البنوك التجارية، البنوك المتخصصة، بنوك الاستثمار والأعمال، البنوك الإسلامية.

يمثل الجدول المولى أهم ما يميز البنوك عن المؤسسات المالية (من حيث المبدأ العام):

#### الجدول (2-2): الفرق بين البنوك و المؤسسات المالية.

المؤسسة المالية (مؤسسات مالية غير مصرفيه (غير نقدية))	البنك كمؤسسة مالية مصرفيه ( نقدية)
<ul style="list-style-type: none"> <li>- لا تتلقى الودائع من حيث المبدأ العام.</li> <li>- تعتمد على رأس المال.</li> <li>- تمنح قروض متوسطة وطويلة الأجل، بالإضافة إلى التوظيف المالي وخدمات التأمين المختلفة (تعويضات).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تلقي الودائع.</li> <li>- يعتمد على رأس المال و على الودائع .</li> <li>- يمنح كل أنواع القروض.</li> <li>- إنشاء النقود.</li> </ul>

المصدر: عبد القادر خليل، مبادئ الاقتصاد الناري والمصرفي، الجزء 2، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2012، ص 29.

<sup>1</sup> قادری محمد الطاهر وآخرون، المصارف الاسلامية بين الواقع والتأمول، الطبعة الاولى، مکتبة حسن العصریة، لبنان، 2014، ص 29.

<sup>2</sup> يعرب محمود ابراهيم الحجري، دور المصارف الاسلامية في التمويل والاستثمار، الطبعة الاولى، دار الحامد، 2014، ص 35.

<sup>3</sup> الاتحاد الدولي للنقابات، تحدي المؤسسات المالية الدولية، معلومات واستراتيجيات عملية لمشاركة نقابات العمال مع المؤسسات المالية الدولية، 2008،

ص 08 متاح على الموقع [https://www.ituc-csi.org/IMG/pdf/challengingIFI\\_arabic.pdf](https://www.ituc-csi.org/IMG/pdf/challengingIFI_arabic.pdf) تاريخ التصفح 10 اكتوبر 2020

### 1-3 التصنيف حسب التشكيلات الهيكلية:

**1-3-1 البنك ذو المكتب الواحد:** هذا النوع<sup>1</sup> من البنوك يقدم خدماته على أساس مكتب واحد في منطقة جغرافية معينة.

**1-3-2 البنوك ذات الفروع المتعددة:** تقدم هذه البنوك خدماتها في أكثر من مكان، لكن تحت إدارة بنك رئيسي واحد.

**1-3-3 مجموعة البنك:** تتشابه هذه البنوك مع البنوك ذات الفروع المتعددة، لكنها تختلف عنها من حيث ملكيتها التي تعود إلى شركة قابضة.

**1-4 التصنيف حسب الملكية:** تميز البنوك بإعطاء الفرق بين البنوك العامة والخاصة حسب الجدول التالي:

الجدول(2-3): الفرق بين البنوك العامة والبنوك الخاصة.

البنك الخاص	البنك العام
– تخضع لسيطرة مالكيها ورقابة البنك المركزي.	– يخضع لسيطرة الدولة ورقابة البنك المركزي.
– الملكية التامة لرأس المال من طرف الدولة، أو ملكية مختلطة.	– الملكية التامة لرأس المال من طرف الدولة، أو ملكية مختلطة.
– عادة لا تتلقى ودائع حكومية.	– تتلقى ودائع حكومية كدعم متميز.

المصدر: عبد القادر خليل، مبادئ الاقتصاد النقدي والمصرفي، الجزء 2، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2012، ص 29.

بالنسبة للبنوك الأجنبية فيخضع رأس المال لسلطة الأجانب، أو يمكن أن يكون مملوكاً من أجانب يقيمون على إقليم الدولة أو تابعاً لمؤسسات متعددة الجنسيات أو أجانب خارج الإقليم الوطني أو مختلط بأغلبية أجنبية، كما أنه تخضع لرقابة البنك المركزي حسب قوانين الدولة التي تنشط في إقليمها.

**1-5 البنك الشاملة:** انكسرت حديثاً هذه التفرقة نتيجة اقتراب الوظائف وكذا بفعل ظهور البنك الشاملة التي هي عبارة عن تنوع في العمليات المصرفية بهدف تعظيم الربح وتعزيز الموقف التنافسي، وتخفيف درجة المخاطر، أي الحصول على الأموال من جميع القطاعات وتقدم خدمات متنوعة وهي إدارة حديثة لمصادر الأموال بفاعلية من خلال التوسيع والانتشار وعدم التقيد بالنظم والاتجاهات التقليدية وتعتمد على تعظيم دور التسويق المصرفي وتطوير المنتجات المصرفية كما ونوعها وإنتاج وابتكار خدمات مصرفية ومالية جديدة مستفيدة من تسهييلات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والقدرة للإنسان البشري. هي عبارة عن تنوع في العمليات المصرفية بهدف تعظيم الربح وتعزيز الموقف التنافسي، وتخفيف درجة المخاطر، أي الحصول على الأموال من جميع القطاعات

<sup>1</sup> ينتشر هذا النوع في الولايات المتحدة الأمريكية على وجه الخصوص.

وتقسم خدمات متنوعة وهي إدارة حديثة لمصادر الأموال بفاعلية من خلال التنوع والانتشار وعدم التقيد بالنظام والاتجاهات التقليدية وتعتمد على تعظيم دور التسويق المصرفى وتطوير المنتجات المصرفية كما ونوعها وإنتاج وابتكار خدمات مصرفية ومالية جديدة مستفيدة من تسهيلات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والقدرة للكادر البشري.<sup>1</sup> ظهرت هذه البنوك كأول مرة في ألمانيا خلال ستينيات القرن 19 بهدف منافسة المؤسسات المالية القوية في بريطانيا أنداك، وتعود البنوك الأمريكية رائدة في هذا المجال.<sup>2</sup> تمثل مزايا وعيوب البنوك الشاملة كالتالي<sup>3</sup>:

المزايا	العيوب
- تحقيق وفرات الحجم.	- زيادة التركيز في السوق واحتمال انخفاض المنافسة.
- زيادة حجم الإيرادات المتولدة.	- صعوبة الرقابة والاشراف وزيادة الاحتكار المحلي.
- زيادة تنوع الإيرادات.	- زيادة التهديد لشبكة السلامة التنظيمية.
- مصادر جديدة لأموال حقوق الملكية البنكية.	

**6-1 البنوك الإلكترونية:** ظهرت البنوك الإلكترونية<sup>4</sup> مع مطلع تسعينيات القرن العشرين، إذ يقوم عملاء البنوك بإدارة معاملاتهم المصرفية من المكتب أو من المنزل أو أي مكان آخر وفي الوقت الذي ي يريدونه، ويقومون بإنجاز المعاملات المصرفية عبر شبكة الاتصالات الإلكترونية الانترنت، مما يؤدي إلى تسهيل إنجاز المعاملات المصرفية وتخفيف هائل في تكاليف إنجاز الخدمة المصرفية إضافة إلى زيادة خدمات التأمين وحماية العملاء وضمان سرية التعاملات. من مزاياها الحصول على عوائد أكبر مقارنة بالبنوك التقليدية لأنها تقدم خدمات الحسابات التجارية بأسعار أكثر ارتفاعاً عن أسعار الخدمات التقليدية، إضافة إلى تخفيف تكاليف إداء عملياتها المختلفة لأنها تستغني عن الأماكن والموظفين.<sup>5</sup>

**7-1 الخدمات البنكية الإلكترونية عبر الهاتف المحمول (البنوك المحمولة):** حيث يستطيع العميل اجراء الخدمات البنكية عبر الهاتف المحمول وشبكة الانترنت. تمثل هذه الخدمات سوءاً في الاستفسار عن الحساب والحصول على كشف الحساب، أو اجراء الحركات المالية والدفع الإلكتروني وتسديد الفواتير ومعرفة تاريخ استحقاق الدفعات وتغيير الرمز السري وحجز التذاكر الإلكترونية وغيرها من الخدمات التي يقدمها البنك عبر الهاتف المحمول.<sup>6</sup>

<sup>1</sup> دريد كامل آل شبيب ، إدارة البنوك المعاصرة، دار المسيرة ،الأردن، 2012، ص 52.

<sup>2</sup> عبد القادر خليل، الاقتصاد البنكي، مدخل معاصر، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2016، ص 103.

<sup>3</sup> بلعزيز بن علي، محمد الطيب احمد، دليلك في الاقتصاد ، دار الخلد ونية، الجزائر ، 2008 ، ص 76.

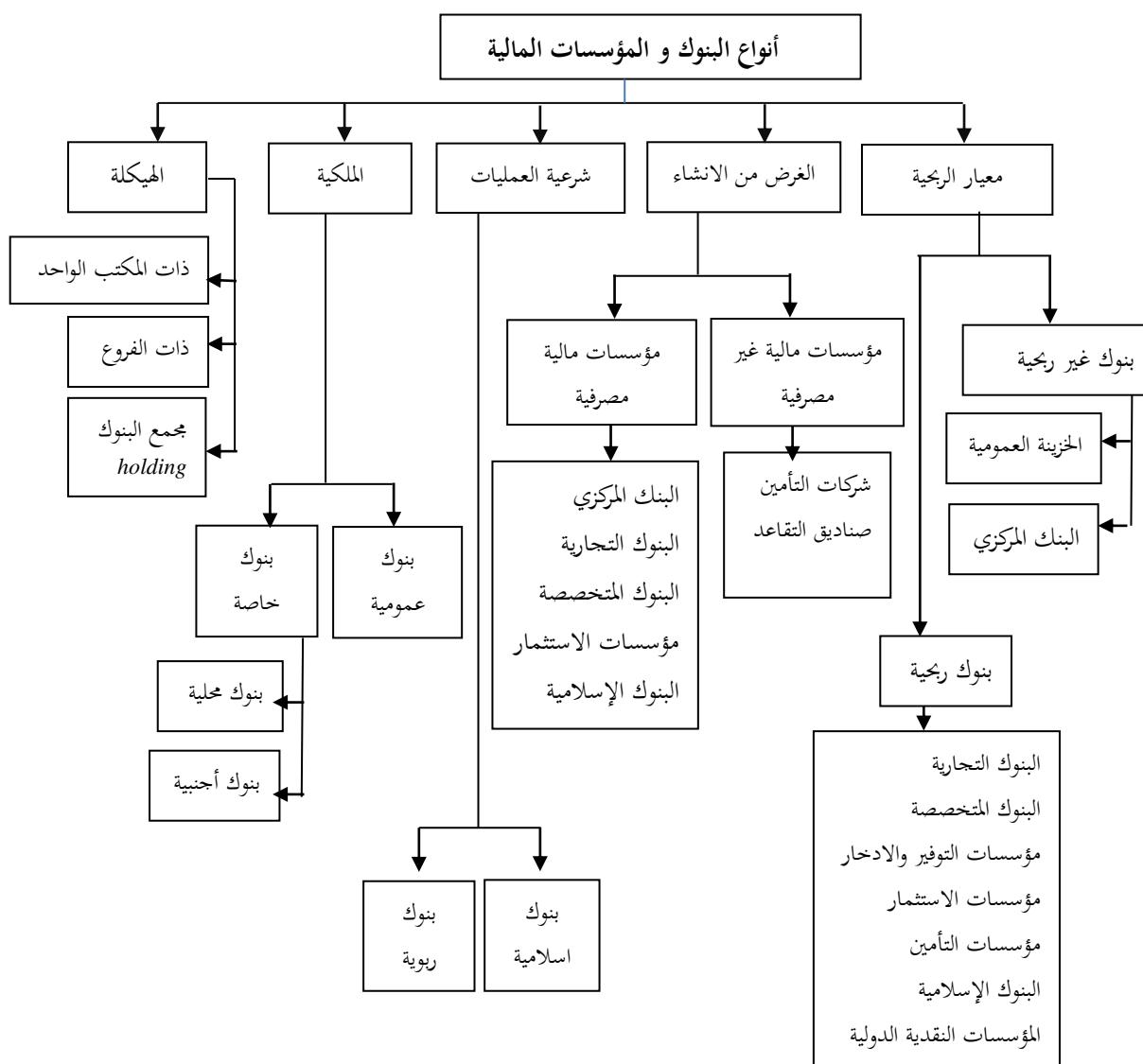
<sup>4</sup> وتسمي أيضاً بنوك الانترنت أو الويب، أو البنك على الخط، أو البنك المنزلي.

<sup>5</sup> دريد كامل آل شبيب، مرجع سابق، ص 68-69.

<sup>6</sup> محمد علي السميرات ورائد محمد العضايلة، العوامل المؤثرة في استخدام الخدمات البنكية الإلكترونية عبر الهاتف المحمول من وجهة نظر العملاء : دراسة ميدانية إقليم الجنوب الأردن، مجلة جامعة الشارقة للعلوم الإنسانية والاجتماعية، المجلد 14، العدد 01، يونيو 2017، ص 185

يلخص الشكل المولاي أنواع البنوك والمؤسسات المالية كالتالي:

### الشكل (3-2): أنواع البنوك والمؤسسات المالية.



المصدر: من إعداد الاستاذة بالاعتماد على ما سبق.

## 2 - الفرق بين البنوك التجارية والبنك المركزي:

يمكن دراسة خصائص البنوك التجارية تبعاً لعدة معايير من بينها:

### الجدول(2-4): الفرق بين البنك المركزي والبنوك التجارية.

العوامل	البنك المركزي	البنوك التجارية
التأثير	لا تؤثر البنوك التجارية على البنك المركزي.	تتأثر البنوك التجارية برقابة البنك المركزي.
الرقابة	يمارس رقابته على المصارف من خلال جهاز مكلف بذلك.	البنوك التجارية مجتمعة لا يمكنها أن تمارس أية رقابة على البنك المركزي .
الملكية	البنك المركزي ملك للدولة.	البنوك التجارية قد تكون ملك للخواص.
نوعية النقود	النقود القانونية التي يصدرها البنك المركزي نهائية بقوة التشريع، تناطح كافة القطاعات.	النقود المصرفية التي تصدرها البنوك التجارية غير نهائية، تناطح القطاع الاقتصادي.
الرياحية	تمثل في الإشراف والرقابة والتوجيه وإصدار النقد القانونية وتنفيذ السياسة المالية العليا للدولة.	تعتبر البنوك التجارية مشاريع رأسمالية، هدفها الأساسي تحقيق أكبر قدر ممكن من الربح بأقل تكلفة ممكنة.
العدد	البنك المركزي يبقى واحداً.	تتعدد البنوك التجارية وتتنوع تبعاً لاحتياجات السوق.

المصدر: من إعداد الاستاذة بمساعدة المرجع بعزيز بن علي، محمد الطيب احمد، دليل في الاقتصاد ، دار الحلد ونية، الجزائر ، 2008، ص 59.

### 3- العوامل المؤثرة على نشاط البنوك التجارية:

يمكن تصنيف العوامل التي تؤثر على نشاط البنوك إلى:

#### الجدول(2-5): العوامل المؤثرة على نشاط البنوك التجارية.

طريقة التأثير	نوعية العوامل
وهي الأخذ بالاعتبارات التشريعية الواردة في القوانين: المدنية، التجارية، المصرفية...الخ؛ فقد تتضمن هذه التشريعات نصوصا تحظر على المصارف التجارية منح أنواع معينة من القروض، مثلا.	العوامل القانونية
فالنشاط المصرفي يتأثر ببيئة الاقتصادية السائدة من حيث: نمو الادخار، استقرار الخيارات الاقتصادية المتبعة في السياسة العامة للدولة.	العوامل الاقتصادية
يتأثر البنك التجاري بالسياسة النقدية والائتمانية المرسومة من طرف السلطة من حيث تأثيرها على سعر الخصم مثلا، أو إتباعها لطرق الرقابة الكمية والنوعية على الائتمان والتي تؤثر بدورها على حجم وأنواع الائتمان المقدم من طرف النظام المصرفى.	اعتبارات السياسة النقدية والائتمانية
<p>وهي تلك التي ترجع للأعراف والعادات المصرفية السليمة، ويندرج تحت هذه الاعتبارات:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• اعتبارات تتعلق بالحذر والحيبة في رسم السياسات الداخلية بالمصرف التجارى سواء من حيث إتباعه لسياسة تمويلية محافظة أو توسيعية، ومدى الدقة والالتزام بالقواعد المصرفية، والأسلوب الذى تتبعه إدارة البنك لدى دراسة تمويل المشاريع المختلفة.</li> <li>• اعتبارات التوفيق بين عوامل الربحية والسيولة لمقابلة التزامات البنك تجاه المودعين من ناحية، مع تحقيق أقصى ربحية ممكنة من تشغيل أمواله من ناحية أخرى، وهو ما يعبر عنه بالتوفيق بين اعتبارات السيولة-الربحية-الأمان.</li> <li>• اعتبارات فن التعامل مع العملاء وتنمية النشاط المصرفى عموما، كما هو الحال عندما يلجأ البنك إلى منح قرض مكشوف محدود لبعض العملاء احتفاظا بمعاملاتهم الجيدة الأخرى ذات الحجم الكبير.</li> </ul>	اعتبارات السياسة المصرفية السليمة

المصدر: من إعداد الاستاذة بمساعدة المرجع صلاح الدين حسن السيسى ،**التسهيلات المصرفية للمؤسسات والأفراد** ، دار الوسام للطباعة والنشر ، لبنان،1998،ص.32.

## تذكّر من هذا الفصل:

يمكن تصنيف البنوك حسب مجموعة من المعايير مثلاً التصنيف حسب معيار الربحية حيث يصنف هنا مؤسسات غير ربحية مثل البنك المركزي والخزينة العمومية، إذ يعتبر كل منها مؤسستان لتجهيز السياسة النقدية (حسب تشريع كل بلد) طبقاً للسياسة الاقتصادية للبلاد، ومؤسسات ربحية تتضمن البنوك التجارية، البنوك المتخصصة (مؤسسات التوفير /الادخار، مؤسسات التوفير والادخار، مؤسسات استثمار(الاعمال)، مؤسسات التأمين، البنوك الإسلامية المؤسسات المالية والنقدية الدولية، كما قد تصنف حسب الغرض من إنشاءها والنشاط الذي تمارسه حيث نجد مؤسسات مالية غير مصرافية(غير نقدية) مثل مؤسسات التأمين والتقادم، مؤسسات مالية مصرافية (نقدية) تشمل كل الجهاز المصرفي (البنك المركزي، البنوك التجارية، البنوك المتخصصة، بنوك الاستثمار والأعمال، البنوك الإسلامية) هناك من يصنف البنوك حسب التشكيلات الهيكلية، فنجد البنك ذو المكتب الواحد، والبنوك ذات الفروع المتعددة، كما قد نجد مجموعة البنوك، يمكن أيضاً تصنيف هذه البنوك حسب الملكية فنميز البنوك العامة والخاصة، وأخيراً ظهرت البنوك الشاملة، والبنوك الإلكترونية وبنوك الهواتف.

يختلف البنك المركزي عن البنوك التجارية من حيث العديد من الجوانب مثل التأثير حيث لا تؤثر البنوك التجارية على البنك المركزي، بينما تتأثر البنوك التجارية برقابة البنك المركزي ، أما من حيث الرقابة فيمارس البنك المركزي رقابته على المصارف من خلال جهاز مكلف بذلك، بينما إذا اجتمعت كل هذه البنوك التجارية لا يمكنها أن تمارس أية رقابة على البنك المركزي، كذلك يختلفان من حيث الملكية فهو يعود للدولة بينما يمكن ان تكون تلك البنوك ملك للخواص، كما تعتبر النقود القانونية التي يصدرها البنك المركزي نهاية بقوة التشريع، بينما النقود المصرفية التي تصدرها البنوك التجارية غير نهائية، كما تتعدد البنوك التجارية وتتنوع تبعاً لاحتياجات السوق، بينما يبقى البنك المركزي وتبقي مهمته مرتكزة على الإشراف والرقابة والتوجيه وإصدار النقود القانونية وتنفيذ السياسة المالية العليا للدولة، بينما تعتبر البنوك التجارية مشاريع رأسمالية، هدفها الأساسي تحقيق أكبر قدر ممكن من الربح بأقل تكلفة ممكنة.

توجد العديد من العوامل التي تؤثر على نشاط البنوك التجارية، منها العوامل القانونية، العوامل الاقتصادية، إضافة إلى اعتبارات السياسة النقدية والائتمانية، واعتبارات السياسة المصرفية السليمة.

### الفصل الثالث: العمليات التي يقوم بها البنك.

#### الاهداف التعليمية للفصل الثالث

بعد الانتهاء من الفصل يتوقع من الطالب ان يكون قادرًا على التمييز بين العمليات التي يقوم بها البنك التجاري كالتالي :

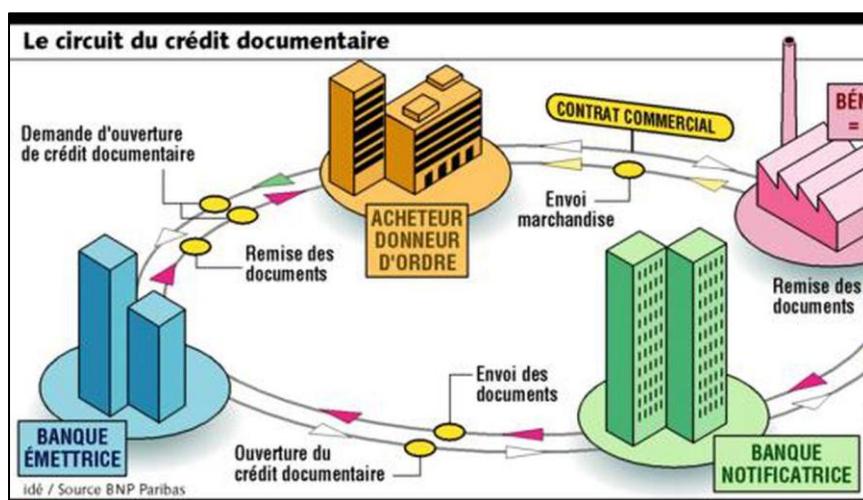
##### - على المستوى الدولي:

- الاعتماد المستندي.
- التحصيل المستندي.

##### - على المستوى المحلي:

- القروض الموجهة لتمويل نشاطات الاستغلال.
- القروض الموجهة لتمويل نشاطات الاستثمار.

##### - قبول الودائع.



## 1- العمليات التي يقوم بها البنك على المستوى الدولي: الاعتماد المستندي- التحصيل المستندي.

### 1-1 الاعتماد المستندي:

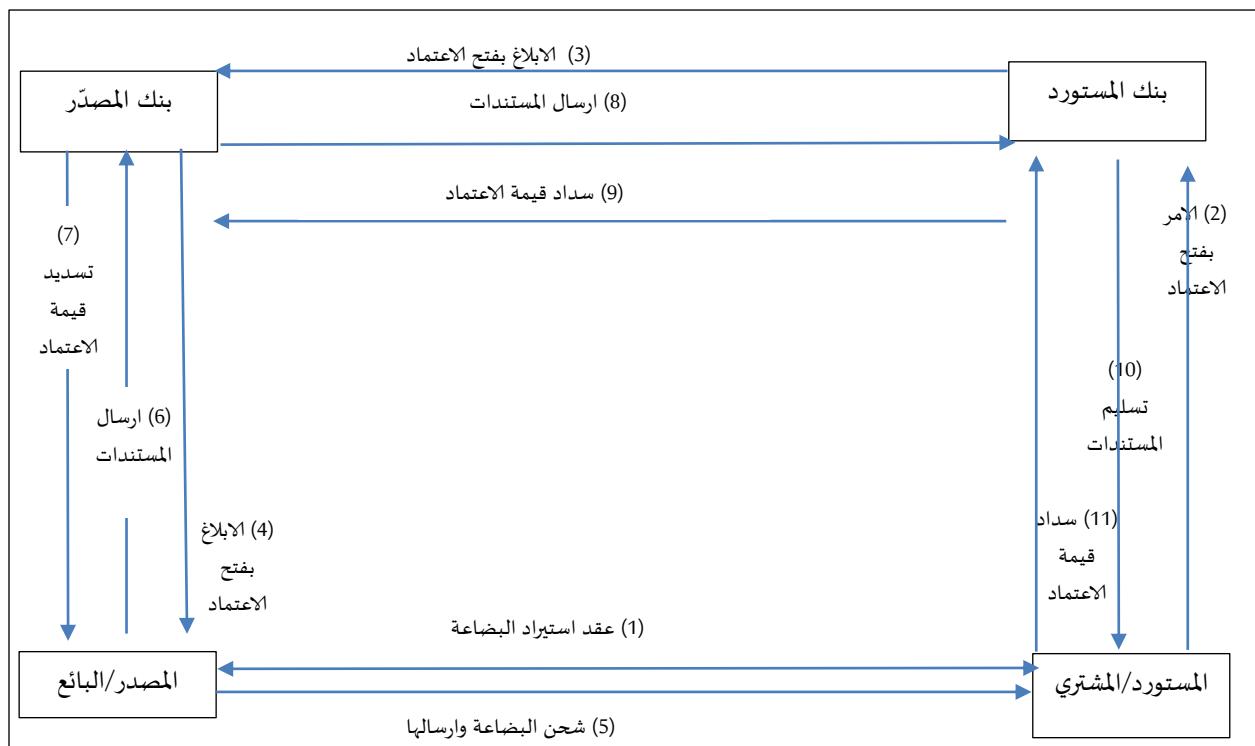
**1-1-1 تعريفه، أطراfe، مراحله:** هو تلك العملية التي يقبل بموجبها بنك المستورد أن يحل محل المستورد في الالتزام بتسليد وارداته لصالح المصدر الأجنبي عن طريق البنك الذي يمثله مقابل استلام الوثائق أو المستندات التي تدل على أن المصدر قد قام فعلا بإرسال البضاعة المتعاقد عليها<sup>1</sup>. فالاعتماد المستندي هو الوسيلة الحديثة للتعامل التجاري الدولي التي يمكن عن طريقها حفظ مصلحة المستورد والمصدر على حد سواء<sup>2</sup>. يفترض الاعتماد المستندي وجود أربعة أطراف كما يوضح الشكل المولى:

الشكل (1-3): الأطراف المتداخلة في الاعتماد المستندي.



ينفذ الاعتماد المستندي عبر المراحل التالية:

الشكل (2-3): مراحل الاعتماد المستندي.



المصدر: سليمان ناصر، التقنيات البنكية وعمليات الائتمان، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2012 ، ص 102.

<sup>1</sup> الطاهر لطوش ، مرجع سابق، ص 117.

<sup>2</sup> حمزة صبرينة، الاعتماد المستندي القطعي، دراسة في ظل النشرة رقم 600، الطبعة الأولى، دار هومة، الجزائر، 2018، ص 33

**يوضح الشكل السابق مراحل الاعتماد المستندي التي تتم كالتالي:**

1. يتفق كل من المستورد والمصدر على الصفقة بكل التفاصيل المتعلقة بنوعية البضاعة وكمياتها، وسعرها فيمضيان عقد ويتفقان على الاعتماد المستندي كوسيلة لإنعام الصفقة.
2. يتقدم المستورد إلى بنكه يطلب منه فتح الاعتماد المستندي بقيمة الصفقة<sup>1</sup> والاتفاق مع البنك على كل المعلومات المتعلقة بالاعتماد، من حيث اسم وعنوان المستفيد نوع الاعتماد، أجل الاستحقاق، والمدة الازمة لتقديم المستندات، طريقة الدفع، وأخيراً تاريخ ومدة صلاحية هذا الاعتماد.
3. يقوم بنك المستورد بإشعار بنك المصدر<sup>2</sup> بفتح الاعتماد مع اعلامه بكل المعلومات المتعلقة به.
4. بعد استلام هذا الاشعار من طرف بنك المصدر يقوم بإبلاغ هذا الاخير بفتح الاعتماد والذي يقوم بدوره بمراجعة الشروط الواردة فيه ليتأكد من تطابقها مع ما تم الاتفاق عليه مع المستورد.
5. بعد ان يتأكد المصدر من كل المعلومات (الشروط المتفق عليها في الاعتماد) يقوم بإرسال وشحن البضاعة حسب وسيلة الشحن المتفق عليها وحسب الموعد المحدد في العقد.
6. يسلم المصدر **كل الوثائق والمستندات المتعلقة بالبضاعة المصدرة** أهمها:
  - سندات شحن<sup>3</sup> البضاعة في الميعاد المتفق عليه.
  - وثيقة تأمين تغطي جميع الأخطار المنصوص عليها في الاعتماد.
  - شهادة المنشأ<sup>4</sup>.
  - الفاتورة أو قائمة السلع.
  - الشهادات الجمركية: وهي مختلفة الشهادات التي تثبت خضوع البضاعة لكل الاجراءات الجمركية.
  - الشهادات الطبية: وهي كل الشهادات الصحية المحررة من أجل التأكد من سلامة البضاعة من النواحي الصحية والكيميائية.
  - هذا بالإضافة إلى وثائق أخرى قد يطلبها المشتري.
7. يتحقق بنك المصدر من المستندات ومدى مطابقتها مع العقد، ثم يتم دفع ثمن البضاعة إلى المصدر.
- 8-9. يحول البنك المصدر المستندات إلى البنك فاتح الاعتماد الذي بدوره يقوم بفحصها ومن ثم يدفع الثمن إلى البنك المصدر.
10. يقوم بنك المستورد بإشعار المستورد بوصول المستندات ويسلمه نسخاً منها.

<sup>1</sup> لصالح المصدر

<sup>2</sup> البنك المراسل في البنك الاجنبي

<sup>3</sup> وهي وثائق تتضمن: اسم الشاحن، بلد المصدر، شركة النقل ( البحرية ، الجوية ، البرية ) نوع البضاعة ... إلخ .

<sup>4</sup> وهي الشهادات التي تصدر من البلد الذي صدرت منه البضاعة لثبت مكان صنعها وموطنها الأصلي وفي بعض الدول تطلب من قبل السلطات الجمركية التي قد تفرض غرامة مالية في حال عدم ابراز مثل هذه الوثائق.

**11.** بعد ان يتأكد المستورد من مطابقتها للشروط يقوم بتسديد مبلغ الصفقة الى بنكه<sup>1</sup> وأخيرا وبعد استلام المستورد المستندات يتوجه الى المكان المتفق عليه للقيام بإجراءات استلام البضاعة.

### 1-1-2 قواعد الاعتماد المستندي، وأهميته، وأنواعه:

تعلق بالاعتماد المستندي بعض القواعد المعروفة في عُرف البنوك منها<sup>2</sup>:

- يلتزم العميل بمجرد إبرام عقد فتح الاعتماد المستندي بأن يدفع للبنك العمولة المتفق عليها قبل تنفيذ الاعتماد، وعند تمام تنفيذ الاعتماد فإن العميل يلتزم بأن يرد للبنك قيمة المبلغ الذي قدّمه.
- إن البنك موكول إليه تسلّم المستندات وليس عليه أن يتعرّف على البضاعة الذي هو من شأن المؤسسات المتخصصة التي تقوم بهذه العملية بناءً على طلب المستورد إذا وجد ذلك ضرورياً، أما البنك فعليه أن يدقّق في صحة المستندات المقدّمة إليه وتوافقها مع تعليمات الأمر.
- في الاعتماد المستندي يحدث عادة أن لا يتم التسديد إلا بعد وصول المستندات وعند تسليمها إلى المستورد، وبسبب حصول تأخير بين تاريخ دفع البنك للشمن وتاريخ التسديد من طرف المشتري أو المستورد تُحسب فائدة على هذا التأخير.
- يتم الاتفاق أحياناً على أن المشتري يتعهد بالدفع بعد تسلّم المستندات فيقوم البنك بالتسديد مسبقاً دون أن يتحمل المشتري أية فائدة، لأن هذه العملية شبيهة بالتكلّف، لذلك فإن البنك لا يفتح الاعتماد لشخص إلاّ بعد الاتفاق على كيفية التسديد .
- يمكن للبنك أن يطلب ضمن ما يطلبه من ضمانات مبلغاً من المال يمثل جزءاً من قيمة البضاعة أو يمثل هذه القيمة بالكامل تقريباً، وهو ما يسمى بالغطاء الجزئي أو الكلّي للاعتماد المستندي. يعتبر الاعتماد المستندي مهما لكل من البائع (المصدّر) والمشتري (المستورد) وبالنسبة للبنوك وللتجارة الدولية مثل ما يوضح الجدول الموالي:

<sup>1</sup> أو يعطي امرا للبنك باقتطاع المبلغ من حسابه.

<sup>2</sup> سليمان ناصر، مرجع سابق، ص104.

### الجدول (3-1): أهمية الاعتماد المستندي.

الأهمية	
- يعطيه البنك ضماناً كاملاً من أجل البدء في تنفيذ التزاماته، أو يلتزم البنك بالتسديد حتى ولو كان المشتري غير قادر على التسديد. - يمكن هذا الاعتماد المصدر من تمويل عملية البيع حيث يحصل على الشحن فور تنفيذ العملية حتى لو لم يكن المشتري قد استلم بضاعته بعد.	للبائع/المصدر
- شنته التامة من أن بضاعته ستكون مطابقة للشروط المتفق عليها. <sup>1</sup> - لا يضطر لدفع قيمة الاعتماد إلا إذا قدم له البائع المستندات التي تشير إلى الوفاء بتنفيذ التزاماته. - يمكنه التصرف في البضاعة والحصول على ثمنها فور تسلمه المستندات من طرف البنك حتى لو لم تصل البضاعة إلى ميناء الشحن.	للمشتري أو المستورد
- تسهل هذه الاعتمادات انتقال السلع والخدمات بين مختلف دول العالم وتقدم تسهيلات مالية. <sup>2</sup>	للتجارة الدولية
- يعتبر مصدر دخل للبنك من خلال العمولات التي تقبضها.	للبنك

المصدر: من إعداد الاستاذة بمساعدة المرجع فطيمة حاجي، المدخل الى تمويل التجارة الخارجية ، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2017، ص62.

هناك عدة أنواع من الاعتمادات ولكن سوف نقتصر على ثلاثة أنواع رئيسية هي اعتمادات مستندية قابل للإلغاء وغير قابل للإلغاء، واعتماد مستندي غير قابل للإلغاء والمؤكد:

### الشكل (3-3): بعض انواع الاعتمادات المستندية.



المصدر: من إعداد الأستاذة.

من خلال هذا الشكل نجد<sup>3</sup>:

أ. الاعتماد المستندي القابل للإلغاء: يظهر عندما يقوم بنك المستورد بفتح اعتماد مستندي لصالح زبونه (المستورد) واعلام المصدر بذلك، ولكن دون أن يلتزم أمامه بشيء، كما أن هذا الاعتماد يمكن تعديله أو إلغاؤه في أي وقت دون الحاجة إلى إخطار المستفيد، وهذا لا يعتبر اعتماداً بالمعنى الحقيقي لأنه لا يقدم أي ضمان للدفع ولذلك فإنه نادراً ما يستخدم.

<sup>1</sup> خاصة عند طلبه شهادة معافية من قبل مؤسسة تمارس أعمال الكشف والتأكد من الموصفات حسب الشروط المتفق عليها في الاعتماد.

<sup>2</sup> والتي كانت في السابق تمثل حاجزاً أمام تطور التجارة الدولية.

<sup>3</sup> الطاهر لطرش، مرجع سابق، ص 119.

**ب. الاعتماد المستندي غير القابل للإلغاء أو القطعي:** هو الآلية التي بموجبها يتعهد بنك المستورد بتسوية ديون المستورد تجاه المصدر. وهو غير قابل للإلغاء لأن بنك المستورد لا يمكن أن يتراجع عن تعهده بالتسديد ما لم يتحصل على موافقة كل الأطراف.

**ت. الاعتماد غير القابل للإلغاء والمؤكد:** وهو ذلك الاعتماد الذي لا يتطلب تعهد بنك المستورد فقط بل يتطلب أيضا تعهد بنك المصدر على شكل تأكيد قبول تسوية الدين الناشئ عن تصدير البضاعة، ونظرا لكون هذا النوع يقدم ضمانات قوية فهو يعتبر من بين الآليات الشائعة الاستعمال.

### 1-3 الاحتياطات التي تتخذها البنوك قبل فتح الاعتماد:

تتخذ البنوك كثيرا من الاحتياطات قبل أن تقدم على فتح اعتماد مستندي نظرا للخطورة التي تحيط به مثل هذه العمليات المصرفية ولضخامة المبالغ التي تمتلها وعلى سبيل ذلك يقوم البنك بـ:

- التأكد من مكانة الوضعية المالية للمستورد وسمعته التجارية<sup>1</sup> ،
- اجراء دراسة سريعة عند عدم الثقة الكاملة بالمشتري، اضافة الى اجراء دراسة سريعة مماثلة للمصدر المستفيد من الاعتماد).
- دراسة طبيعة البضاعة التي يمولها ومدى حاجة السوق التجارية اليها ومدى رواجها واستقرار او تذبذب أسعارها الوطنية والدولية.
- التأكد من التأمين على البضاعة سواء من قبل البائع او المشتري ومدى تغطية التأمين لجميع الاخطار او أكثرها توقعا.
- عند الحصول على مستندات الشحن الخاصة بالبضاعة وجوب اصدار امرا الى أمين المستودع او الرصيف يتم فيه اخطاره بوجود المستندات تحت يده ويطلب منه عدم تسليم البضاعة الا استنادا لأمر تسليم صادر عنه فقط.

### 2-1 التحصيل المستندي:

**1-2-1 تعريفه، صيغه، مراحله:** هو عبارة عن "آلية يقوم بموجبها المصدر بإصدار الكمبيالة وإعطاء كل المستندات الى البنك الذي يمثله حيث يقوم هذا الاخير بإجراءات تسليم المستندات الى المستورد او الى البنك الذي يمثله، مقابل تسليم مبلغ الصفقة او قبول الكمبيالة"<sup>2</sup>. يتطلب التحصيل المستندي عادة وجود علاقة قوية بين المصدر والمستورد وبالتالي لا يوجد شك لدى المصدر بأن المستورد سيقوم بالتسديد. يتم الوفاء في التحصيل المستندي وفق صيغتين :

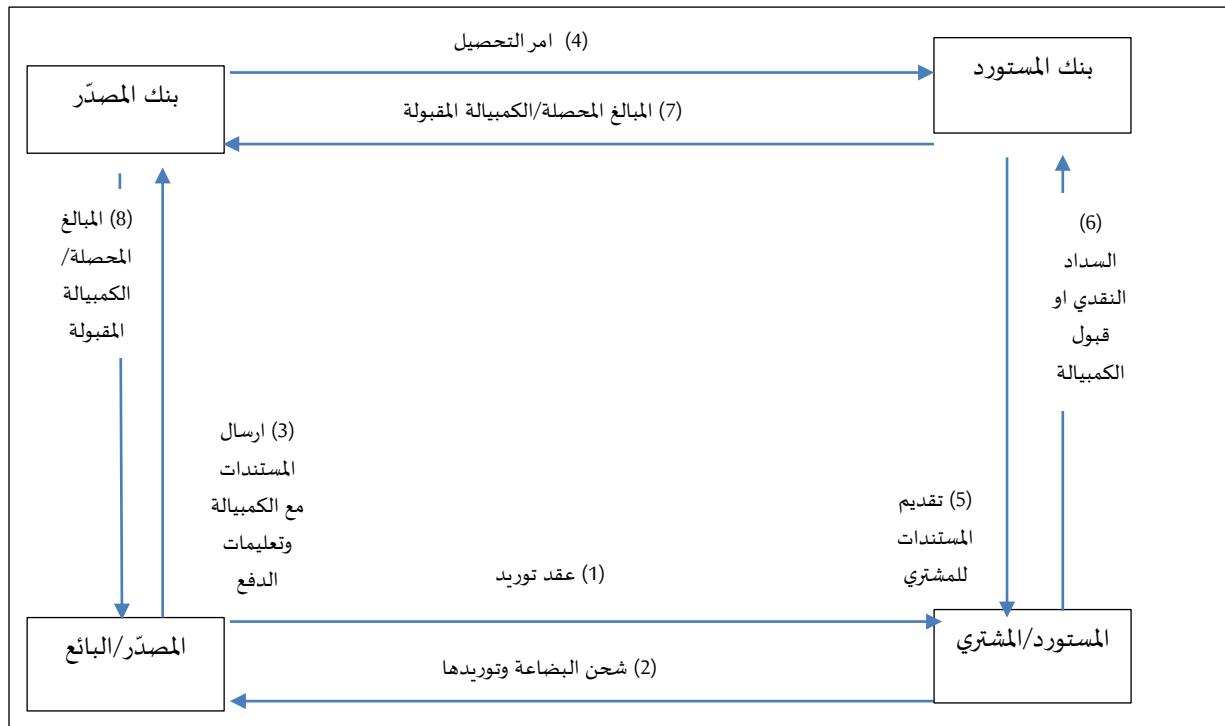
- تسليم المستندات مقابل الدفع : في هذه الحالة لا يمكن للمستورد أن يستلم المستندات الا بعد التسديد الغوري نقدا لشمن البضاعة.
- تسليم المستندات مقابل القبول: وفي هذه الحالة يمكن للمستورد أن يستلم المستندات ولكن لا يتم ذلك الا بعد قبولة الكمبيالة المسحوبة عليه وتسمح هذه الطريقة للمستورد بالاستفادة من مهلة للتسديد.

<sup>1</sup> يعبر البنك اهتماما زائدا الى التعامل المسبق بينه وبين العميل.

<sup>2</sup> الطاهر لطوش ، مرجع سابق، ص 119

يمر التحصيل المستندي ايضاً بعدة مراحل يوضحها الشكل المولى:

### الشكل (4-3): مراحل التحصيل المستندي.



المصدر: سليمان ناصر، التقنيات البنكية وعمليات الائتمان، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2012، ص 110.

من الشكل السابق نلاحظ ان مراحل التحصيل المستندي تتم كالتالي:

1. ابرام عقد توريد بضائع معينة بين المستورد والمصدر.
2. شحن البضاعة من طرف المصدر وارسالها.
3. تسليم الوثائق الالزامية<sup>1</sup> الى بنكه<sup>2</sup>، مع تحديد الطريقة ان كانت مقابل الدفع او مقابل القبول.
4. يرسل البنك المصدر الوثائق -بعد التأكد منها- الى بنك المستورد مع اعلامه بطريق الوفاء<sup>3</sup> المشار اليها.
5. بعد استلام بنك المستورد للوثائق، يطلب من المستورد الوثائق الالزامية.
6. بعد تسديد المستورد لـ مبلغ الصفقة نقداً او بقبول كمبيالة يحصل على الوثائق والتي منها الفاتورة التي تمكنه من استخراج البضاعة من الجمارك.
- 7-8 يقوم بنك المصدر بتحصيل ثمن البضاعة من بنك المستورد ثم يحول قيمتها إلى حساب المصدر .

<sup>1</sup> نفس الوثائق التي رأيناها في الاعتماد المستندي.

<sup>2</sup> بنك المصدر.

<sup>3</sup> مقابل الدفع او مقابل القبول

بالنسبة دور البنك في التحصيل المستندي فهو يقوم بتنفيذ اوامر عملية وليس له الحق في شكلها ولا شرعيتها ولا تفحصها ويتدخل في الحالات التالية<sup>1</sup>:

- حالة التسوية بواسطة القبول.
- في حالة تعرض المستفيد لعرقلة في المجال الحمركي كعدم امتلاكه للإجراءات الضرورية.
- في حالة ارسال البضاعة بطريقة اخرى غير بحرية اي عدم ارسال بضاعة في السفينة في هذه الحالية يلعب دور المرسل اليه.

## 1-2-2 مزايا وعيوب التحصيل المستندي :

### الجدول (2-3): مزايا وعيوب التحصيل المستندي.

المزايا	
- من ميزات التحصيل المستندي البساطة وقلة التكلفة، كما أن تسليم المستندات للمشتري يتوقف على رغبة المصدر إما بحصوله على قيمة المستندات فوراً من المشتري أو منحه مهلة للدفع مقابل توقيعه على كمبيالة.	المصدر
- تعتبر بالنسبة له طريقة أقل تكلفة من الاعتماد المستندي حيث توفر له الوقت لمعاينة البضاعة المشحونة إليه بعد وصولها أو مراجعة المستندات بدقة قبل دفع ثمنها ، إضافة إلى أن الدفع يؤجل إلى حين وصول البضاعة.	المستورد
- يقدم البنك خدمة وليس قرضاً وهو عبارة عن وسيط بين المصدر والمستورد دون أن يتلزم بالدفع <sup>2</sup> ، كما لا يتحمل البنك أية مسؤولية ناتجة عن تأخير وصول المستندات.	للبنك
العيوب	
-في حالة رفض المستورد للبضاعة فإن المصدر سيكتبد بعض الغرامات والمصاريف مثل غرامة عدم تفريغ البضاعة أو مصاريف التخزين...الخ، وإذا حدث تأخير وصول السفينة المشحونة عليها البضاعة، فإن المصدر سيتأخر في استلام قيمة البضاعة، كما قد يتعرض المصدر لمخاطر عند رفض المستورد القيام بسحب الوثائق لأي سبب من الأسباب.	المصدر

المصدر : من إعداد الاستاذة.

<sup>1</sup> فطيمة حاجي، المدخل الى تمويل التجارة الخارجية ، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2017، ص55

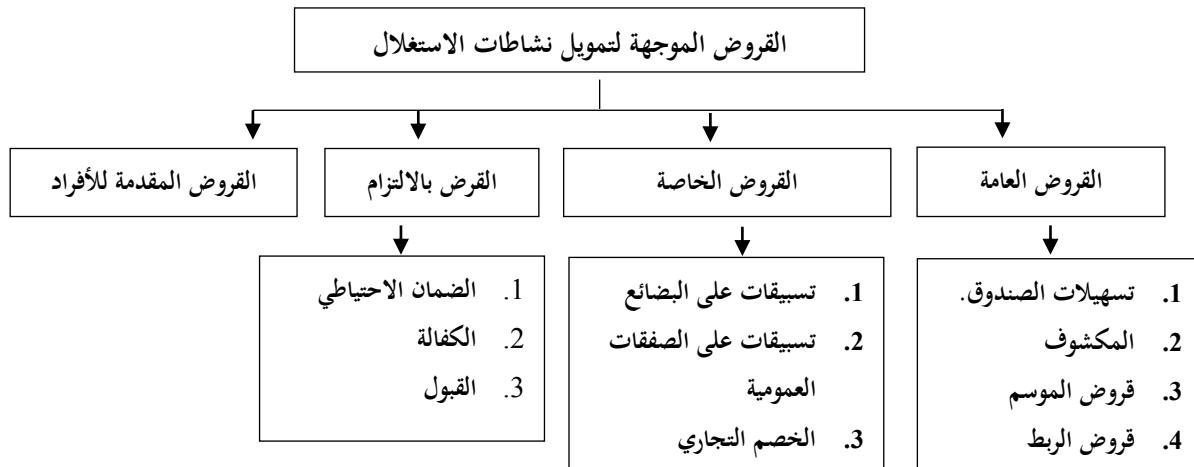
<sup>2</sup> عكس الاعتماد المستندي

## 2- العمليات التي يقوم بها البنك على المستوى المحلي: القروض الموجهة لتمويل نشاطات الاستغلال - القروض الموجهة لتمويل نشاطات الاستثمار.

### 2-1- القروض الموجهة لتمويل نشاطات الاستغلال (قصيرة الاجل):

إنّ القروض الموجهة لتمويل هذا النوع من النشاط هي قصيرة الاجل من حيث المدة الزمنية ولا تتعدي في الغالب ثمانية عشر (18) شهر، وتتبع البنك عدّة طرق لتمويل هذه الأنشطة، وذلك حسب طبيعة النشاط ذاته (تجاري، صناعي، زراعي أو خدمي) أو حسب الوضعية المالية للمؤسسة، أو الغاية من القرض، وترتبط هذه القروض بصفة عامة بحركات الصندوق الخاص بالمؤسسة التي يكون مرة مديننا ومرة دائنا، وذلك حسب وتيرة النشاط في المؤسسات وقدرتها على تحصيل ديونها على الغير<sup>1</sup>. يمكن تصنيف هذه القروض إلى نوعين أساسين هما القروض العامة والقروض الخاصة حسب الشكل المولى:

**الشكل (5-3) : القروض الموجهة لتمويل نشاطات الاستغلال.**



المصدر: من إعداد الاستاذة بمساعدة المرجع الطاهر لطوش، تقنيات البنك، الطبعة السابعة، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2010، ص 57-

69 والمراجع عبد القادر بحبح، الشامل في أعمال البنك، دار الخلدونية، الجزائر، 2013، ص 257-268.

من خلال الشكل السابق نجد:

**2-1-1- القروض العامة:** سميت بالقروض العامة<sup>2</sup> لأنها موجهة لتمويل الأصول المتداولة بصفة اجمالية وليس لتمويل أصل معين، وتل JACK إليها المؤسسات لمواجهة صعوبات مالية مؤقتة، وتمثل هذه القروض في:  
**أ. تسهيلات الصندوق:** هي عبارة عن قروض تعطى لتخفييف صعوبات السيولة المؤقتة أو القصيرة جدا، والناتجة عن تأخر الإيرادات عن النفقات. يتحسّد هذا القرض في السماح للزبون بأن يكون حسابه مدينًا في حدود مبلغ معين ومدة زمنية قصيرة في غالبية الأحيان من 24 ساعة إلى 03 أشهر، ومن الأسباب التي تؤدي

<sup>1</sup> الطاهر لطوش، مرجع سابق، ص 57

<sup>2</sup> وتسمى أيضًا بالقروض عن طريق الصندوق أو قروض المخزينة.

بالمؤسسة الى قرض الصندوق نجد: تغطية أجور العمال في نهاية الشهر لنقص السيولة في الخزينة، وتغطية نفقات الدورة الانتاجية كتسديد فاتورة الكهرباء، الغاز، الماء، الخ.<sup>1</sup>

**ب. المكشوف:** وهو قرض يعطى بمناسبة عدم كفاية رأس المال العامل في المؤسسة، ويتجسد في ترك حساب الزبون مدinya في حدود مبلغ معين و لمدة زمنية أطول من نسبيا من تسهيلات الصندوق قد تصل الى سنة كاملة. هناك تشابه كبير بينه وبين تسهيلات الصندوق، الا أن هناك فرق جوهري يتمثل في المدة وطبيعة التمويل، فإذا كان تسهيل الصندوق مجرد قرض بنكي يمنع لعد أيام من أجل مواجهة عدم التوافق في الخزينة<sup>2</sup>، فإن المكشوف هو عبارة عن تمويل حقيقي لنشاطات يقوم بها الزبون، حيث يمنع مواجهة احتياجات الدورة الاستغلالية مثل شراء مواد أولية (تكوين مخزون). هذا القرض يجعل البنك يتخذ اجراءات تحليلاً مالية لغرض الوقوف على المعايير المالية<sup>3</sup>، وعلى هذا الأساس يقدم الزبون للبنك ميزانية محاسبية تتصل بنشاطات انتاجية ماضية وعلى الأقل سنتين ماضيتين، زائد ميزانية تقديرية جارية.<sup>4</sup>

**ت. قرض الموسم:** ينشأ هذا القرض لتمويل نشاط موسمي، مثل انتاج وبيع الادوات المدرسية، وانتاج المحاصيل الزراعية، حيث يقوم البنك بتمويل جزء من التكاليف وليس كل العملية الانتاجية، وقتمد فترة هذا القرض الى غاية تسعه أشهر.

**ث. قروض الربط:** يمنح هذا القرض مواجهة الحاجة الى السيولة المطلوبة لتمويل عملية مالية في الغالب تتحققها شبه مؤكدة، ولكنه مؤجل فقط لأسباب خارجية.<sup>5</sup> أي أن البنك يمنح هذا القرض عندما يكون هناك شبه تأكيد من تحقق العملية محل التمويل ولكن هناك أسباب معينة أخرت تحقيقها، مثل قرار المؤسسة للقيام باستثمار معين ولتمويل هذا الاستثمار قررت بيع عقارات، ولكن دخول الاموال الناتجة من هذا البيع تتأخر، أو لتوسيع طاقتها يقرر مجلس الادارة تمويل تلك العملية عن طريق اصدار اسهم أو سندات جديدة، لكن انتظار دخول هذه الاموال الناتجة عن ذلك قد يتضيئ عليها فرصاً للربح، فتلحقاً الى التمويل من البنك وهو ما يسمى بقروض الربط.

**2-1-2 القروض الخاصة:** هذه القروض غير موجهة لتمويل الاصول بصفة عامة، وإنما لتمويل أصل معين من بين هذه الاصول، ونميز في القروض الخاصة:

<sup>1</sup> الظاهر لطرش، مرجع سابق، ص 58.

<sup>2</sup> الظاهر لطرش، مرجع سابق، ص 60.

<sup>3</sup> من بينها رأس المال المتداول *fond de roulement* - الاحتياج لرأس المال المتداول – *besoins de fond de roulement* - الخزينة – *trésorerie* -النسب

*ratios*

<sup>4</sup> عبد القادر بحبح، مرجع سابق ، ص 258

<sup>5</sup> الظاهر لطرش، مرجع سابق، ص 61.

**أ. تسييرات على البضائع:** وهي عبارة عن قرض<sup>1</sup> يقدم الى المؤسسة التي تملك بضائع في مخزnya، حيث يمكن لها ان تطلب قرض بضمانت هذه البضائع، ويسعى البنك الى التأكد من وجود بضاعة وطبيعتها ومواصفاتها ومبلغها الى غير ذلك من الخصائص المرتبطة بها<sup>2</sup>.

**ب. تسييرات على الصفقات العمومية<sup>3</sup>:** يمكن للبنوك أن تمنح نوعين من التسييرات على الصفقات العمومية:  
 **منح كفالات لصالح المقاولين:** تمنع البنك هذه الكفالات في الصفة لضمائمهم أمام السلطات العمومية.

تعتبر الكفالة<sup>5</sup> البنكية قرض خاص يمنحه البنك الى زبائنه في حدود نسبة معينة يفرضها صاحب المشروع الذي يرغب في الحصول على هذه الكفالة كضمانت بنكي، بحيث تمثل ضمان خاص بالمشاريع أو الصفقات التجارية المعروضة من قبل الادارات العمومية قصد إجراء التموين بالمواد الاستهلاكية، أو مواد أخرى لمؤسسات عمومية مثل مستشفيات أو جامعات،...الخ. وتنحصر الكفالة بطريقتين:

1. الدفع المسبق لمبلغ الكفالة، والاحتفاظ بها لدى البنك مقابل تحرير شهادة الكفالة.
2. منح شهادة الكفالة بدون دفع مسبق للمبلغ وهذا على اساس رخصة قرض يمنحها البنك الى زبونه مقابل ضمان عيني مثل عقار. وعليه نذكر أربع أنواع :

**• كفالة المشاركة في مناقصة عمومية:** تعتبر هذه الكفالة وثيقة رسمية تحرر من طرف البنك لزبائنه عند طلبها لغرض المشاركة في المناقصة مع تقديم ملف كامل متمثل في دفتر الشروط الخاص بالمشروع المعلن عنه في المناقصة العمومية، وسجل التجاري الذي يبين نشاط الزبون ومطابقته لطبيعة المناقصة، ووضعية الزبون مع مصالح الضرائب. بعد قبول الملف يقوم الزبون بالدفع في حسابه مبلغ الكفالة المحدد في دفتر الشروط، ثم يقوم البنك بوضعها في حساب خاص، ويعطي له شهادة الكفالة للمشاركة في المناقصة. أما في حالة فوز الزبون بالمناقصة، والتأكد من نيته في انجاز المشروع يحرر له البنك شهادة رفع اليد عن كفالة المناقصة ليسترجع المبلغ من البنك.

**• كفالة حسن التنفيذ:** تعتبر هذه الكفالة أيضاً وثيقة رسمية تحرر من طرف البنك لزبائنه عند طلبها لغرض، بعدما يطلبها صاحب المشروع لغرض واحد هو حسن تنفيذ المشروع كما هو

<sup>1</sup> في الغالب يقوم البنك بمنح هذا النوع من القرض لتمويل (الشراء) بضائع معينة لمؤسسة ما، والحصول مقابل ذلك على بضائع كضمانت للقرض، فيجب على البنك التأكد من وجود البضاعة ومواصفاتها المطابقة حسب الفاتورة ومبلغها.

<sup>2</sup> الطاهر لطرش، مرجع سابق، ص 63.

<sup>3</sup> تعرف الصفقات العمومية في الجزائر بأنها عقود مكتوبة في مفهوم التشريع المعمول به، تلزم وفق الشروط المنصوص عليها قصد إنجاز الاشتغال، واقتضاء المواد والخدمات والدراسات لحساب المصلحة المتعاقدة<sup>3</sup>، لفائدة السلطات العمومية ممثلة في الوزارات، أو الجماعات المحلية، أو المؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري مع المقاولين والموردين. ونظرًا لطبيعة هذه الصفقات واميتها يجد المقاول المكلف بالإنجاز نفسه في حاجة إلى أموال ضخمة، لهذا يلجأ إلى البنك من أجل إنجاز هذه الإشتغال ، وهو ما يسمى بتسيرات على الصفقات العمومية.

<sup>4</sup> عبد القادر بحبح، مرجع سابق، ص 264.

<sup>5</sup> عبد القادر بحبح، مرجع سابق، ص 263.

متفق عليه في دفتر الشروط، وتتراوح نسبتها بين 01% و05% من مبلغ المشروع الاجمالي، وهذا المبلغ يقدمه الزبون للبنك.

**• كفالة اقتطاع الضمان:** عند انتهاء المشروع، عادة ما تقطع الادارة صاحبة المشروع نسبة من الصنفقة وتحتفظ بها لمدة معينة كضمان، وحتى يتفادى الزبون تحميل هذه النسبة، ويمكن له الاستفادة منها فوراً، يقدم له البنك هذه الكفالة، ويقوم بدفعها فعلياً اذا ظهرت نقصان في الانجاز اثناء فترة الضمان.

**• كفالة التسييق:** تقوم الادارة صاحبة المشروع في بعض الحالات بتقدیم تسييق الى المقاولين الفائزين بالصفقة، ولا يمكنها ذلك الا اذا حصلت على كفالة التسييق من طرف احد البنوك.

**• منح قروض فعلية:** هناك ثلاثة قروض يمكن للبنك أن يمنحها من أجل تمويل الصفقات العمومية كالتالي:

**• قرض التمويل المسبق:** يعطي البنك هذا القرض للمقاول عند انطلاق المشروع ولا يتوفّر لديه الاموال الكافية للإنجاز ويعتبر قرضاً على بياض لنقص الضمانات.

**• تسييقات على الديون الناشئة وغير المسجلة:** بناءً على الاشغال المنجزة من طرف المقاول، والتي لم تسجل بعد من طرف الادارة المعنية بالمشروع، فإنه يمكن للبنك أن يمنح هذا المقاول بطلب منه قرضاً بناءً على الوضعية التقديرية للأشغال المنجزة.

**• تسييقات على الديون الناشئة والمسجلة:** تمنح هذه التسييقات بناءً على اعتراف الادارة المعنية بالمشروع على الوثائق الخاصة بانتهاء الانجاز، ويسنح البنك هذا القرض عندما يتأخر الدفع من قبل الادارة المعنية بذلك

**ت. الخصم التجاري:** وهو شكل من أشكال القروض قصير الاجل التي يمنحها البنك للزبون، وتمثل في شراء البنك للأوراق التجارية من حاملها قبل موعد استحقاقها.

**3-1-2 القروض بالالتزام (أو التوقيع) :** يتمثل في الضمان الذي يقدمه البنك للزبون من أجل الحصول على الاموال من جهة اخرى، فالبنك لا يعطي اموال بل يعطي ثقة -على شكل توقيع - وغير هنا بين الضمان الاحتياطي، الكفالة، والقبول:

**أ. الضمان الاحتياطي:** هو التزام يمنحه شخص في العادة بنك يضمن بموجبه تنفيذ الالتزام التي قبل بها أحد مديني الأوراق التجارية، فهو تعهد لضمان القروض الناجمة عن خصم الأوراق التجارية.

**ب. الكفالة المصرافية أو خطابات الضمان:**

ت. عبارة عن التزام مكتوب من طرف البنك يتعهد بموجبه بتسديد الدين الموجود على عاتق المدين (الزيون) في حالة عدم قدرته على الوفاء بالتزاماته، يستفيد الزيون من هذه الكفالة خصوصاً في حالة الجمارك والضرائب والنشاطات الخاصة بالصفقات العمومية.

ث. القبول: في هذا النوع من القرض يلتزم البنك بتسديد الدائن وليس زيونه.

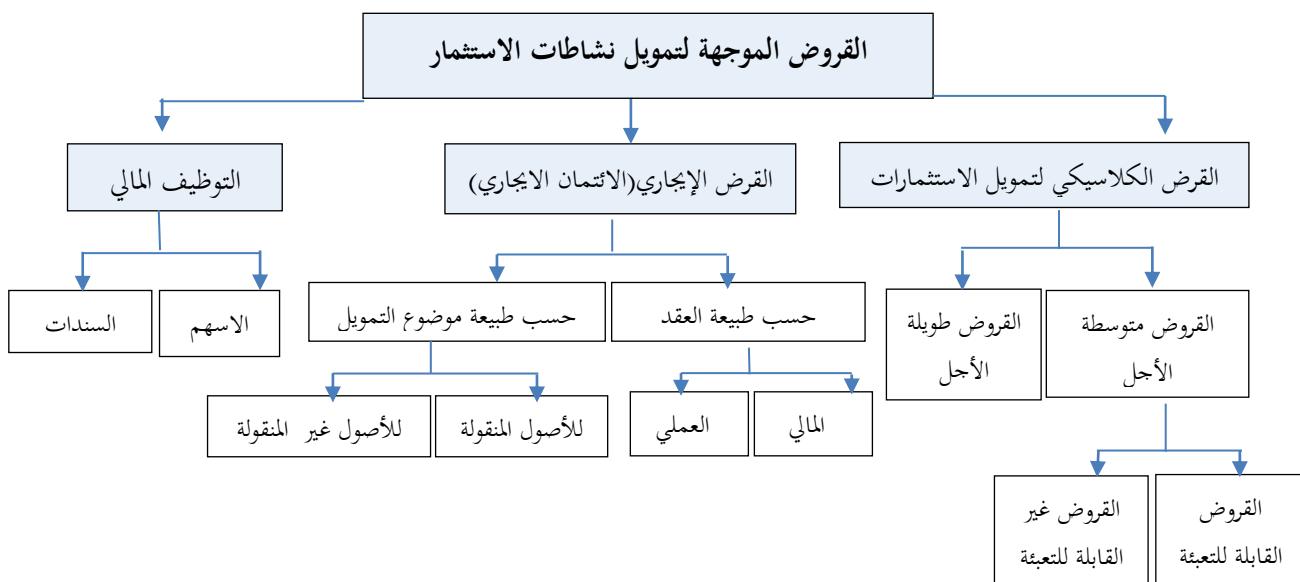
**2-4 القروض المقدمة للأفراد:** وهي عبارة عن قروض ذات طابع شخصي هدفها تمويل نفقات الاستهلاك الخاصة بالأفراد.

## 2-2 القروض الموجهة لتمويل نشاطات الاستثمار:

تحتفل نشاطات الاستثمار اختلافاً جوهرياً عن نشاطات الاستغلال من حيث الموضوع والطبيعة، والمدة، لذلك فإن هذه النشاطات تتطلب طرقاً أخرى للتمويل تلائم معها. تعتبر نشاطات الاستثمار هي تلك العمليات التي تقوم بها المؤسسات لفترات طويلة، وهي تهدف للحصول إما على وسائل الانتاج ومعداته، وإما على عقارات مثل الأراضي والمباني الصناعية، والتجارية والإدارية، وعليه فإن الاستثمار عبارة عن اتفاق حالي ينتظر من ورائه عائد في المستقبل<sup>1</sup>.

نقصد بعملية تمويل الاستثمارات أن يقوم البنك بمنح قروض ملدة ليست بالقصيرة، من أجل أن تحصل المؤسسة المقترضة على وسائل انتاج ومعدات أو على عقارات مثل الأراضي والمباني، وبصفة عامة يمكننا أن نصنف هذه القروض كالتالي:

**الشكل (6-3) : القروض الموجهة لتمويل نشاطات الاستثمار.**



المصدر: من إعداد الاستاذة بمساعدة المرجع الطاهر لطريش، تقنيات البنك، الطبعة السابعة، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2010، ص 24-88.

من خلال الشكل السابق نجد :

<sup>1</sup> الطاهر لطريش، مرجع سابق، ص 73.

**2-2-1 عمليات القرض الكلاسيكي لتمويل الاستثمارات:** تميز هنا بين القروض متوسطة الأجل والقروض طويلة الأجل، حيث يرتبط كل نوع من هذه القروض بطبيعة الاستثمار ذاته، كما تبقى صيغ التمويل الكلاسيكي من بين الطرق المستعملة بشكل شائع في تمويل الاستثمارات.

**أ. القروض متوسطة الأجل:** توجه هذه القروض لتمويل الاستثمارات التي لا يتجاوز عمر استعمالها سبع سنوات، مثل الآلات والمعدات ووسائل النقل وتحمييزات الإنتاج بصفة عامة، ونظراً لطول هذه المدة فإن البنك معرضاً لخطر تحميد الأموال ناهيك عن الأخطر الأخرى المتعلقة باحتمالات عدم السداد، والتي يمكن أن تحدث تبعاً للتغيرات التي يمكن أن تطرأ على مستوى المركز المالي للمقترض. ويمكن في الواقع التمييز بين نوعين من القروض متوسطة الأجل منها<sup>1</sup>:

- **القروض القابلة للتبعة:** بالنسبة لهذه القروض فإن البنك المقرض بإمكانه إعادة خصم هذه

القروض لدى مؤسسة مالية أخرى أو لدى البنك المركزي، ويسمح له ذلك بالحصول على السيولة في حالة الحاجة إليها دون انتظار أجل استحقاق القرض الذي منحه، ويسمح له ذلك بالتقليل من خطر تحميد الأموال، والوقوع في أزمة نقص السيولة.

- **القروض غير القابلة للتبعة:** وتعني أن البنك لا يتتوفر على إمكانية إعادة خصم هذه القروض

لدى مؤسسة مالية أخرى أو لدى البنك المركزي، وبالتالي فإنه يكون محبراً على انتظار سداد المقرض لهذا القرض، وهنا تظهر كل المخاطر المرتبطة بتحميد الأموال بشكل أكبر وليس للبنك أي طريقة لتفاديها. إن البنك المركزي هو الذي يحدد نوع القروض سواءً القابلة للتبعة أو غير قابلة للتبعة لأسباب تتماشى مع متطلبات الاقتصاد الكلي، وحسب برنامج التنمية المسطـر من طرف الحكومة.

**ب. القروض طويلة الأجل<sup>2</sup>:** تفوق في الغالب سبع سنوات، ويمكن أن تتدأ أحياناً إلى غاية عشرين سنة، وهي توجه لتمويل نوع خاص من الاستثمارات مثل الحصول على عقارات كالأراضي والمباني بمختلف استعمالاتها المهنية، كما تنطوي هذه القروض على مخاطر عالية.

**2-2-2 القرض(الائتمان) الإيجاري<sup>3</sup>:**

يعتبر من أهم طرق التمويل حديثة النشأة التي تستعملها البنوك التجارية بتقنيات بنكية تخالف تماماً القروض الكلاسيكية الأخرى<sup>4</sup>، فهو عبارة عن عملية يقوم بموجبها بنكاً أو مؤسسة مالية أو شركة تأجير مؤهلة قانوناً لذلك بوضع آلات أو معدات أو أية أصول مادية أخرى بحوزة مؤسسة مستعملة على سبيل الإيجار مع إمكانية التنازل

<sup>1</sup> الظاهر لطوش، مرجع سابق، ص 75.

<sup>2</sup> نظراً لطبيعة هذه القروض تقوم بما ممؤسسات متخصصة لاعتمادها في تبعة الأموال اللازمة لذلك على مصادر إدخارية طويلة لا تقوى البنوك التجارية عادة على جمعها.

<sup>3</sup> يعتبر القرض الإيجاري فكرة حديثة للتجديد في طرق التمويل، حيث لا تزال تحفظ بفكرة القرض، وأدخلت تغييراً جوهرياً في طبيعة العلاقة التمويلية بين المؤسسة المقترضة والمؤسسة المقرضة.

<sup>4</sup> عبد القادر بحبح، مرجع سابق ، ص 274.

عنها في نهاية الفترة المتعاقد عليها، ويتم التسديد على أقساط يتفق بشأنها تسمى ثمن الإيجار<sup>1</sup>. تمثل أهم خصائص القرض (الائتمان) الإيجاري في<sup>2</sup>:

- إن المؤسسة المستفيدة<sup>3</sup> من هذا النوع من التمويل غير مطالبة بتسديد المبلغ الكلي للاستثمار مرة واحدة، وإنما تقوم بالدفع على أقساط تسمى ثمن الإيجار<sup>4</sup>.
- إن ملكية الأصل أو الاستثمار أثناء فترة العقد تعود إلى المؤسسة المؤجرة وليس للمؤسسة المستأجرة، وتستفيد هذه الأخيرة من حق الاستعمال فقط وتبعاً لذلك تكون مساهمة المؤسسة المؤجرة قانونية ومالية، بينما تكون مساهمة المؤسسة إدارية.

في نهاية العقد تناح للمؤسسة المستأجرة ثلاثة خيارات إما أن تطلب تحديد عقد الإيجار مرة ثانية وفق شروط جديدة وتستفيد وبالتالي لفترة أخرى وأما يتم التنازل على الأصل وفق شروط يتفق عليها الطرفين مع اخذ بعين الاعتبار الأقساط المدفوعة في عملية الشراء وأما يتم إنهاء العقد مع ارجاع الأصل إلى مالكه الأصلي يتخد الائتمان الإيجاري أشكالاً عديدة وهذا راجع لعدة اعتبارات منها طبيعة العقد وطبيعة موضوع التمويل. أ. حسب طبيعة العقد: يندرج ضمن هذا التصنيف شكلان من الائتمان الإيجاري وهما : الائتمان الإيجاري المالي والائتمان الإيجاري التشغيلي.

1. الائتمان الإيجاري المالي: في الجزائر وحسب المادة الثانية من الأمر رقم 09-96 المتعلق بالائتمان الإيجاري يعتبر ائتماناً إيجارياً مالياً إذا تم تحويل كل الحقوق، الالتزامات، المنافع، المساوئ والمخاطر المرتبطة بملكية الأصل المعنى إلى المستأجر، ويعني هذا أن مدة عقد الائتمان الإيجاري كافية لكي تسمح للمؤجر باستعادة كل نفقات رأس المال مضافاً إليها مكافأة هذه الأموال المستثمرة. يتخذ الائتمان الإيجاري المالي أحد الأشكال التالية<sup>5</sup>:

- البيع ثم الاستئجار: يتلخص هذا الشكل في قيام منشأة ببيع أحد أصولها المملوكة إلى طرف آخر بشرط أن يتفق معها على تأجيرها هذا الأصل لمدة محددة وفق عقد الإيجار.  
 - الاستئجار المباشر: ينطوي هذا الشكل على قيام المنشأة باستئجار أصل جديد يتم الحصول عليه عادة من الشركة المنتجة أو من بعض الوسطاء كالشركات المتخصصة في عملية تأجير الأصول، هذه الأخيرة تقوم بشراء الأصول ثم تعرضها للإيجار بأقساط ميسرة.

<sup>1</sup> الطاهر لطوش ، مرجع سابق ، ص. 76.

<sup>2</sup> عبد القادر بحبح ، مرجع سابق ، ص 274 ( بتصرف).

<sup>3</sup> والتي تسمى المؤسسة المستأجرة (credit-preneur).

<sup>4</sup> تتضمن هذه الأقساط جزء من ثمن شراء الأصل مضافاً إليه الفوائد التي تعود للمؤسسة المؤجرة (credit-bailleur) ومصاريف الاستغلال المرتبطة بالأصل المتعاقد حوله.

<sup>5</sup> صالح الحناوي ، الإدارة المالية و التمويل ، الدار الجامعية ، الإسكندرية ، سنة 1998 ، ص 338-339

**- الدفع الاستئجاري :** يستخدم هذا الأسلوب في حالة الأصول ذات القيمة الرأسمالية الكبيرة، بحيث أن تمويل عملية شراء الأصل محل التأجير يكون من مصادرتين: الأول يتمثل في الأموال الخاصة للمؤجر، والثاني يتمثل في الحصول على قرض مصرفي طويل الأجل بضمان الأصل المشترى محل التأجير.

**2. الائتمان الإيجاري التشغيلي<sup>1</sup> (العملي):** حسب المادة الثانية دائماً من نفس المرسوم ٩٦-٩٥ ، يعتبر ائتماناً إيجارياً عملياً إذا لم يتم تحويل كل الحقوق، الالتزامات، المنافع، المساوئ و المخاطر المرتبطة بملكية الأصل المعنى أو تقريراً كلها إلى المستأجر، وهذا ما يسمح بالقول أن جزء من كل هذا يبقى على عاتق المؤجر، ومعنى ذلك أن فترة العقد غير كافية لكي يسترجع المؤجر لكل نفقاته وبالتالي يجب انتظار فترة أخرى لاستعادة ما تبقى من النفقات سواء بتجديد العقد أو بيع الأصل.

**ب. حسب طبيعة موضوع التمويل:** ينقسم الائتمان الإيجاري حسب طبيعة موضوع التمويل إلى:

**1. الائتمان الإيجاري للأصول المنقولة:** تستعمل المؤسسة المالية هذا النوع من الائتمان الإيجاري لتمويل الحصول على أصول منقولة، هذه الأصول تتكون من تجهيزات وأدوات ضرورية لنشاط المؤسسة.

**2. الائتمان الإيجاري للأصول غير المنقولة:** من ناحية تقنيات الاستعمال فإن هذا النوع لا يختلف عن الائتمان الإيجاري للأصول المنقولة، أما أوجه الاختلاف فتتمثل فيما يلي:

يهدف إلى تمويل أصول غير منقولة، تكون من بناءات مشيدة أو في طريق التشييد، -

تكون درجة التعقيد في الائتمان الإيجاري للأصول غير المنقولة أكبر مما هي عليه في النوع الأول (

إيجاد الأرض للبناء، وتشييدها مع كل ما يرافقها من إجراءات معقدة) هذا ما يؤدي إلى استغراق وقت طويل لإنجاز المشروع وإتمامه.

يتطلب في حالة الائتمان الإيجاري للأصول المنقولة تدبير أموال طائلة تفوق بكثير الاحتياجات المالية في حالة الأصول المنقولة، مما يدفع إلى البحث عن صيغ ملائمة لإتمام العملية، ومن بين الصيغ المتاحة اشراك المستفيد في تنفيذ العملية سواء بمساهمته في تقليم الأرض لتشييد المبني أو تقديم جزء من رأس المال.

إن إنجاز البناء وتنفيذ وتأجيره يخضع إلى أنظمة خاصة. بينما الحصول على الأصول المنقولة من معدات وأدوات وتجهيزات يخضع إلى قواعد القانون التجاري.

بغض النظر عن الانواع المختلفة التي يتخذها القرض نجد أنّ البنك في حال اجاز تقديم القرض فمن الممكن أن يمنحه في

ثلاثة صور<sup>2</sup>:

<sup>1</sup> يتميز هذا النوع من الائتمان الإيجاري بما يلي:

- يتلزم مالك الأصل بضمانة الأصل المؤجر للغير على أن تدخل تكاليف الصيانة ضمن المدفوعات الدورية التي يسددها المستأجر.

- تكون مدة التأجير قصيرة بالمقارنة مع العمر الافتراضي للأصل، وبالتالي فإن التعطية الكاملة لتكلفة الأصل المؤجر تكون من خلال تكرار عمليات التأجير، إما لنفس المؤجر أو لطرف آخر.

- ينطوي عقد الائتمان الإيجاري العملي على إمكانية إيقاف عملية الإستئجار قبل نهاية المدة المنفق عليها، فالمستأجر بإمكانه إعادة الأصل للمؤجر وخاصة إذا انتهت حاجته إليه و هذه الحالة نلمسها بشكل كبير في حالة الأصول ذات تكنولوجية التي تتطور بشكل سريع.

وعادة ما يقتصر التأجير التشغيلي على مجال متخصص معين لمكتبهم من تأجير عدد كبير من الأصول المشابهة مما يسهل عملية الصيانة والتصلاح

<sup>2</sup> فارس فضيل، مرجع سابق، ص 89

**أ. الصيغة النقدية:** بمعنى تقديم القروض في شكل نقدى (سيولة) مثل: قروض الاستهلاك، قروض السكن، السفر، قروض الصندوق، قروض الاستثمار، قروض الاستغلال، وغيرها.

**ب. الصيغة غير النقدية:** عندما تكون القروض في شكل الكفالة، أو انواع قروض التوقيع الأخرى.

**ت. الصيغة المادية:** ضمن هذا الشأن البنك يمكنه أن يزود الأفراد والمؤسسات بقروض تتصف بصيغة أخرى غير الصيغة النقدية وغير النقدية، وتمثل في القروض التي تأخذ الصيغة المادية واحسن مثال على ذلك الاعتماد الایجابي.

### 2-3 التوظيف المالي:

إضافة الى طرق التمويل السابقة يمكن ان تجد البنوك نفسها امام تسيير نوع اخر من

<sup>1</sup> التمويل وهو تسيير المحفزة المالية بين اسهم وسندات حيث يعرف كل منهما كما يلى:

1. **تعريف السندي:** هو عبارة عن ورقة مالية تثبت دائنة حاملها للمؤسسة التي تصدرها، وعلى هذا الاساس فالسندي هو عبارة عن اثبات لعملية القرض، ويستفيد حامل السندي من كل الحقوق التي يستفيد منها دائنون المؤسسة الآخرون وخاصة الاستفادة من الفائدة.

2. **تعريف الأسهم:** هو عبارة عن ورقة مالية تثبت امتلاك حائزها لجزء من رأس مال المؤسسة التي أصدرته مع الاستفادة من كل الحقوق وتحمل كل الاعباء التي تنتج عن امتلاكه الورقة. يتمثل الفرق بين الأسهم والسندات في الجدول المولى:

**الجدول (3-3): الفرق بين الاسهم والسنديات**

السندي	السهم
1. دين على الشركة.	1. جزء من رأسمال الشركة.
2. حامل السندي دائن للشركة بقيمة السندي	2. حامل السهم شريك في الشركة بقدر رأسماله.
3. ربح السندي ثابت ولا يتأثر بالخسارة	3. ربح السهم متغير حسب نشاط الشركة وقد يكون هناك خسارة
4. حامل السندي ليس له الحق في الإداره.	4. حامل السهم له الحق في الرقابة وإدارة الشركة عن طريق الجمعية العامة.
5. حامل السندي يسترد رأسماله في الموعد المحدد لاستحقاق السداد وبالكامل .	5. حامل السهم لا يسترد رأسماله إلا باليبيع في البورصة أو عند تصفيه الشركة، ولا يشترط أن يكون ما دفعه هو ما يسترد، وهو قابل للزيادة أو النقصان.
6. حامل السندي يكون له الأولوية في الحصول على مستحقاته عند وقوع الخسارة أو في حالة التصفية.	6. عند الخسارة وتصفيه الشركة يكون نصيب حامل السهم الباقي بعد تسديد كافة الديون.

المصدر : من إعداد الاستاذة مساعدة المرجع الطاهر لطوش ،تقنيات البنك ، الطبعة السابعة، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2010، ص82-89.

<sup>1</sup> الطاهر لطوش، مرجع سابق، ص 82

### 3-الودائع البنكية:

#### 1-3 مفهوم الوديعة و أهميتها :

تعتبر الودائع من أهم انشطة الوساطة المالية، كما أنها واحدة من العمليات التي يمكن إجراؤها على الحسابات المفتوحة لفائدة الأفراد. تمثل الوديعة كل ما يقوم به الأفراد أو الهيئات بوضعه في البنوك بصفة مؤقتة قصيرة أو طويلة على سبيل الحفظ أو التوظيف وتتجسد غالباً في شكل نقود قانونية<sup>1</sup>.

يعتبر البعد الزمني في الوديعة مهم للغاية حيث يوجد فاصل زمني بين لحظة الإيداع ولحظة السحب فهو يسمح بتحديد المردودية بالنسبة للمودع، كما أن هذا الفاصل الزمني يعتبر حاسماً من الناحية الاقتصادية بالنسبة للبنك إذ على أساسه يمكن تقدير مدى التوظيفات اللازمة لهذه الأموال.<sup>2</sup>

تعتبر الوديعة هامة من عدة جوانب سواءً من وجهة نظر الأفراد أو البنوك أو الاقتصاد ككل، وتحتاج لكل واحد منهم فرصة لتحقيق أهدافه فيما يتعلق بالأمن والسيطرة والربحية. وبالتالي تتمثل أهمية الودائع حسب هذه الأطراف كالتالي<sup>3</sup>:

الاقتصاد	النظام البنكي	الأفراد
-خزان كبير من الموارد يجنب عقبة الاقتصاد بسبب شحنة الموارد.	-فرصة لتوسيع القرض. -تغير أحد المؤشرات الرئيسية لقياس مدى تقى البنك الجمهور في المصرف <sup>4</sup> .	-حفظ النقود من الأخطار المحتملة (الضياع، السرقة).
-تسهيل التسيير النقدي للاقتصاد دون وجود توترات نقدية معينة للنمو المنتظم.	-الحصول على مكافآت مالية.	

نظراً لأهمية الودائع بالنسبة للمصارف، تتنافس هذه الأخيرة على جذب الزبائن إليها وتحفيزهم على إيداع مدخراتهم لديها. وتلعب الفوائد المنوحة للمتعاملين دوراً هاماً في عملية كسب هؤلاء وتشجيعهم على إيداع أموالهم لديها.

يجب التفريق بين الحساب والوديعة، حيث أنّ الحساب يجسد الوساطة المالية للبنك من كلاً الطرفين، أما الوديعة فتتمثل الشق الأول من الوساطة المالية فقط، أي علاقة البنك بأصحاب الفائض المالي لذا فإيداع الوديعة ينبع عنه فتح حساب، أما فتح حساب فلا ينبع بالضرورة عن إيداع ودية. لذلك يمكن قول أنّ كل ودية عبارة عن حساب، لكن ليس كل حساب عبارة عن ودية.<sup>6</sup>

<sup>1</sup> الظاهر لطرش، مرجع سابق، ص 25.

<sup>2</sup> المرجع نفسه .

<sup>3</sup> الظاهر لطرش، مرجع سابق، ص 29.

<sup>4</sup> عبد الرزاق بن حبيب، خديجة خالدي، أساسيات العمل المصرفي، ديوان المطبوعات الجزائرية، الجزائر، 2015، ص 31.

<sup>5</sup> عبد الرزاق بن حبيب، خديجة خالدي، مرجع سابق، ص 32.

<sup>6</sup> سليمان ناصر، التقييمات البنكية و عمليات الائتمان، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2012، ص 14 .

**3-2 انواع الودائع:** هناك العديد من الانواع المتعلقة بالودائع منها ما توضع في البنوك بمحض الاحتفاظ بها ومنها ما يضعها أصحابها من أجل الحصول على عائد مالي (فوائد)، ويوضح الجدول المولى عددا منها كالتالي:

**الجدول (3-4): انواع الودائع البنكية.**

اسم الوديعة	مفهومها
الودائع الجارية (أو تحت الطلب)	متلما يدل عليها اسمها فهذه الودائع تبقى تحت تصرف أصحابها يمكنهم اللجوء الى سحبها كلها أو جزئيا متى شاءوا، دون اشعار مسبق ولا يحق للبنك أن يفرض شروط، كما لا يمكن لأصحابها أن يحصلوا على فوائد في المقابل نظرا للطبيعة الجارية للوديعة.
الودائع لأجل	هي تلك الودائع التي يضعها أصحابها في البنوك لفترة معينة تكون محل اتفاق مع البنك ، ولا يمكن لهم سحبها الا بعد انقضاء هذه الفترة وتقدم اخطار للبنك بتاريخ السحب، فهي تعتبر من التوظيفات قصيرة الاجل.
الودائع الادخارية	تمثل عملية التوفير الحقيقة نظرا لعدة ايداعها والعائد المنتظر منها، حيث أنها تبقى لفترة طويلة في البنك، ولا يمكن لصاحبها أن يسحبها مهما كانت الظروف، الا بعد انقضاء مدة الادياع، كما أنه يحصل على فوائد معتبرة من جرائها، أما بالنسبة للبنك فهي تفتح أمامه المجال لاستعمالها في منح القروض طويلة الاجل، نظرا لبقائها بحوزته مدة طويلة.
الودائع الاسمية	هي الودائع التي تكتب على اسم صاحبها في شهادة الاكتتاب وقتمحه امتيازات عن الودائع الأخرى غير الاسمية مثل: <ul style="list-style-type: none"> <li>- مردودية مالية أكبر من غير الاسمية بسبب معدلات فائدة مرتفعة تتعلق بها.</li> <li>- خاضعة لضرائب منخفضة مقارنة بالودائع غير الاسمية.</li> <li>- تحفظ حقوق صاحبها في حالة الضياع (طلب شهادة ضياع التي تمكنه من تعويضها بأخرى).</li> </ul>
الودائع غير الاسمية	هي عكس النوع السابق(الودائع الاسمية)، على اساس أنها تكتب بطريقة مجهلة ولا يذكر اسم صاحبها في شهادة الاكتتاب وبهذه الطريقة تفقد صاحبها بعض الامتيازات منها: <ul style="list-style-type: none"> <li>-مردودية مالية اقل من الاولى بسبب ارتباطها بمعدلات فائدة بسيطة.</li> <li>-خاضعة لمعدل ضريبة مرتفع وفي بعض الاحيان يصل الى نصف المردودية المالية التي تتحققها لصاحبها.</li> <li>-لا تحفظ لصاحبها حقوقه في حالة الضياع (من يجدها فهو مالكها تدفع لحامليها).</li> </ul>
الودائع الدفترية	تحتفل هذه الودائع عن سابقتها حيث تسجل في دفتر وليس شهادة كتابية وبلغها غير محدود بل يبقى في متناول صاحب الوديعة وتسجل بطريقة اسمية كما أنها غير خاضعة لمدة توظيف بل تسيرها يعود للبنك مع الالتزام بـ 03 أشهر كحد أدنى للحصول على المردودية المالية.

المصدر: من إعداد الاستاذة بمساعدة المرجع الطاهر لطوش، *تقنيات البنوك*، الطبعة الثالثة، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2004، ص26-28..

### تذكّر من هذا الفصل:

يمول البنك المشاريع على المستوى الداخلي على حسب المدة إما قصيرة الأجل، أو متوسطة وطويلة الأجل. تنقسم القروض قصيرة الأجل إلى قروض خاصة وأخرى عامة، وقروض مقدمة للأفراد، وقروض بالالتزام، أما بالنسبة للقروض متوسطة الأجل فتنقسم إلى قروض قابلة للتعبيئة وقروض غير القابلة للتعبيئة، كما نجد أن البنك قد يمنح الائتمان الإيجاري إما مالي، أو تشغيلي.

إضافة إلى القروض التي يمنحها البنك على المستوى المحلي، يسعى البنك إلى تسهيل المبادرات التجارية الدولية عن طريق منح كل من التحصيل المستندي، والاعتماد المستندي. يعتبر كل من منهما عمليات يقوم بها البنك على المستوى الخارجي، وذات أهمية ليس فقط بالنسبة للبنك بل لكل الأطراف المتداخلة في الاعتماد (المستورد والمصدر).

غير كل من الاعتماد والتحصيل المستندي بمجموعة من المراحل لتنفيذها، كما أن البنك المانح للاعتماد المستندي لا يتوان في اتخاذ الاحتياطاته وفرض قواعده عند الحاجة لذلك.

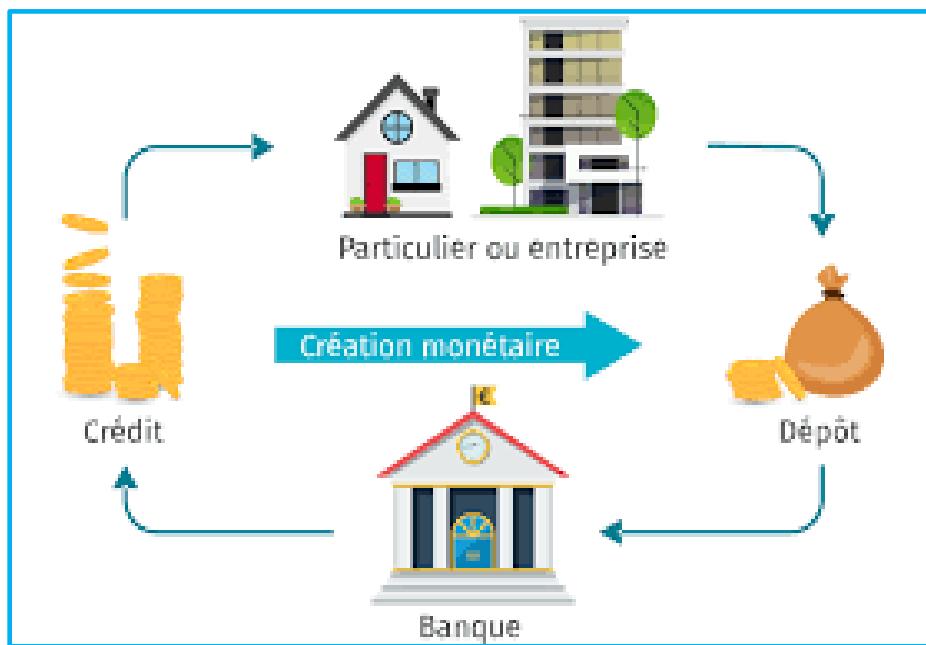
تعتبر وظيفة تلقي الودائع من أهم الوظائف التي يقوم بها البنك من أجل تجميع المدخرات، حيث يضع أمام زبائنه العديد من الأنواع مثل الودائع الجارية، أو الودائع لأجل، أو الودائع الاسمية، أو غير الاسمية، والودائع الدفترية.

## الفصل الرابع: دراسة منح الائتمان

### الاهداف التعليمية للفصل الرابع

بعد الانتهاء من الفصل يتوقع من الطالب ان يكون قادرًا على :

- التمييز بين مفهوم الائتمان، القرض، الاعتماد
- التعرف على أهمية الائتمان، أسس منح الائتمان.
- الاحاطة بالعوامل المحددة لقدرة البنك على منح الائتمان.
- تحديد مفهوم القرار الائتماني ، مراحل القرار الائتماني العوامل المؤثرة في اتخاذة.
- التعرف على وسائل الحد من مخاطر الاقراض.



## 1- مفهوم الائتمان، وأهميته:

### 1-1 مفهوم الائتمان، والتمييز بينه وبين القرض، الاعتماد:

الائتمان بلغة الاقتصاد يعني تسليف المال لتشميره في الاتاج والاستهلاك وهو يقوم على عنصرين الثقة والمدة. كما يعني الائتمان هو مبادلة مال حاضر (نقد، بضاعة...الخ) وبعد وفاء (أو تسديد أو دفع) مقبل أو <sup>1</sup>(قادم). ومعنى ذلك أن يتنازل أحد الطرفين مؤقتاً للأخر عن مال على أجل استعادته منه فيما بعد.

يعتبر الائتمان أكثر شمولاً من القروض ويتمثل الائتمان في أي أموال أو سلع، يتم تقديمها إلى شخص معين أو مؤسسة معينة، مقابل سداد مبلغ معين في تاريخ لاحق<sup>2</sup>.

كما يمكن تعريف الائتمان على أنه القدرة على الإقراض، واصطلاحاً هو التزام جهة أخرى بالإقراض أو المدانية ويراد به في الاقتصاد الحديث أن يقوم الدائن بمنح المدين مهلة من الوقت يلتزم فيها المدين عند انتهاءها بدفع قيمة الدين، فهو صيغة تمويلية استثمارية تعتمد بها المصارف بأنواعها، ويعرف أيضاً أنه الثقة التي يوليه المصرف لشخص ما سواءً أكان طبيعياً أم معنوياً، بأن يمنحه مبلغاً من المال، لاستخدامه في غرض محدد خلال فترة زمنية متفق عليها، وبشروط معينة لقاء عائد متفق عليه، وبضمانت تمكن المصرف من استرداد قرضه في حال توقف العميل عن السداد.<sup>3</sup> قد يأخذ الائتمان أحد الأشكال التالية<sup>4</sup>:

الشكل (1-4): أشكال الائتمان.



المصدر: محروس حسن، إدارة المنشآت المالية: البنوك التجارية، الجزء 1، جامعة عين شمس، مصر، بدون سنة نشر، ص122.

وجب التمييز بين نوعين من الائتمان هما القرض والاعتماد. فالقرض Prêt يعني تقديم مبلغ معين دفعه واحدة من قبل المصرف إلى العميل، أما الاعتماد Crédit فهو تعهد من قبل المصرف بالإقراض، وهو عقد بمقتضاه يضع المصرف تحت تصرف العميل مبلغاً معيناً من المال يسحب منه متى شاء مرة أو مرات خلال مدة محددة.<sup>5</sup> يلخص الجدول الموالي الفرق بين الاعتماد والقرض:

<sup>1</sup> شاكر القرزوبي، مرجع سابق، ص 90.

<sup>2</sup> محروس حسن، إدارة المنشآت المالية: البنوك التجارية، الجزء الأول، ، جامعة عين شمس، مصر، بدون سنة نشر، ص122.

<sup>3</sup> مصطفى يوسف كافى، هبة مصطفى كافى، إدارة الائتمان، الطبعة الأولى، دار النهج، سوريا، 2016، ص19.

<sup>4</sup> بالنسبة لخصم الكمبيالات تعتبر نوعاً من أنواع الائتمان لأن العميل (تاجر الجملة أو صاحب المصنع) يقدم للبنك كمبيالة التي سحبها على عملية (تاجر التجزئة مثلاً) ليحصل على قيمتها حالاً وفي هذه الحالة يقوم البنك بخصم نسبة معينة من قيمة الكمبيالة بدلاً من تحصيل الفائدة ويقدم صافي القيمة للعميل على أن يقوم البنك بتحصيل الكمبيالة من المدين الأصلي عندما يحين موعد استحقاقها(أنظر محروس حسن، إدارة المنشآت المالية: البنوك التجارية، الجزء الأول، كلية التجارة، جامعة عين شمس، مصر، بدون سنة نشر، ص123).

<sup>5</sup> شاكر القرزوبي، مرجع سابق، ص 93.

#### الجدول (4-1): أوجه الاختلاف بين الاعتماد و القرض.

نقطة الاختلاف	الاعتماد	القرض
المبلغ	يوضع تحت تصرف العميل، يسحب منه متى ما شاء (ضمن المدة المحددة بينه وبين البنك).	يسحب مرة واحدة بمجرد اتمام الاتفاق.
الفائدة	تسرى على المبالغ المسحوبة فقط ومن تواريخ سحبها.	تسرى على مبلغ القرض كله من تاريخ الاتفاق ولكل المدة.
التسديد	في حال تسديد اي جزء يمكن سحب 85 % من مقدار الجزء المسدد (سحب متكرر)، كما ينصب على الرصيد المدين فقط.	التسديد يشمل كل المبلغ المتفق عليه مع الفوائد في موعد السداد.

المصدر: من إعداد الاستاذة.

حيث أنّ القروض هي المكون الرئيسي لنشاط منح الائتمان في البنوك التجارية فإنّ تعبير "القروض" يستخدم في كثير من الأحيان ليعني "منح الائتمان"، علاوة على أنّ لفظ "القروض" أكثر شيوعاً من لفظ "الائتمان".<sup>1</sup>

**2-1 أهمية الائتمان:** يلعب الائتمان دوراً مهماً في الاقتصاد، من حيث توفير الأموال من أجل الاستثمار وتحريك العجلة الاقتصادية، تتلخص أهمية الائتمان كما يلي<sup>2</sup>:

**أ. زيادة الانتاج:** إنشاء المشروعات الصناعية والزراعية والخدمة وكذلك تطوير القائم منها والتي تحتاج إلى أموال كبيرة تفوق الموارد الذاتية لهذه المشروعات لذلك تلجأ هذه المنشآت إلى الاقتراض من البنك.

**ب. زيادة الاستهلاك:** يمكن المستهلكين من الحصول على بعض السلع الاستهلاكية المعمرة وغيرها من السلع على الرغم من عدم قدرتهم على دفع قيمتها في الوقت الحاضر وذلك بمنحهم التمويل اللازم لشراء هذه السلع على أن يتم سدادها بضمان دخولهم المستقبلية.

**ت. توزيع الموارد المالية على مختلف الأنشطة الاقتصادية:** يلعب دوراً مهماً في توزيع الموارد المالية المتاحة لدى الجهاز المصري في مختلف القطاعات حتى يحقق الاقتصاد نمواً متوازناً بما يخدم السياسة الاقتصادية والائتمانية ويعمل تحقيق الأهداف الموسومة.

**ث. تشغيل الموارد العاطلة:** يمكن الاستفادة من الأموال العاطلة بصورة مؤقتة والموجودة بالبنوك وذلك عن طريق التمويلات قصيرة الأجل.

**ج. تسهيل عملية التبادل التجاري:** حيث يوفر طريقة سهلة للدفع في التجارة الخارجية مع ضمان حقوق المستورد والمصدر.

<sup>1</sup> خروس حسن، مرجع سابق، ص 123.

<sup>2</sup> مصطفى يوسف كافي، هبة مصطفى كافي، مرجع سابق، ص 21.

## 2- القرار الائتماني وأسس منحه:

**1-2 اسس منح الائتمان:** يمنح الائتمان وفق شروط متعارف عليها وهي<sup>1</sup>:

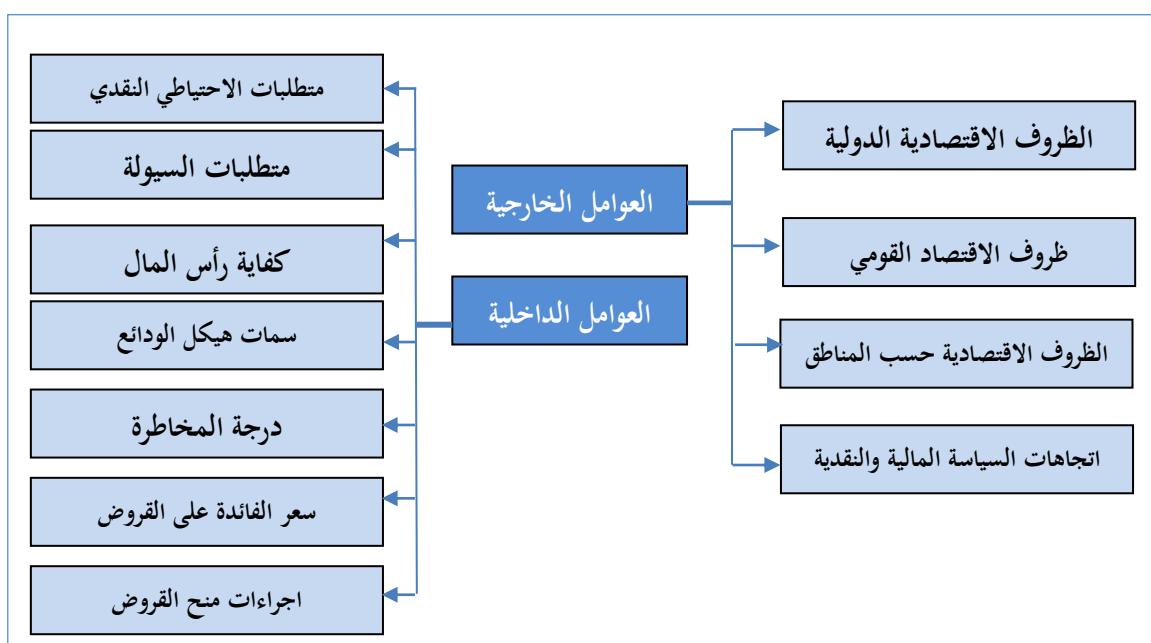
أ. **توفر الامان لأموال المصرف:** وتعني اطمئنان المصرف الى أن المنشاة التي ستحصل على الائتمان سوف تتمكن من سداد القروض الممنوحة لها مع فوائدها في المواعيد المحددة.

ب. **تحقيق الربح:** حصول المصرف على فوائد من القروض التي يمنحها تمكنه من دفع الفوائد على الودائع ومواجهة مصاريفه المختلفة، وتحقيق عائد على رأس المال المستثمر على شكل أرباح صافية.

ت. **السيولة:** يعني احتفاظ المصرف بمركز مالي يتصف بالسيولة، أي توفر قدر كاف من الأموال سائلة لدى المصرف (النقدية والاصول التي يمكن تحويلها الى نقدية إما بالبيع أو الاقتراض بضمها من المصرف المركزي) لمقابلة طلبات السحب دون تأخير .

**2- العوامل المحددة لقدرة البنك على منح الائتمان:** تتوقف قدرة البنك على منح الائتمان على عوامل داخلية وخارجية يبرزها الشكل المولى:

الشكل (2-4): العوامل المحددة لقدرة البنك على منح الائتمان.



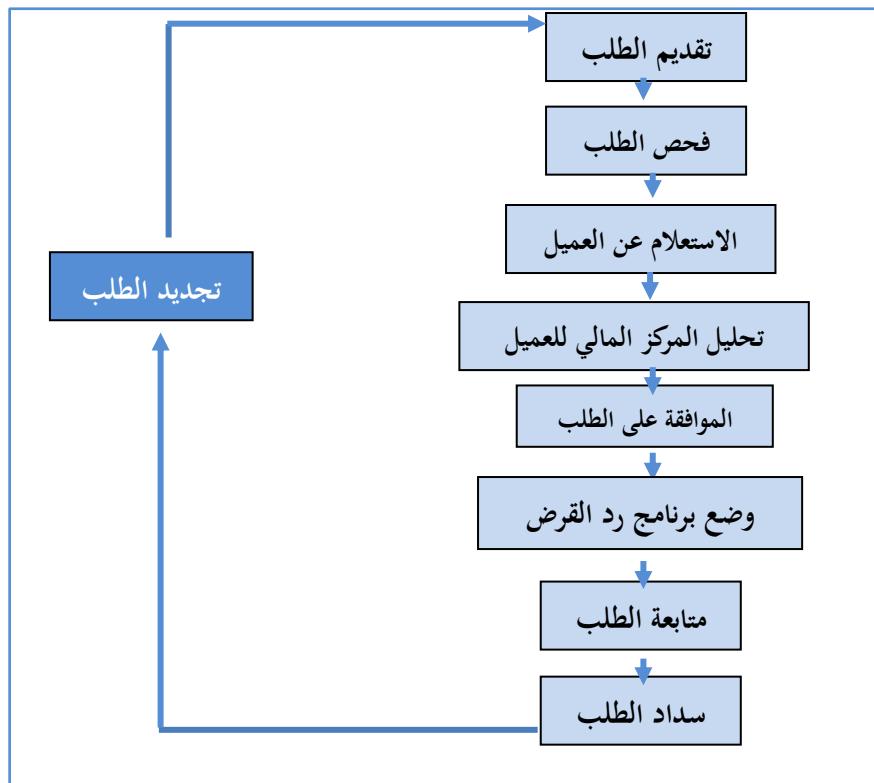
المصدر: من إعداد الاستاذة بمساعدة المرجع مصطفى يوسف كافي، هبة مصطفى كافي، إدارة الائتمان، الطبعة الأولى، دار النهج، سوريا، 2016، ص 54-60.

<sup>1</sup> مصطفى يوسف كافي، هبة مصطفى كافي، مرجع سابق، ص 27

### 3-2 القرار الائتماني:

**1-3-2 مراحل القرار الائتماني:** يمر القرار الائتماني بعدة مراحل على مستوى البنك يبرزها الشكل المولى:

**الشكل (3-4): مراحل القرار الائتماني.**

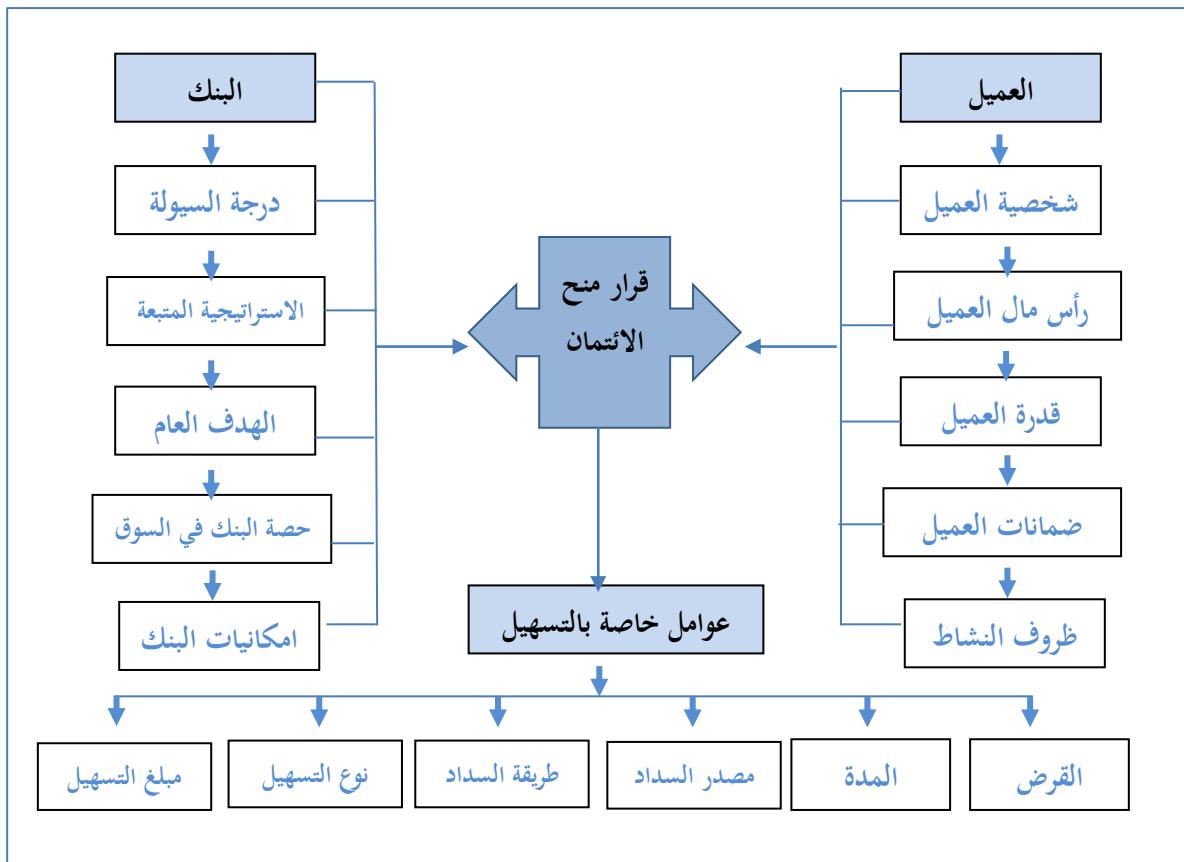


المصدر: من إعداد الأستاذة بمساعدة المرجع مصطفى يوسف كافي، هبة مصطفى كافي، إدارة الائتمان، الطبعة الأولى، دار النهج، سوريا، 2016، ص. 97.

بالنسبة لمرحلة تقديم الطلب يتم فيها معرفة مدى توافق هذا الطلب مع السياسة الائتمانية للبنك، وهنا على العميل أن يحدد بدقة مبلغ الائتمان، الغرض منه، المدة، كيفية السداد، الضمانات. تأتي بعد ذلك مرحلة دراسة الطلب أين يتم تقدير حجم المخاطر. أما فيما يخص مرحلة الموافقة على الطلب تتضمن التأكيد من ملاءة العميل ونشاطه والاعباء والسداد، ثم مناسبة القرض للغرض ومن ثم التقليل من مخاطر السداد، ووضع ضوابط للسحب من مبلغ الائتمان، وأخيرا التصریح لإدارة الفرع بمنح ائتمان واتخاذ الاجراءات. تعتبر مرحلة متابعة الطلب مرحلة جد مهمة حيث يجب مراقبة ومتابعة الائتمان في حال حدوث أي تغيرات على سمعة العميل أو قدرته على الوفاء بالتزاماته ومركزه المالي و سياساته في إدارة المشروع . يظهر الشكل ايضا ان اخر مرحلة في القرار الائتماني هي سداد العميل للقرض التي تعتبر أمرا واجب ومحظوم كما انها عبارة عن مرحلة مساعدة في حال اراد تحديد طلب لقرض جديد خاصة مع نفس البنك.

**2-3-2 العوامل المؤثرة في اتخاذ القرار الائتماني:** تقسم العوامل في اتخاذ قرار الائتمان الى ثلاثة أقسام وهي العميل، والبنك المانح للائتمان، وعوامل متعلقة بالائتمان في حد ذاته كما يوضحها الشكل المولى:

### الشكل (4-4): العوامل المؤثرة في اتخاذ قرار منح الائتمان.



المصدر: مصطفى يوسف كافي، هبة مصطفى كافي، إدارة الائتمان، الطبعة الأولى، دار النهج، سوريا، 2016، ص 99.

من خلال الشكل السابق نجد:

**1-2-3-1 العوامل الخاصة بالعميل:** هناك مجموعة من النماذج المحددة للقرار الائتماني من طرف البنك وهي

L.A.A.P, PRISM, 5P<sub>S</sub>, 5C<sub>S</sub>

أ. نموذج المعايير الائتمانية 5C<sub>S</sub>: سميت بهذا الاسم لأن كل معيار يبدأ بحرف C باللغة الانجليزية، وهي كالتالي:<sup>1</sup>:

**1. الشخصية Character:** ويقصد بها هنا سمعة العميل أي مدى التزام العميل ورغبته ونيته لسداد الأموال المقترضة. وتتحدد هذه الشخصية بعاملين هما السلوك والإدارة والمعلومات التي يحصل عليها البنك من المصادر الداخلية والخارجية التي، تساعد في معرفة شخصية هذا العميل وعدم وجود أية مشاكل مصرفية تعرّض فن التعامل مع العميل، وبالتالي تحديد شخصية العميل برغبته بالوفاء بالتزاماته، ورغم أهمية هذا العنصر إلا أنه لا يحدد حجم المبالغ التي يجب على البنك أن يقرضها للعميل. بالنسبة للإدارة فيجب النظر إلى قدرة العميل على إدارة الشركة بنجاح. إن جمع المعلومات عن شخصية العميل يمكن من الإجابة على الأسئلة التالية:

<sup>1</sup> شقيري نوري موسى وآخرون، إدارة المخاطر، الطبعة الثانية، دار المسيرة، الأردن، 2016، ص 96

- هل الادارة مؤهلة علمياً وإدارياً؟
- ما هو مستوى نظام المعلومات عند الإدارة؟
- ما هي سمعة الادارة في السوق؟
- هل الادارة مدركة لمخاطر أعمالها؟
- هل تقوم الادارة بالاعتماد على القوائم المالية؟
- هل سياسة الادارة واضحة في إدارة الشركة؟.

يمكن الحكم على سمعة العميل من خلال عاداته الشخصية وأصدقائه وتعاملاته السابقة مع المصرف في حال وجودها أما في حالة عدم وجود ملف تعامل سابق لدى المصرف فيمكن الاستدلال بأحد العناصر التالية<sup>1</sup>:

- المصارف أو المؤسسات التي سبق للعميل التعامل معها.
- الموردون الذين سبق لهم تقديم ائتمان لذلك العميل.
- الاستفسار عنه في غرفة التجارة وما إذا كان يوجد عليه شكاوى أو احتجاج لعدم الدفع.

2. القدرة على الاستدانة Capacity : يقصد بها القدرة القانونية للاقتراض والتوفيق على العقود واتفاقيات التعامل مع البنك، وتحتختلف هذه القدرة من شخص لآخر ومن شركة إلى أخرى، فالشركات الضخمة تستطيع الحصول على قروض من جهات عديدة ومتبالغ كبيرة بعكس الشركات الصغيرة.

3. رأس المال Capital : يعتبر الأساس في اتخاذ القرار الائتماني ، فالبنك لا يمول في العادة كامل المشروع، ويهتم بدراسة الموارد التي يملكتها العميل أو مستغلة في المشروع كالأوراق المالية أو حسابات بالبنك او عقارات.

4. الضمان Collateral : حيث تأتي بهشاشة تعزيز أو حماية لمخاطر معينة ، وقد تكون في صورة أموال أو عقار، أو بضائع، أو نقود، أو أوراق مالية أو أصول حقيقة كالسيارات أو المعدات والآلات... الخ.<sup>2</sup>

من شروط الضمانات التي يقبلها البنك بحد:

- عدم تقلب قيمة الضمان بشكل كبير.
- تكون درجة الرهن من الدرجة الأولى لصالح البنك.
- أن تكون ملكية العميل للضمان ملكية كاملة وليس محتلة.
- كفاية الضمانات لتعطية قيمة القرض والفوائد والعمولات.

5. الظروف العامة: ConditionS يقصد بها الظروف الاقتصادية والسياسية، والمالية والاجتماعية المحيطة السائدة ومدى تأثير هذه الظروف على مقدرة العميل على السداد عند تقدمه لطلب القرض،

<sup>1</sup> علي عبد الله أحمد شاهين، مدخل عملي لقياس مخاطر الائتمان المصرفي في البنوك التجارية في فلسطين دراسة تحليلية تطبيقية، الجامعة الاسلامية- غزة، ابريل 2010 ، ص10.

<sup>2</sup> راجع الفصل الخامس من هذا المطبوع .

فالظروف التي يمرّ بها النشاط الاقتصادي للعميل من رواج أو كساد يكون لها تأثير كبير على التدفقات النقدية للعميل وبالتالي مقدرته على مواجهة التزاماته، إضافة إلى أنه في حالة الانتعاش فإنّ البنك يتبع سياسة توسيعية في منح الائتمان أما في حالة الركود فإنه يتبع سياسة متشددة . لا تقف البنوك في تحليها الائتماني عند تقييم معايير الائتمان 5Cs وإنما تقوم بترتيب الائتمان لكل عميل وفقاً لدرجة مخاطره، فمنها من يأخذ شكل درجات Score<sup>1</sup> - وهو أهم أشكال - ومنها من يأخذ شكل نقاط Points<sup>2</sup>.

تعتبر أشهر أشكال الدرجات تلك التي تعتمد على 03 معايير من 5Cs وهي الشخصية والقدرة ورأس المال إذ يمكن الحصول على 09 درجات لنوع الائتمان من ناحية المخاطرة عندما يتم دمجها مع بعضها وهي:

- الشخصية+القدرة+رأس المال=مخاطر ائتمانية منخفضة جدا.
- الشخصية+القدرة-رأس المال=مخاطر ائتمانية منخفضة إلى متوسطة.
- الشخصية+رأس المال+قدرة غير كافية=مخاطر ائتمانية منخفضة إلى متوسطة.
- القدرة+رأس المال-شخصية ضعيفة =مخاطر ائتمانية متوسطة.
- القدرة+رأس المال-الشخصية =مخاطر ائتمانية عالية.
- الشخصية+رأس المال-القدرة =مخاطر ائتمانية عالية.
- الشخصية-رأس المال-القدرة=مخاطر ائتمانية عالية جدا.
- رأس المال-الشخصية - القدرة=مخاطر ائتمانية عالية جدا.
- القدرة-الشخصية-رأس المال = عميل مخادع.

وفق هذه الدرجات تتمكن إدارة البنك من تحديد فيما إذا كانت هذه الدرجات متوفرة عند العميل أم لا وعلى ضوء ذلك يتقرر منح القرض من عدمه.

بـ. نموذج المعايير الائتمانية 5Ps<sup>3</sup>: وهي تعني بأن هناك خمسة عناصر أساسية واجبة الدراسة تبدأ جميعها بالحرف P باللغة الإنجليزية وهي:

1. العميل People : يقيم وضع العميل من خلال صورة واضحة و كاملة عن شخصيته وحالته الاجتماعية ومؤهلاته وأخلاقه من حيث الاستقامة لذلك فإنّ الخطورة الأولى في عملية التقييم هي المقابلة، التي يتوقف نجاحها على مقدرة الإدارة في اتخاذ القرار انطلاقاً من المعلومات والبيانات، وتحديد من هو وما هي الأعمال السابقة التي قام بها والبنوك التي تعامل معها سابقاً.

<sup>1</sup> ويسمى نظام التمييز Judgment System ويظهر قدرة إدارة البنك من تحديد قابلية المقترض على إعادة الائتمان بتاريخ الاستحقاق.

<sup>2</sup> ويعرف بالنظام التجاري Empirical System ومن خلاله تعطى نقطة (أو وزن) لكل خاصية متوفرة عن طلب الائتمان ومقارنة هذه النقاط مع معايير قياسية موجودة لدى البنك .

<sup>3</sup> علي عبد الله أحمد شاهين، مرجع سابق، ص 11.

**2. القدرة على السداد Payment:** يركز على تحديد قدرة العميل على تسديد الائتمان وفوائده في موعد الاستحقاق، من خلال تقدير التدفقات الداخلة للعميل والتي تعدّ الركيزة الأساسية في تحديد قدرته على التسديد، فهي تعطي تصوراً أولياً فيما إذا كان العميل معرضاً إلى حالة العسر المالي أم لا.

**3. الغرض من الائتمان Purpose :** وهي تعني الحالات أو الأنشطة التي تستثمر فيها الأموال المقترضة ومدى توافقه مع سياسة البنك ومع قدرات وخبرات العميل ومقوماته الائتمانية إلى جانب مدى مناسبة حجم ومبغ التسهيل ونوعه مع الغرض المطلوب منه.

**4. الحماية Protection :** ويتم ذلك من خلال توفير الضمانات التي يقدمها المقترض من حيث قيمتها العادلة أو قابليتها للتسليل في حالة عجز العميل عن الوفاء بالتزاماته، مما يجعل من عملية الاقتراض آمنة وسليمة وبأقل مخاطر ممكنة.

**5. النظرة المستقبلية Perspective:** وهي تتعلق باستكشاف أبعاد حالة عدم التأكد التي تحيط بالائتمان ومستقبله، أي استكشاف كل الظروف البيئية والمستقبلية المحيطة بالعميل سواء كانت داخلية أو خارجية، وبذلك فقد تتأثر السياسة الائتمانية للبنوك بمؤشرات الاقتصاد من معدل النمو العام إلى نسبة التضخم ومعدلات الفوائد .

هناك تشابه كبير بين النماذجين **5Ps** و **5Cs** إلا أنّ مضمون النماذجين يتشابك في تحديد ملائمة العميل وقدرته على التسديد اي تحدد بمجموعها مقدار المخاطر التي تتعرض لها إدارة الائتمان عند اتخاذها للقرار.

**ت. نموذج الائتمان المعروف بـ PRISM<sup>1</sup>:** يعتبر هذا النموذج أحدث ما توصلت إليه الصناعة المصرفية في مجال التمويل الائتماني وقراءة مستقبل الائتمان، وهو يعكس جوانب القوة لدى العميل وتساعد إدارة الائتمان على تشكيل أداة قياس يتم من خلالها الموازنة بين المخاطر والقدرة على السداد وهي تتكون من خمسة حروف تعبير كل منها عن معيار معين وهي:

- 1. التصور Perspective :** ويقصد به الإحاطة الكاملة بمخاطر الائتمان والعوائد المنتظر تحقيقها منه الائتمان بمعنى القدرة على تحديد المخاطر والعوائد المحيطة بالعميل والاستراتيجيات المتعلقة بالتشغيل والتمويل التي من شأنها تحسين الأداء وتعظيم القيمة السوقية للسهم، حيث يتم<sup>2</sup>:
  - تحديد المخاطر والعوائد التي تحيط بالعميل عند منحه للائتمان.
  - دراسة استراتيجية التشغيل والتمويل عند العميل والتي من شأنها تحسين الأداء وتعظيم القيمة السوقية للسهم الواحد باعتباره المهد الذي يجب أن تدور حول كل القرارات.

<sup>1</sup> علي عبد الله أحمد شاهين، مرجع سابق، ص12.

<sup>2</sup> شقيري نوري موسى وآخرون، مرجع سابق، ص104.

2. القدرة على السداد **Repayment**: ويقصد به قدرة العميل على تسديد القرض وفوائده خلال الفترة

المتفق عليها وما هي مصادر تسديد العميل لهذا القرض (مصادر داخلية أو خارجية).

3. الغاية من الائتمان **Intention or Purpose**: ويقصد به تحديد الغاية من الائتمان المقدم للعميل والتي

تشكل الأساس لدراسة القطاع الموجه إليه الائتمان.

4. الضمانات **Safeguards** : ويقصد به تحديد الضمانات المقدمة للبنك والتي تشكل عنصر الأمان في

حالة إخفاق المقترض عن السداد وقد يكون داخلية، حيث تعتمد على قوة المركز المالي للعميل، بالإضافة

إلى ما يتم وضعه من شروط في عقد الائتمان لضمان السداد، أو خارجية كالضمانات العينية أو الكفالات

الشخصية بالإضافة إلى ما يتم وضعه من شروط في عقد الائتمان لضمان السداد.

5. الإدارة **Management** : تركز إدارة الائتمان على تحليل العمل الإداري للعميل ويشتمل على<sup>1</sup> :

- العمليات: ومن خلالها يتم التعرف على:

- أسلوب العميل في إدارة أعماله

- تحديد كيفية الاستفادة من الائتمان.

- تحديد ما إذا كان العميل يتسم بتنوع متوجهه وهل عمله موسمياً أو دائماً.

- الإدارة : وذلك من خلال :

- استعراض الهيكل التنظيمي للعمل.

- استعراض السيرة الذاتية لمدراء الأقسام .

- تحديد قدرة العميل على النجاح والنمو.

ث. نموذج L.A.A.P: يتكون من عناصر عدّة هي:

1. السيولة **liquidity**: سيولة العميل تعود إلى قدرته على تسديد التزاماته القصيرة الأجل عند استحقاقها

وهناك مجموعة من الأدوات المالية التي تستخدم في هذا المجال مثل نسبة السيولة، ونسبة السيولة السريعة،

ورأس المال العامل، كالتالي:<sup>2</sup>

- نسبة السيولة = الأصول المتداولة / الخصوم المتداولة.

- نسبة السيولة السريعة = (أصول متداولة - مخزون) / خصوم متداولة.

- رأس المال العامل = أصول متداولة - خصوم متداولة.

2. النشاط **Activity** : إنّ مبيعات أكثر توقيلاً تتطلب تمويلاً أكبر، ويكون هذا التمويل إما عبر التمويل

بالدين أو بحقوق الملكية، وهناك مقاييس عدّة يمكن استعمالها في هذا المجال منها:<sup>3</sup>

<sup>1</sup> شقيري نوري موسى وآخرون، مرجع سابق، ص 105

<sup>2</sup> شرون رقية، تحليل وقياس خطير القرض في البنوك التجارية، المجلة الجزائرية للعولمة و السياسات الاقتصادية، جامعة الجزائر 03، العدد 03، 2012، ص 89.

<sup>3</sup> رضوان نمار، إدارة مخاطر الائتمان في عمليات التمويل في المصارف الإسلامية، اطروحة دكتوراه في البنوك والمالية الإسلامية، معهد المالية و الصيغة الإسلامية، الجامعة الإسلامية العالمية، ماليزيا، 2013، ص 73.

- دوران الدسم المدينة=المبيعات / الدسم المدينة.
- معدل فترة التحصيل= الدسم المدينة/المبيعات\*360.
- دوران المخزون=المبيعات/المخزون.
- دوران مجموع الأصول=المبيعات/مجموع الأصول.

**3. الربحية Profitability:** إن الارباح المناسبة هي التي تشكل أساس البناء أو الميكل المالي للعميل وهناك مقاييس عدة يمكن استعمالها في هذا المجال منها:

- العائد على الأصول (الاستثمار)= صافي الدخل/مجموع الأصول.
- هامش الربح=صافي الدخل /المبيعات.
- العائد على حقوق الملكية=صافي الدخل / حقوق الملكية.

**4. الامكانيات Potentials:** يمكن التنبؤ بإمكانيات الشركة (العميل) في المستقبل وذلك بفحص قدرة الادارة والموارد البشرية والموارد المالية.

### 3-2-2 العوامل الخاصة بالبنك:

هناك مجموعة من العوامل المتعلقة بالبنك كالتالي<sup>1</sup>:

**1. درجة السيولة:** حيث كلما ارتفعت قدرة البنك على توظيف أمواله بدرجة عالية كلما كانت قراراته الائتمانية رشيدة وبالعكس، وكلما توافرت لدى البنك أموال نقدية بعد استبعاد الاحتياطي القانوني ونسبة السيولة<sup>2</sup> القانونية التي يلزمها البنك المركزي فإن البنك يمكنه البث في الائتمان والعكس صحيح.

- 2. الاستراتيجيات التي يتبعها البنك:** تؤثر الاستراتيجيات التي تتبعها البنوك في منح الائتمان كالتالي:
- أ. استراتيجية قيادة السوق:** هجومية تتبعها البنوك الكبيرة ومن ثم فإن مقدرتها على منح الائتمان عالية وتحتاج لمزيد وتقابل المخاطر وبالتالي لا مشكلة في منح الائتمان ومن تم تكون عادة هذه البنوك ايسر في التعامل ومنح الائتمان من غيرها من البنوك الأخرى.
  - ب. استراتيجية الانقياد للسوق (المحراب السوقى):** بنوك ضعيفة تستخدم الادوات التقليدية، لا تتحمل فائدة، لا تمنح ائتمان لم يمنح من قبل.
  - ت. استراتيجية الرشادة الائتمانية:** بنوك ضعيفة، مواردها محدودة، ليس لها عبء فوائد، ترفض منح الائتمان لأى عملية فيها مخاطر مرتفعة، تموّل النشاط التجاري السهل.

<sup>1</sup> مصطفى يوسف كافي، هبة مصطفى كافي، مرجع سابق، ص102.

<sup>2</sup> هناك مجموعة من العوامل التي تؤثر على السيولة: نسبة الاحتياطي القانوني، نسبة السيولة القانونية، ما يفرضه البنك المركزي على البنك على وداعها بالعملات الأجنبية .

### **3. الهدف العام للبنك:**

الربحية والنمو والاستقرار والتنمية، وبالتالي فعلى البنك تحقيق هذه الأهداف لتحمل المخاطرة وينبع الائتمان ويبذل جهداً لاختراق سوق جديدة وإيجاد أنواع جديدة من عمليات الائتمان المتنوعة التي تشبع رغبات العملاء.

### **4. حصة البنك في السوق المصرفي:**

ترتبط الحصة السوقية باحتياجات المنطقة. كلما كانت له حصة في السوق زائدة وله معاملات تتسم بطابع من الاستقرار والنمو كانت قابلية الإقراض أكبر دون مخاطر مرتفعة. وفي كل الاحوال يجب مراعاة القواعد والشروط الائتمانية خوفاً من فقدان السمعة والتقيه.

**5. إمكانيات البنك المادية والبشرية:** كلما توفرت لدى البنك كوادر مدربة وتجهيزات مادية لديها مهارات شؤون الاقراض والائتمان كلما كان أقدر على منح الائتمان، وتحمل قدر أكبر من المخاطر المحسوبة، خاصة إذا كانت لديه احتياطات والعكس صحيح.

### **3-2-3 العوامل المتعلقة بالتسهيل نفسه:**

**1. القرض:** بهدف اتخاذ قرار بشأنه من حيث مناسبته لسياسة البنك وكذلك لخبرة وقدرات العميل وكذلك حجم مبلغ التسهيل لنوع القرض.

**2. مدة القرض:** بهدف مدة المخاطرة بالمدة التي سيُسدد وتناسب ذلك مع قدراته أو العائد.

**3. مصدر السداد:** من موارد نشاط التسهيل أم موارد أخرى، هل هي منتظمة؟ هل هي كافية؟ هل هناك تزامنات أخرى أو امتيازات لأطراف أخرى من هذه المصادر.

**4. طريقة السداد:** دفعه واحدة، أقساط، وفقاً لما يراه وبالتالي لا بد من دراسة برنامج السداد ومدى مناسبته للعميل ونشاطه ولسياسة البنك.

**5. نوع التسهيل المطلوب:** يجب تحديد نوع التسهيل المطلوب ومدى موافقته مع السياسة الائتمانية ومع الغرض وهل هناك عقبات تحول دون السداد.

**6. مبلغ التسهيل المطلوب:** كلما زاد المبلغ عن حد معين زادت درجة مخاطرة عدم السداد وبالتالي يدرس ذلك وإمكانية تسويق القرض لأنّ خطورة عدم سداد مبلغ ضخم تؤثر على البنك بخلاف صغر حجم البنك.

### **4-2 تحديد سعر الفائدة على القروض:**

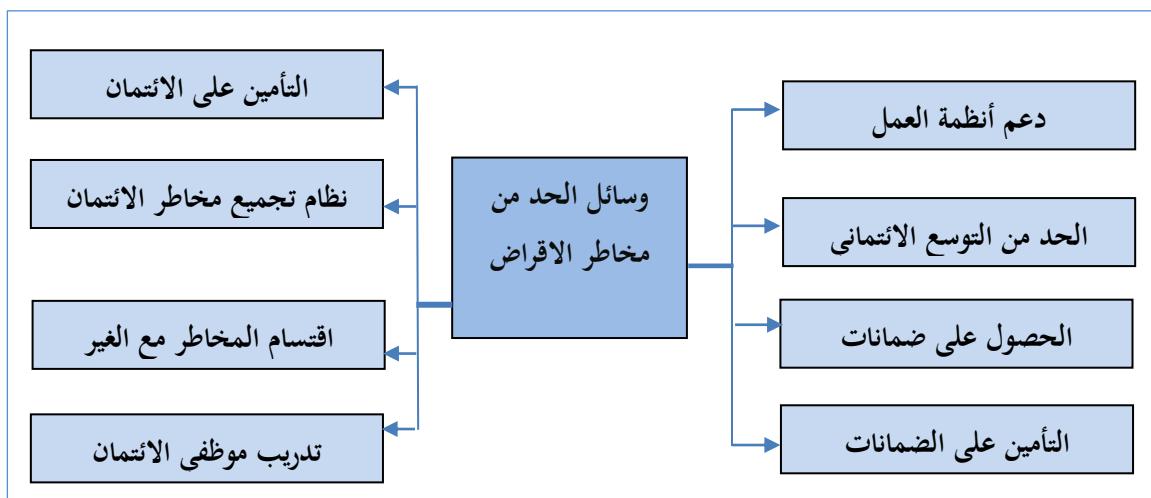
عندما يقوم البنك بتحديد سعر الفائدة على القروض التي يمنحها فإن ذلك لا يعني بالضرورة أن يحدد نسب معينة لسعر الفائدة على القروض، ولكنه قد يكتفي بتحديد أساس حساب هذا السعر أي أنّ البنك قد يضع

مدى معيناً لسعر الفائدة على القروض استرشاداً بسعر الخصم الذي يحدده البنك المركزي بالإضافة إلى سعر الفائدة على الودائع . تتأثر أسعار الفائدة على القروض بصفة عامة بعدد من العوامل كالتالي<sup>1</sup> :

- أسعار الفائدة السائدة في السوق.
- درجة المنافسة بين البنوك.
- حجم الطلب على القروض.
- حجم الاموال المتاحة لدى البنك.
- تكلفة إدارة القرض.
- أسعار الفائدة على الودائع.
- سعر الخصم الذي يحدده البنك المركزي.
- المركز المالي للعميل المقترض.
- درجة المخاطرة التي يتضمنها القرض.
- حجم القرض.
- أجل القرض.
- ما إذا كان القرض بضمانته أم بدون ضمان.

**5-2 وسائل الحد من مخاطر الأقراض:** تتشعب المخاطر المتعلقة بعملية الاقراض ، وعليه تبذل البنوك جهوداً من أجل محاولة تخفييف من آثار المخاطر التي تتعلق بالقروض، يلخص الجدول المولى مجموعة من الوسائل من أجل الحد من مخاطر الائتمان:

**الشكل (5-4): وسائل الحد من مخاطر الأقراض.**



المصدر: من إعداد الأستاذة بمساعدة المرجع شقيري نوري موسى وآخرون، إدارة المخاطر ، الطبعة الثانية، دار المسيرة، الأردن، 2016، ص 109.

<sup>1</sup> خروس حسن، مرجع سابق، ص 132.

من خلال الشكل السابق نلاحظ بالنسبة لـ:

**دعم انظمة العمل:** من اجل وصول البنك الى قرارات ائتمانية سلية وتفادي اخطار العاملين بالبنك مقصودة او غير مقصودة كانت، يرتكن ذلك بسلامة انظمة العمل ومدى كفاية الرقابة داخل البنك، يتحقق ذلك بعد مراعاة ما يلي:

- تحديد اختصاصات اعتماد التسهيلات الائتمانية بدقة.
- تجزئة العمل الى مراحل وعدم تركيز مسؤولية انجاز عملية بكفاءة حلقاتها في يد شخص واحد.
- وضع التنظيم الداخلي على نحو يسهل معه اكتشاف اي خطأ او تلاعب بطريقة تلقائية.
- الاحفاظ بسجلات وملفات ائتمانية منظمة والعمل على تحديد الاستعلامات عن المدينين بصفة دورية.
- المراجعة المستمرة لمراكز المدينين والضمادات لدى تنفيذ القروض وفقا للشروط الصادرة في شأنها.

**الحد من التوسيع الائتماني:** على البنك ان يضع حدود قصوى لقروضه اخذًا بعين الاعتبار التوفيق بين عاملى السيولة والربحية مع توزيع محفظة القروض بين القروض قصيرة الاجل والقروض متوسطة الاجل على نحو يحقق تخفيض المخاطر التي ترتبط باجل استحقاق القروض. كما يجب وضع حد أقصى للقروض الممنوحة لعميل واحد للحد من المخاطر المرتبطة ذاته مع مراعاة توسيع الضمادات للحد من المخاطر المرتبطة بالضمان وكذلك عدم التركيز في تمويل انشطة اقتصادية معينة.

**الحصول على الضمادات:** انظر الفصل الخامس من هذا المطبوع .

**التأمين على الضمادات:** تطلب البنك من المقترضين التأمين على هذه الضمادات ويكون المستفيد هو البنك، أو يقوم البنك بنفسه بالتأمين على هذه الضمادات<sup>1</sup> ، وتحميل المقترض قيمة الاقساط. كما تقوم البنك بالتأمين على مبانيها ومخازنها وخزائنها لحماية الضمادات المقدمة من العملاء وحماية نفسها من الخسائر التي قد تصيب هذه الاصول المرهونة لصالحها.

**التأمين على الائتمان:** انظر الفصل الخامس من هذا المطبوع .

**نظام تجميع مخاطر الائتمان:** اتجهت الكثير من الدول الى ايجاد نوع من التعاون بين البنك يتمثل في انشاء هيئة مركبة تقوم بتجميع التسهيلات التي يحصل عليها كل مقترض من الجهاز المصرفي وموافقة باقي البنك بهذه المعلومات.

**اقتسام المخاطر مع الغير:** وذلك عن طريق المساهمة بمحصص مناسبة في عدد كبير من القروض بالتعاون مع بنوك ومؤسسات مالية اخرى ومن ثم يتقاسم البنك مخاطر القروض معها بدلا من تحملها بمفرده في حال عجز المقترض عن الوفاء بالتزامه.

<sup>1</sup> من أمثلة التأمين على الضمادات: التأمين على الممتلكات ضد الحرائق، السرقة، خيالة الامانة، والتلف.

**تدريب موظفي الائتمان:** إن قلة خبرة موظفي الائتمان وعدم تدريبهم وتوجيههم التوجيه الصحيح قد يؤدي إلى اعطاء تسهيلات ائتمانية بدون اجراء دراسة كاملة وصحيحة عن اوضاع الحاصلين عليها مما ينتج عنه ارتفاع في القروض المهاكلة في البنك. وحتى يتتجنب البنك ذلك يقوم بتدريب موظفوا الائتمان على كيفية اجراء التحليلات المالية بالشكل المطلوب واصول الاستفسار الجيد وأخذ اكبر قدر من المعلومات الدقيقة وفي الوقت المناسب.

**قصر مدة التسهيلات:** كلما قصرت مدة التسهيلات الائتمانية التي يمنحها البنك، كلما انخفضت المخاطر، وكلما شعرت إدارة لابنك بالاطمئنان أكثر، لأن الظروف الاقتصادية بالنسبة للقروض طويلة الأجل قد تتغير وظروف المنافسة قد تختلف، كذلك الامر بالنسبة للتطورات التكنولوجية.

### تذكّر من هذا الفصل:

يعد قرار منح الائتمان من أصعب القرارات التي يتخذها البنك خلال اعماله اليومية، لذلك وجب عليه اخذ كل الاحتياطات لمحاجة الاخطار التي قد تنجم عن اي خطر يواجه هذه العملية، بما فيها دراسة العوامل المحددة لقدرة البنك على منحه، العوامل المؤثرة في اتخاذه، واستعمال وسائل الحد من مخاطر الاقراض في حال التعرض لتلك المخاطر.

يعتبر كل من توفر الامان لأموال المصرف، تحقيق الربح، السيولة، أسس لمنح الائتمان، كما أنّ القرار الائتماني يمر بالعديد من المراحل ابتداءً من تقديم الطلب وصولاً إلى سداد القرض من طرف العميل، كما نجد مجموعة من العوامل المؤثرة في منح هذا الائتمان منها عوامل خاصة بالعميل، وأخرى خاصة بالبنك، وعوامل متعلقة بالتسهيل نفسه.

تتأثر أسعار الفائدة على القروض بصفة عامة بعدد من العوامل من بينها أسعار الفائدة السائدة في السوق، درجة المنافسة بين البنوك، أسعار الفائدة على الودائع، سعر الخصم الذي يحدده البنك المركزي، المركز المالي للعميل المقترض، درجة المحاطرة التي يتضمنها القرض، حجم القرض، ... الخ.

## الفصل الخامس : معايير التسيير البنكي.

### الاهداف التعليمية للفصل الخامس

بعد الانتهاء من دراسة الفصل يصبح الطالب قادرا على:

- حساب مؤشرات الربحية والسيولة، وكفاية رأس المال،
- التعرف على المخاطر التي يتعرض لها البنك،
- دراسة الضمانات التي يطلبها البنك مقابل القروض التي يمنحها.

## 1- مردودية(ربحية) البنك:

### 1-1 مفهومها ومؤشرات قياسها:

**1-1-1 مفهومها:** تعتبر الوظيفة الأساسية لإدارة البنك التجاري هي تحقيق أقصى قدر ممكن من الأرباح، التي تمثل الفرق بين الإيرادات والمصروفات. إن المعيار الأساسي لدى كفاءة الادارة هو حجم الارباح التي تتحققها، إن البنك ليس له مطلق الحرية في التصرف بأرباحه إذ ان عليه قبل كل شيء ان يقتطع نسبة مئوية معينة من ارباح كل عام لحساب الاحتياطي الإجباري ويستمر البنك في اقتطاع هذه الارباح حتى يصبح مجموع الاحتياطي الإجباري مساوياً لحجم رأس المال عندها يستطيع زيادة رأس ماله من خلال رسملة هذه الاحتياطيات<sup>1</sup>. يمكن تناول ربحية البنك من خلال شرح مصادر ايراداتها و مجالات مصروفاتها ومن ثم صافي الارباح واستعمالاتها:

#### الجدول (5-1): ايرادات وتكاليف البنك(بصفة مختصرة).

التكاليف	الإيرادات
1. الفوائد التي يدفعها البنك للمودعين. <sup>3</sup>	1. الفوائد الناجحة عن القروض التي يمنحها البنك.
2. العمولات المدفوعة من قبل البنك للمؤسسات المالية الأخرى مقابل خدمات تقدمها له.	2. العمولات التي يتقاضاها البنك مقابل الخدمات التي يقدمها.
3. المصارييف الإدارية. <sup>4</sup>	3. الأتعاب المتقدمة مقابل الخدمات التي يقدمها البنك وغير المتعلقة بطبيعة العمل المصرفية. <sup>2</sup>
4. المصروفات والتكاليف الأخرى. <sup>5</sup>	4. الأرباح المحققة من شراء وبيع العملات الأجنبية.

المصدر: من إعداد الاستاذة.

**1-1-2 قياس المردودية البنكية:** تقاس المردودية البنكية بالعديد من المؤشرات من بينها<sup>6</sup>:

**1. نسبة العائد الى اجمالي الاصول:** يقيس هذا المؤشر ما يحصل عليه المالك من وراء استثمارهم، اي مقدار ما يحققه دينار واحد في اصول البنك من الربح ، ويتم قياسه عن طريق:

نسبة العائد الى اجمالي الأصول	= صافي الربح للبنك/( اجمالي الاصول (الاصول النقدية، الاستثمارات المالية، القروض، الاوراق المخصومة، الاصول الثابتة).

<sup>1</sup> شقيري نوري موسى وآخرون، إدارة المخاطر، الطبعة الثانية، دار المسيرة،الأردن، 2016، ص108

<sup>2</sup> كقيامها بتقديم استشارات وإعداد دراسات الجدوى الاقتصادية.

<sup>3</sup> وهي الفوائد المدنية.

<sup>4</sup> الرواتب والأجر، مصاريف الضمان الاجتماعي، الخ.

<sup>5</sup> وتشمل مصروفات عقارية، مصاريف التشغيل الأخرى (التأمين ضد الاعطاء المحسوبة، السرقة، خيانة الامانة) مصاريف الدعاية، والطباعة وخسائر الاستثمارية مثل القروض المليوسة منها، وتلك الناجحة عن تزوير الشيكبات، والضرائب... الخ.

<sup>6</sup> دريد كامل ال شبيب، مرجع سابق، ص 108-114.

**2. معدل العائد على الودائع:** يشير هذا المعدل الى مدى قدرة البنك على تكوين الارباح التي يوفق في الحصول عليها من الودائع

$= (\text{صافي الربح} / \text{مجموع الودائع}) \times 100$	معدل العائد على الودائع
---	-------------------------

نسبة هامش الربح: تبين هذه النسبة ما يحققه دينار واحد من الايرادات من الربح الصافي.

$= \text{صافي الربح} / [\text{اجمالي الايرادات} (\text{الفوائد، العمولات، ايرادات الاوراق المالية، عمولات الاعتمادات المصرفية، ايرادات خدمات مصرفية اخرى، عمولات خطابات الضمان) ]$	نسبة هامش الربح الصافي
--	------------------------

**3. نسبة منفعة الاصول والاستثمارات في البنك:** وتقيس هذه النسبة قابلية البنك على خلق العوائد بصورة عامة من الاموال المتاحة للاستثمار وايرادات البنك، بصورة اخرى تبين لنا امكانية البنك في تشغيل الاصول المدرة للدخل في تحقيق الايرادات وكلما زادت هذه النسبة زادت كفاءة البنك في تحقيق الايرادات.

$= \text{اجمالي الايرادات البنكية} / [\text{اجمالي الاصول المدرة للدخل} (\text{الدخل من الفوائد، الدخل من غير الفوائد، ارباح الاوراق المالية})]$	نسبة منفعة الاصول والاستثمارات في البنك
--	---

يمكن ايضا استخدام المؤشرات التالية لقياس المردودية<sup>1</sup>:

**4. الناتج الصافي البنكي:** ويقيس الفرق بين مجموع الايرادات والاعباء البنكية وهو شبيه بالهامش التجاري.

$= \text{مجموع الايرادات} - \text{مجموع الاعباء}.$	الناتج الصافي البنكي
--	----------------------

**5. النتيجة العامة للاستغلال:** وت تكون من الفرق بين الناتج لصافي البنكى واعباء الاستغلال (مصروف المستخدمين،...).

**6. نتيجة الاستغلال:** ويتم الحصول عليها بطرح مخصصات الاستهلاك والمؤونات من النتيجة العام للاستغلال وهو يقيس تأثير المخاطر على النتيجة.

**7. الربح الصافي:** ويتم الحصول عليه بطرح الضرائب من الارباح من نتيجة الاستغلال.

**2-1 تدهور المردودية البنكية:** يمكن تفسير تدهور المردودية البنكية بالعوامل التالية<sup>2</sup>:

- اتجاه زيائن البنك نحو الاسواق المالية للاقتراض بدلا من البنك وقدرة المؤسسات على التمويل الذاتي.
- ارتفاع درجة مصرفة الاقتصاد مع قيام بعض الهيئات ببعض المهام البنكية، مما يؤدي الى نوع من المنافسة الشديدة والتي تعكس على مقابل العمليات البنكية بالانخفاض.
- لجوء البنك الى التمويل بعض الانشطة الجديدة ذات الخطر المرتفعة مثل العقار.

<sup>1</sup> بلعزو بن علي، محمد الطيب احمد، مرجع سابق، ص63

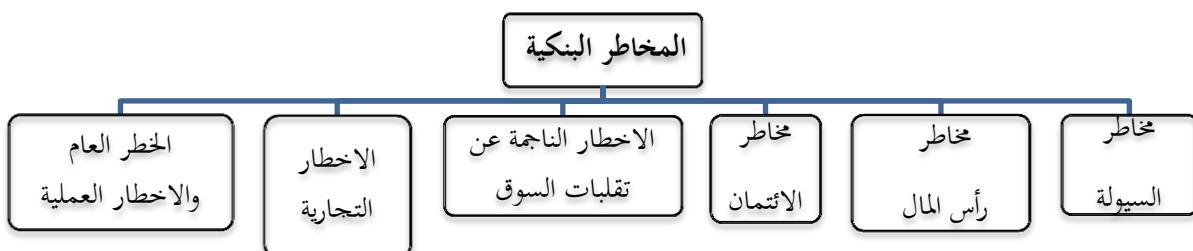
<sup>2</sup> بلعزو بن علي، محمد الطيب احمد، دليلك في الاقتصاد ، دار الخلدونية، الجزائر ، 2008، ص72.

## 2- المخاطر البنكية (السيولة، الائتمان، أسعار الفائدة، ورأس المال):

**1-2 مفهوم المخاطر وأنواعها:** المخاطر هي احداث غير مرئية وغير مرغوبة في المستقبل<sup>1</sup>. تواجه البنوك التجارية نتيجة قيامها بوظائفها العديدة من المخاطر. تعرف المخاطر البنكية على "انها احتمال تعرض البنك الى خسائر غير متوقعة او تذبذب العائد على استثمار معين وهو ما يؤثر على تحقيق أهداف البنك المرجوة". تعد المخاطر المصرفية في ظل العولمة والتغيرات المتسارعة من اكبر التحديات التي تواجه المصارف وتؤثر تأثيرا كبيرا في أدائها اذ تختلف وتتنوع المخاطر المصرفية<sup>2</sup> باختلاف بيئات الاعمال والأنشطة المختلفة التي تمارسها.<sup>3</sup>

حددت الادبيات العملية التي وردت في خمسة انواع من المخاطر اساسية وجوهية ينبغي تحليلها وقياسها متمثلة في المخاطر الائتمانية، مخاطر السيولة، مخاطر راس المال، المخاطر التشغيلية، المخاطر السوقية، وهي تعتبر من اكبر المخاطر التي يتعرض لها الجهاز المصرفي الى جانب مخاطر اخرى<sup>4</sup>. فيما يلي يمكننا التطرق إلى هذه المخاطر حسب الشكل المولى:

**الشكل (1-5): أنواع المخاطر البنكية.**



المصدر: من إعداد الاستاذة.

### 2-2 انواع المخاطر البنكية:

#### 2-2-1 السيولة:

تعني السيولة قدرة البنك التجاري على مواجهة التزاماته بشكل فوري، وذلك من خلال الاحتفاظ بأرصدة نقديّة سائلة في خزاناته أو من خلال تحويل أي أصل من الأصول لديه إلى نقد سائل وبسرعة دون تحقيق خسارة في قيمتها، حيث تستخدم هذه السيولة في تلبية طلبات المودعين عند السحب على ودائعيهم.<sup>5</sup>

<sup>1</sup> خالد وهيب الراوي، ادارة المخاطر المالية ، الطبعة الثانية، دار المسيرة، الاردن، 2011، ص .8.

<sup>2</sup> هناك العديد من التصنيفات للأخطار في البنوك منهم من يصنفها إلى: المخاطر البيئية وتنقسم إلى: مخاطرة التنظيم، المخاطر التشريعية، المخاطر الاقتصادية، مخاطرة المنافسة، مخاطر الادارة وتنقسم إلى: مخاطر السمعة، المخاطر التنظيمية، مخاطر القابلية او القدرة، مخاطر التعريض، المخاطر المالية وتنقسم إلى: المخاطر الائتمانية، مخاطر السيولة، مخاطر الفائدة، مخاطر الرافعة ،المخاطر الدولية، مخاطر التسلیم والتوزیع وتنقسم إلى: المخاطرة التشغيلية، المخاطرة التكنولوجية، مخاطر المنتج الجديد، المخاطر الاستراتيجية، للمزيد انظر صادق راشد الشحرى، استراتيجية ادارة المخاطر المصرفية وأثرها في الأداء المالي للمصارف التجارية، دار اليازوري، 2019، من ص57 الى 78.

<sup>3</sup> صادق راشد الشحرى، استراتيجية ادارة المخاطر المصرفية وأثرها في الأداء المالي للمصارف التجارية، دار اليازوري، 2019، ص55

<sup>4</sup> المرجع نفسه، ص88.

<sup>5</sup> ضياء مجید الموسوي ، اسس علم الاقتصاد، الجزء الثاني ،ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر ،2011، ص 67.

يمكن تعريفها أنها قدرة البنك على مواجهة المسحوبات من الودائع ومواجهة سداد الالتزامات المستحقة وكذا مواجهة الطلب على القروض<sup>1</sup>. نجد أن البضاعة أكثر سيولة من العقارات والذمم المدينة وأوراق القبض أكثر سيولة من البضاعة وهكذا<sup>2</sup>. تكون السيولة إلى قسمين:

- السيولة الحاضرة: وهي عبارة عن الارصدة النقدية الحاضرة من نقود حاضرة في خزائن البنك التجاري وأرصدة نقدية مودعة لدى البنك المركزي .
  - السيولة شبه النقدية: وهي الاحتياطات القانونية لدى البنك التجاري .
- إنّ سيولة البنك تعتمد إلى عدة عوامل اهمها<sup>3</sup>:

قصر مدة التسهيلات الائتمانية الممنوحة	مدى ثبات الودائع
فكلما قصرت مدة التسهيلات التي يمنحها البنك كلما شعرت ادارة البنك بالاطمئنان أكثر ولأنه مع طول الفترة فان كثيراً من الظروف الاقتصادية قد تتغير.	كلما كانت نسبة الودائع لأجل <sup>4</sup> إلى اجمالي الودائع أكبر كلما شعر البنك بالاطمئنان بدرجة أكبر .

يعاظم خطر السيولة حينما لا يستطيع البنك توقع الطلب الجديد على القروض أو مسحوبات الودائع ولا يستطيع الوصول إلى مصادر جديدة للنقود. قد تقف اسباب عديدة وراء التعرض لمخاطر السيولة نذكر منها:<sup>5</sup>

- ضعف تحطيط السيولة في المصرف، مما يؤدي إلى عدم التناسق بين الأصول والالتزامات من حيث آجال الاستحقاق.
- سوء توزيع الأصول على استعمالات يصعب تحويلها للأرصدة سائلة.
- تسهم بعض العوامل الخارجية كالركود الاقتصادي والازمات الحادة في أسواق المال في التعرض لأسواق السيولة.

تقاس نسب السيولة في البنك من خلال مجموعة من المؤشرات من بينها ما يوضحه الجدول المواري:

<sup>1</sup> بلعزيز بن علي، محمدي الطيب احمد، مرجع سابق، ص63.

<sup>2</sup> شقيري نوري موسى وآخرون، مرجع سابق، ص106.

<sup>3</sup> المرجع نفسه، ص107.

<sup>4</sup> ذلك لأنه وفق الاتفاقية المبرمة مع الزبون لا يجوز سحب الوديعة إلا بعد مدة استحقاقها.

<sup>5</sup> رضوان ملار، ادارة مخاطر الائتمان المصرفي في عمليات التمويل في المصارف الاسلامية، NOOR PUBLISHING، 2017، ص33.

## الجدول (5-2): بعض مؤشرات قياس السيولة في البنك.

مؤشرات السيولة		
كيفية حسابه	مفهومه	المؤشر
الارصدة النقدية المودعة لدى البنك المركزي اجمالي الودائع + التزامات اخرى <sup>1</sup>	تحفظ البنوك التجارية لدى البنك المركزي بنسبة معينة مالديها من ودائع، ويحدد ادارة البنك المركزي هذه النسبة ، وفقا لمقتضيات السياسة النقدية.	نسبة الاحتياطي القانوني
رصيد نقدى للبنك لدى البنك المركزي+ النقود في البنك التجارى قيمة الودائع+ التزامات اخرى	يتأثر هذا الرصيد بعمليات السحب والإيداع ، ويمكن تحسينه عن طريق : ايداع النقود الجديدة من جانب الأفراد والمؤسسات، سداد القروض الممنوحة للزيائين.	نسبة الرصيد النقدي
رصيد البنك لدى البنك المركزي+ النقود في البنك التجارى + الأصول غير النقدية شديدة السيولة <sup>2</sup> قيمة الودائع+ التزامات اخرى	وتعنى قدرة البنك على تحصيل القروض وفقاً لتاريخ استحقاقها بدون خسائر القيمة، ويعتبر هذا المعيار أكثر المعايير دلالة على سيولة البنك التجارى.	نسبة السيولة العامة

المصدر : من إعداد الاستاذة بمساعدة المرجع ضياء مجید الموسوي ، اسس علم الاقتصاد، الجزء الثاني ،ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر ،2011، ص 68-70.

تقوم نسبة الاحتياطي في ضبط التوسيع النقدي كما توفر نسبة السيولة وكذلك ضوابط منح الائتمان ضمانات

الاداء المصرفي السليم مما يشيع الثقة ويسهل الاستثمار والتنمية الاقتصادية بوجه عام.<sup>3</sup>

### 2-2-2 الاخطار الناجمة عن تقلبات السوق ومن أهمها:

- خطر معدلات الفائدة من خلال التغيرات المستقبلية لهذه المعدلات، مثلاً الخسائر المرتبطة بالتغيير غير المرغوب في سعر الفائدة، حيث يؤثر على قيمة عناصر الميزانية وعوائدها، ترتبط مخاطر معدلات الفائدة بالتغيير الحقيقي في السعر الحالي أو المستقبلي لعنصر من عناصر الأصول أو الخصوم. يمكن للبنوك التجارية أن تتجنب الاخطار الناجمة على التقلبات في اسعار الفائدة عن طريق مساواة فترات الاستحقاق بين الأصول والخصوم.<sup>4</sup>

- خطر اسعار الصرف: هي المخاطر الحالية والمستقبلية التي قد تتأثر بها ايرادات البنك ورأس ماله نتيجة التغيرات المغایرة في حركة سعر الصرف.<sup>5</sup>

<sup>1</sup> الالتزامات الأخرى هي عبارة عن شيكات وحوالات واعتمادات مستحقة الدفع –الارصدة المستحقة للبنك- مبالغ مقتضبة من البنك المركزي.

<sup>2</sup> الاحتياطي الإيجاري أو الإلزامي لدى البنك المركزي وموجودات لدى الخزينة العمومية وماركت الصكوك البريدية.

<sup>3</sup> عبد الغفار حنفي، ادارة المصارف، الدار الجامعية، مصر 2007/2008، ص 218.

<sup>4</sup> احمد سعيد السمهوري، اقتصadiات النقود والبنوك، دار الشروق، الأردن، 2012، ص 189.

<sup>5</sup> ابراهيم الكراسنة، أطر أساسية ومعاصرة في الرقابة على البنوك وإدارة المخاطر، صندوق النقد العربي ، ابو ظبي، 2010، ص 43.

**٠ خطر السوق:** وهو خطر فقدان وضعية معدلات الفائدة، أسعار الصرف، اسعار المواد الاولية.

### 2-2-3 الاخطار العامة والاخطر العملية:

**2-2-1 الاخطار العامة:** وهي تلك التي يصعب التنبؤ بها، وخرج عن إدارة كل من الزيون والبنك، مثل مخاطر التضخم، مخاطر الدورات التجارية التي تصيب الاقتصاد، كموجات الكساد مثلاً، إضافة إلى مخاطر السوق ،التغير في الأنظمة الاقتصادية أو السياسية، إضافة إلى تلك الاخطار الناجمة عن كوارث طبيعية وأزمات سياسية اقتصادية، اجتماعية، والتي تلحق خسائر معتبرة بالبنك.

**2-2-2 الاخطار العملية:** يشمل هذا النوع من المخاطر العملية المتولدة من العمليات اليومية للبنك، وتشمل مخاطر العمليات ما يلي:

**أ. الاحتيال المالي (الاحتلاس):** تعتبر الاختلاسات النقدية من أكثر أشكال الاختلاس شيوعاً بين الموظفين، وتمثل معظم الخسائر التي تتعرض لها المصارف نتيجة حالات الاختلاس من الأموال المودعة بالمصارف. وتمثل عملية استعادة تلك الخسائر الناتجة من عمليات الاختلاس من الأمور المعقدة والصعبة، وفي بعض الأحيان تكون مستحيلة.

**ب. التزوير:** إن خسائر العمليات الناتجة عن التزوير تمثل في تزوير الشيكات المصرفية أو تزوير الأوراق المالية القابلة للتداول أو تزوير الوكالات الشرعية نتيجة عدم قدرة الموظفين العاملين في المصارف على التأكد بصورة كافية من صحة المستندات المقدمة إليهم من العملاء قبل البدء في دفع قيمتها.

**ت. تزيف العملات:** إن تطور الوسائل التكنولوجية في معظم الدول ساعد على زيادة حالات تزيف العملات.

**ث. السرقة والسطو:** إن زيادة استخدام معايير السلامة الأمنية لدى المصارف أدى إلى تحفيض حالات السرقة والسطو.

**ج. مخاطر السمعة:** احتمالية انخفاض ايرادات البنك او قاعدة عملائه نتيجة لترويج اشاعات سلبية عن البنك ونشاطاته، هذه المخاطر هي نتيجة لفشل البنك في إدارة أحد او كل انواع المخاطر.<sup>1</sup>

**ح. المخاطر الاستراتيجية:** هي تلك المخاطر الحالية و المستقبلية التي يمكن ان تكون لها تأثير على ايرادات البنك وعلى رأسه، نتيجة لتخاذل قرارات خطأ أو التنفيذ الخاطئ للقرارات وعدم التجاوب المناسب مع التغيرات في القطاع المصرفى.<sup>2</sup>

**خ. مخاطر الصيرفة الالكترونية:** عند ممارسة البنك لأعمالها الالكترونية تواجه مخاطر يترتب عنها خسائر مالية يمكن تصنيفها كالتالي :

<sup>1</sup> ابراهيم الكراسنة، مرجع سابق، ص 44.

<sup>2</sup> شقيري نوري موسى، مرجع سابق، ص 298.

- **المخاطر التقنية:** تحدث هذه المخاطر نتيجة احتمال خسارة أو توقف العمل، أو التجاوز، أو مخالفة النظام، أو خلل أو عطل في النظام ناجم عن استعمال اجهزة الكمبيوتر والبرمجيات والاجهزه الالكترونية وشبكات الانترنت وانظمة الاتصالات، فمثل هذه المخاطر قد ترتبط ايضا بتوقف النظام وأخطاء المعالجة واحطاء التشغيل، وعدم ملائمة السعة، والضعف في المراقبة، والقصور في الحماية، والهجمات الإلكترونية التي تقصد الحق الضرر وحوادث الاختراق، أعمال الاحتيال، وبالتالي وجب على البنك مراقبة كل ما يتعلق بذلك<sup>1</sup>.
- **مخاطر الاحتيال عبر الانترنت:** مع وجود التجارة والتداول عبر الانترنت ظهر نوع جديد من انواع الاحتيال وهو الاحتيال عبر الانترنت مثل هجمات المزورة ورسائل البريد الالكتروني المزيفة، وتزوير العناوين التي تتطلب افشاء معلومات شخصية سرية، سرقة بيانات الهوية، وتصريحات الشركات الخاطئة<sup>2</sup>.
- **مخاطر قانونية:** تحدث المخاطر القانونية عندما لا يحترم المصرف القواعد القانونية والتشريعات المنصوص عليها، أو عندما لا تكون هناك نظم قانونية واضحة ودقيقة بخصوص عمليات مصرفيه جديدة، وتبرز اهم التحديات القانونية متمثلة في تحدي قبول القانون للتعاقدات الالكترونية، حجيتها في الإثبات، أمن المعلومات، وسائل الدفع، التحديات الضريبية، إثبات الشخصية، التواقيع الالكترونية، انظمة الدفع النقدي المالي الرقمي أو الالكتروني، سرية المعلومات، أمن المعلومات من مخاطر اجرام التقنية العالية، خصوصية العميل، المسؤولية عن الاخطاء والمخاطر، حجية المراسلات الالكترونية، التعاقدات المصرفيه الالكترونية مسائل الملكية الفكرية لبرمجيات وقواعد معلومات المصرف أو المستخدمة من موقع المصرف أو المرتبطة بها، علاقات وتعاقدات المصرف مع الجهات المزودة للتقنية او الموردة لخدماتها أو مع الواقع الخليفة مشاريع الاندماج والمشاركة والتعاون المعلوماتية<sup>3</sup>.
- **مخاطر تكنولوجية:** ترتبط المخاطر بالتغييرات التكنولوجية السريعة، وإن عدم المام موظفين المصارف بالاستخدام الامثل للتكنولوجيا الحديثة يؤدي الى القصور في أداء العمليات الالكترونية بشكل صحيح<sup>4</sup>.

<sup>1</sup> رضوان ملار، مرجع سابق، ص 40.<sup>2</sup> المرجع نفسه، ص 41.<sup>3</sup> عبد الرزاق بن حبيب، خديجة خالدي، اساسيات العمل المصرفي، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2015، ص 108<sup>4</sup> المرجع نفسه.

**4-2-4 الاخطار التجارية:** نشاط البنك هو عمل تجاري لذا يجب على البنك ان يحيط نفسه بسياسة تسويقية ناجحة تسمح له بتحقيق الارباح وتفادي الخسائر التجارية<sup>1</sup>.

**4-2-5 مخاطر الائتمان:** يواجه البنك عند منح القروض مشكلة تقدير المخاطر المتعلقة بالقرض، ويحاول التحكم فيها أو التخفيف من آثارها التي قد تمتد ليس فقط إلى عدم تحقيق البنك للعائد المتوقع من القرض، وإنما إلى خسارة الأموال المقيدة ذاتها. تتعلق عموماً بالزبون، وطبيعة نشاطه، كما قد يرتبط هذا النوع من المخاطر بالبنك مانح الائتمان. يكون تقييم المصارف مخاطرها الائتمانية عموماً بالإجابة على ثلاثة أسئلة جوهرية وهي:<sup>2</sup>

- ما هو معدل الخسارة التاريخية على القروض؟ ان اجمالي القروض تشير الى قيمة الدينار من القروض الحقيقة التي لم تحصل خلال المدة، والاستردادات تشير الى قيمة الدينار من القروض التي تم تحصيلها الآن وصافي الخسائر يساوي الفرق بين اجمالي خسائر القروض والاستردادات.
- ما هي الخسائر المتوقعة في المستقبل؟ ان النسب التي تفحص معدلات خسائر المستقبل المتوقعة تستند الى القروض الممنوحة سابقاً، والقروض غير المحصلة، والقروض غير المسددة الكلية وتصنف القروض كجزء من القروض الكلية.
- كيف يستعد المصرف لمواجهة هذه الخسائر؟ وهي مقياس لصافي الدخل التشغيلي قبل الضرائب، أرباح (خسائر)، الأوراق المالية، الاحتياطات لخسائر القروض مقسومة على صافي خسائر القروض.

توجد مجموعة من المؤشرات لقياس المخاطر الائتمانية كالتالي<sup>3</sup>:

مخاطر الائتمان	= خسائر القروض / اجمالي القروض
صافي الخسارة الى اجمالي الائتمان	= (صافي الخسارة / اجمالي الائتمان)*100
مؤشر الاستردادات الى اجمالي الائتمان	= (الاستردادات / اجمالي الائتمان)*100
الائتمان	مؤشر تخصيصات الديون المعدومة الى اجمالي الائتمان = (تخصيصات الديون المعدومة / اجمالي الائتمان)*100
مؤشر القروض المتعثرة الى اجمالي الائتمان	= (القروض المتعثرة / اجمالي الائتمان)*100
الخسائر	مؤشر تخصيصات الديون المعدومة الى صافي الخسائر = (تخصيصات الديون المعدومة / صافي الخسائر)*100
مؤشر تغطية الربح لصافي الخسائر	= تغطية الارباح / صافي خسائر القروض)*100

<sup>1</sup> بلعزيز بن علي، محمدي الطيب الحمد، مرجع سابق، ص.69.

<sup>2</sup> صادق راشد الشجري ، مرجع سابق، ص.89-90-91.

<sup>3</sup> المرجع نفسه، ص.91-92.

هناك مجموعة من الضوابط الأساسية التي تساعد على الحد من مخاطر الائتمان كالتالي<sup>1</sup>:

- تدعيم وتعزيز انظمة العمل في البنك وبما يساعد على الوصول الى قرارات ائتمانية سليمة وعملية من خلال وضوح الاجراءات والتعليمات التي تنظم هذا الجانب.
  - تدعيم وتعزيز انظمة الرقابة والتفتيش الداخلي بما يمكن من تجاوز اي اخطاء بصورة مسبقة والعمل على تلافي الاخطاء التي يمكن ان تحدث خلال التطبيق.
  - تحديد السلطات والمسؤوليات في دائرة التسهيلات الائتمانية وبشكل واضح ودقيق بما يمكن من تسهيل الاجراءات وسرعة انجاز ومنح التسهيلات بالشكل الذي يتواافق مع انظمة البنك واستراتيجيته المعلنة.
  - تعزيز اجهزة التنظيم الداخلي والتأكد على ادواته وفعاليته المختلفة.
  - تدعيم وتعزيز العمل ضمن نظام الحاسوب الالي والاستفادة من الامكانات التي يوفرها التقدم العلمي في هذا المجال وبالشكل الذي يحد من المخاطر الائتمانية.
  - تطوير نظام لتنابعة الديون المتعثرة بحيث تبدا عملية المتابعة لأوضاع المدينين وضماناتهم والتطورات التي تطرأ على قدراتهم المالية اولا بأول من خلال جمع المعلومات وبشكل مستمر وتحديث هذه المعلومات على نظام الاستعلام.
  - وضع ضوابط للحد من التوسعات الائتمانية غير المرغوبة والالتزام بالعادات والاعراف والقواعد المصرفية والمالية المتعارف عليها فيما يتصل بتنفيذ سياسات البنك في مجالات الربحية والسيولة والامان مع الالتزام بأية قيود موضوعة سواء كانت هذه القيود محددة من خلال استراتيجية البنك او من خلال تعليمات وانظمة البنك المركزي التي يعلنها باستمرار من خلال مذكراته الى البنوك المرخصة وهذه القيود تتعلق بحدود الضمان للعميل الواحد او طبيعة هذه الضمانات او اية قيود اخرى.
  - تعزيز الائتمان المنوح للعملاء من خلال الحصول على الضمانات الملائمة والكافية والتي يمكن ان يلجأ إليها البنك في المستقبل عند تدهور اوضاع العميل او عدم التزامه بالسداد وفق شروط العقد.
  - إجراء التأمين على الضمانات المقدمة والعملاء المقتضبين تفاديا للمخاطر التي قد تتعرض لها هذه وحافظا عليها بهدف الحفاظ على حقوق البنك ومتابعة اجراء التأمين وفي الوقت المناسب.
- 6-2-6 مخاطر رأس المال:** يتعين على السلطة الرقابية تعين حدود لرأس المال المطلوب بحيث يشمل المخاطر التي يتحملها المصرف وقدرتها على استيعاب الخسائر وان لا تكون أقل من الحدود التي حددها اتفاق بازل بشأن رأس المال المصري وذلك لمقابلة مخاطر الائتمان ومقابلة مخاطر السوق.
- يعالج اتفاق بازل لرأس المال عنصرين مهمين من عناصر النشاط المصرفي هما:
- مستويات المخاطر الائتمانية للموجودات بالميزانية.
  - العمليات التي تقع خارج الميزانية والتي تمثل تعرضا كبيرا للمخاطر.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> شقيري نوري موسى وآخرون، مرجع سابق، ص 94-95.

<sup>2</sup> عبد الرزاق بن حبيب، خديجة خالدي، مرجع سابق، ص 219.

يرجع وجود هذه المخاطر إلى عدم كفاية رأس المال لامتصاص الخسائر التي يمكن أن تحدث، وبالتالي تأثير هذه الخسائر على المودعين والدائنين، ولهذا تهتم البنوك المركزية دائماً بكفاية رأس المال بالنسبة للبنوك، حيث يعتبر ضماناً لحقوق المودعين والدائنين.

هناك العديد من المقاييس المتعلقة بقياس مخاطرة رأس المال من بينها:<sup>1</sup>

$$\text{مخاطر رأس المال } (\%) = \frac{\text{اجمالي رأس المال}}{\text{اجمالي رأس المال}} / (\text{مخاطر الائتمان} + \text{مخاطر التشغيل} + \text{مخاطر السوق})$$

$$\text{نسبة حقوق الملكية الى مجموع الموجودات} = \frac{\text{حقوق الملكية}}{\text{مجموع الموجودات}} * 100$$

$$\text{معدل النمو في حقوق الملكية} = \frac{[\text{مجموع حقوق الملكية الحالية} - \text{مجموع حقوق الملكية السابقة}]}{\text{مجموع حقوق الملكية السابقة}} * 100^*$$

يؤدي تغليب اعتبارات الربحية على اعتبارات السيولة إلى قيام البنك التجاري باستثمار أموال المودعين في أصول تتميز بارتفاع درجة المخاطرة فيها بهدف الحصول على أكبر عائد ممكن. كما يؤدي الحذر الشديد في إدارة الأصول إلى احتفاظ البنك بأكبر قدر من الأصول قليلة المخاطرة ومنخفضة العائد. وبالتالي على البنك التجاري أن يوازي دائماً بين هذين الاعتبارين لتحقيق أكبر قدر ممكن من الابراح باقل قدر ممكن من المخاطرة.<sup>2</sup>

### 3-2 تسيير المخاطر الائتمانية:

يقصد بتسيير المخاطر الائتمانية مجموعة الترتيبات الإدارية التي تهدف إلى حماية أصول وارباح البنك وتقليل الحسارة إلى أقل مستوى لها عن طريق تحديد نوعية هذه المخاطر وقياسها والعمل على إعداد الإجراءات الكفيلة بالرقابة عليها ويرتكز تسيير هذه المخاطر على ثلاثة مبادئ أساسية تتمثل في<sup>3</sup>:

١) الاختيارية : اي اختيار عدد على الاقل من الديون ذات المخاطر المعروفة.

٢) وضع حد للمخاطر: وهذا حسب نوع وصنف القرض.

٣) النوع : وهذا بتجنب تمركز القروض لعملاء معينين.

يتم تسيير المخاطر كالتالي<sup>4</sup>:

#### تسير المخاطر الائتمانية

الاسلوب العلاجي

الأسلوب الوقائي

الاستعلام المصرفى

**3-2 الاستعلام المصرفى:** يلجأ البنك إلى التحري عن وضعية العملاء الشخصية والمالية ومدى قدرتهم على الوفاء بالتزاماته في مواعيد استحقاقها قبل منح الائتمان بكل الطرق ، ويتم ذلك عن طريق :

<sup>1</sup> صادق راشد الشجري ، مرجع سابق، ص 998.

<sup>2</sup> احمد سعيد السمهوري، مرجع سابق، ص 189.

<sup>3</sup> مصطفى يوسف كافى، هبة مصطفى كافى، إدارة الائتمان، الطبعة الأولى، دار النهج، سوريا، 2016، ص 120.

<sup>4</sup> المرجع نفسه .

- إجراء مقابلة مع العميل طالب القرض.
- المصادر الداخلية للبنك (الحسابات المصرفية، الوضعية المالية للعميل وسجل الشيكات).
- المصادر الخارجية للمعلومات (البنوك الأخرى، الموردين، الغرف التجارية، المحاكم، ... الخ.).
- تحليل القوائم المالية (تحليل القوائم المالية للسنوات الماضية للمؤسسة واعداد قوائم مستقبلية وتحليلها والوقوف على الميزانية التقديرية التي تكشف الوضعية المالية للمؤسسة في تاريخ معين).

**2-3-2 الأسلوب الوقائي:** لأجل الوقاية من خاطر التعرض قبل حدوثه تلجأ إدارة الائتمان إلى متابعة الائتمان المنوح لتجنب المخاطر الناجمة عنه بالتركيز على الضمانات التالية:

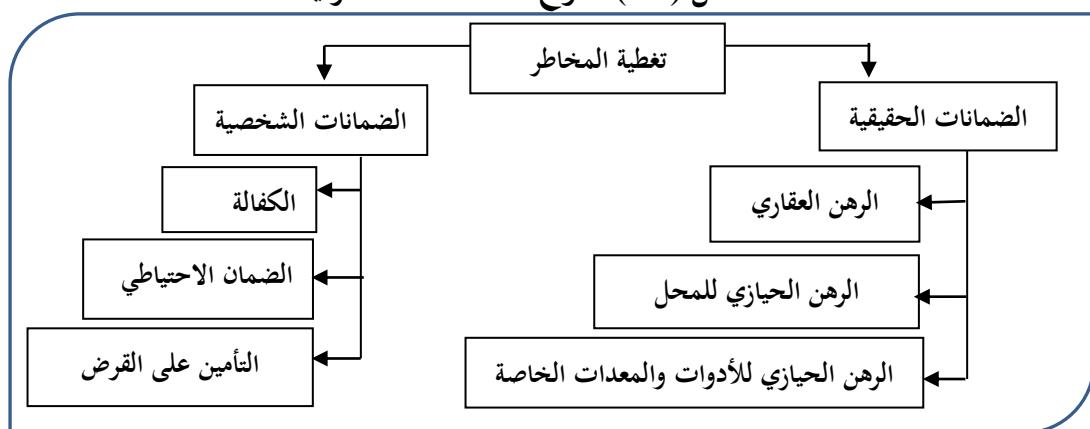
- أ. **مفهوم الضمانات وكيفية اختيارها:** تعدّ الضمانات المصرفية وسيلة يمكن للمتعاملين تقديمها للحصول على قروض من المصرف، هذا من جهة، أما من جهة ثانية فهي أدلة لا ثبات حق المصرف في الحصول على أمواله التي اقرضها بطريقة قانونية، وذلك في حالة عدم تسديد العملاء أو <sup>1</sup>الزيائن لديونهم.
- بلغات المصارف إلى زيادة استعمال الضمانات في السنوات الأخيرة للأسباب الآتية<sup>2</sup>:
- قلة اهتمام بعض المؤسسات التجارية والصناعية بالمحافظة على السمعة وحسن التعامل مما يضطر المصرف إلى طلب هذه الضمانات.
  - كبير حجم العمليات الائتمانية بالنسبة إلى مالية المتعامل نتيجة لبعض لظروف الاقتصادية التي طرأت مؤخراً على برامج التنمية وتسببها من نشاط اقتصادي متزايد والغلاء وما نتج عنه من انخفاض القدرة الشرائية للنقد الوطني، فيزداد حجم الكتلة النقدية الواجب صرفها على الواردات.
  - بالنسبة لقيمة الضمان، وباعتبار أنه لا يوجد قانون يحدد هذه القيمة، إلا أن قيمة الضمان يجب أن تفوق القرض المقدم من طرف البنك. أما بالنسبة لاختيار الضمانات، فإذا تعلق بالقروض القصيرة الأجل، حيث آجال التسديد قريبة واحتمالات تغيير الوضع الراهن للمؤسسة ضعيفة ويمكن توقعها بشكل أفضل، كما أن مبالغ هذه القروض ليست كبيرة، في هذه الحالة يمكن أن يكتفي البنك بطلب تسبيق على البضائع أو كفالة من طرف شخص كضمان. ولكن عندما يتعلق الأمر بالقروض متوسطة وطويلة الأجل حيث آجال التسديد بعيدة وتطورات المستقبل غير متحكّم فيها تماماً، فإن البنك أن يلجأ إلى نوع آخر من الضمان تتوافق مع طبيعة القرض، ويمكن أن تكون هذه الضمانات متجسدة في أشياء ملموسة وذات قيمة وتأخذ شكل رهن هذه الأشياء واهم أنواع هذه الضمانات هو الرهن العقاري.

<sup>1</sup> رضوان مار، مرجع سابق، ص46

<sup>2</sup> المرجع نفسه.

**ب. أنواع الضمانات المصرفية :** تمثل انواع الضمانات فيما يلي:

### الشكل (5-2): انواع الضمانات المصرفية



المصدر : من إعداد الاستاذة بمساعدة المرجع بلهوز بن علي، محمد الطيب احمد، دليلك في الاقتصاد ، دار الخلدونية، الجزائر ،2008، ص70.

**أولا- الضمانات الحقيقة:** تركز الضمانات الحقيقة على موضوع الشيء المقدم للضمان، وتمثل في السلع والتجهيزات والعقارات، وتعطى على سبيل الرهن وليس تحويل الملكية، ويمكن للبنك أن يقوم ببيع هذه الاشياء عند التأكد من استحالة استرداد القرض. ونميز:

#### 1. الرهن الحيزي : هنا نجد نوعين :

**أ. الرهن الحيزي للأدوات والمعدات الخاصة بالتجهيز:** يسري على معدات التجهيز والبضائع، والأدوات والأثاث، حيث يجب على البنك أن يتتأكد من سلامة هذه المعدات والتجهيزات كما ينبغي عليه التأكد من أن البضاعة المرهونة غير تالفة .

**ب. الرهن الحيزي للمحل التجاري:** حيث يتم ذلك عن طريق عقد مسجل حسب القانون.

**2. الرهن العقاري:** وهو عبارة عن عقد يكتسب بموجبه الدائن حقاً عيناً على عقار لوفاء دينه ويمكن له أن يستوفي دينه من ثمن العقار .

**ثانيا- الضمانات الشخصية:** تركز الضمانات الشخصية على التعهد الذي يقوم به الاشخاص والذي بموجبه يعودون بتسديد المدين في حالة عدم قدرته على الوفاء بالتزاماته في تاريخ الاستحقاق فهو يتطلب شخصا ثالثا ليقوم بدور الضامن. وعليه نميز:

**أ. الكفالة:** من خلالها يقوم شخص يسمى الكفيل بتسديد الدين في حالة عدم تسديد الدين. ينبغي ان تتم جميع العناصر التالية: موضوع الضمان، مدة الضمان، الشخص المدين، الشخص الكافل، اهمية الالتزام وحدوده.

**ب. الضمان الاحتياطي:** وهو تعهد موقع لورقة التجارية من طرف شخص يسمى الضامن يقوم بالدفع في حالة عدم تسديد الدين<sup>1</sup>. يعتبر كشكل من أشكال الكفالة، ويختلف عنها أنها تطبق فقط في حالة

<sup>1</sup> بلهوز بن علي، محمد الطيب احمد، مرجع سابق، ص70.

الديون المرتبطة بالأوراق التجارية مثل السندي لأمر، السفتحة، والشيكات، إضافة إلى أن الاختلاف بينهما يكمن في أن الضمان الاحتياطي هو التزام تجاري حتى ولو كان مانع الضمان غير تاجر لأن العمليات التي تهدف إلى الأوراق محل الضمان إلى اثباتها هي عمليات تجارية.

**ت. التأمين على القرض:** يقوم البنك بالتأمين ضد المخاطر الناجمة عن منح القرض ويأخذ عدة صور

<sup>1</sup>: منها :

**١) التأمين ضد إعسار المدينين:** تقوم البنوك بإقراض العملاء مقابل الفوائد والديون المستحقة لهم وقد تطلب مقابل ذلك تقديم العميل وثيقة تأمين لصالح البنك لتغطية مخاطر عدم سداد تلك الديون وتقوم شركات التأمين بإصدار نوعين من الوثائق:

- وثيقة شاملة لتغطية جميع عمليات البيع الآجل التي يعقدها المؤمن له مع كافة المشترين.
- وثيقة تغطي حسابات مدينة معينة.

**٢) التأمين على الكميالات:** تقوم شركات التأمين بإصدار وثائق تضمن بموجبها دفع الكميالات أو السنادات الأذنية المخصومة لدى البنك أو المقدمة له كضمان لقرض، وتصدر هذه الوثائق بناء على طلب المقترض ولصالح البنك الذي قد يشترط تقديم مثل هذا الضمان لتلافي المخاطر التي تنتج عن عدم السداد والتي تنتقل في هذه الحالة إلى شركة التأمين الضامنة.

**٣) التأمين على ائتمان التصدير:** ويهدف هذا النوع من التأمين لتغطية المخاطر التي يمتد نطاقها إلى خارج حدود الدولة التي تصدر فيها الوثائق والتي ترتبط بالبضائع المصدرة أو بالأعمال المنفذة في دولة أخرى.

**الأسلوب العلاجي:** يتمثل في استعمال الطرق والتقنيات لتسهيل المخاطر عن طريق<sup>2</sup>:

تنظيم وظيفة التحصيل الائتماني بهدف استرداد البنك للائتمان الممنوح في ظروف مناسبة وتفادي حدوث خسائر يليجأ البنك إلى اتباع سياسة تحصيل مستحقاته على العملاء وذلك بتنظيم آلية منح الائتمان ووضع معايير فعالة تケفل التحصيل الكامل للقرض ووفائه في الآجال المحددة، ويعتمد في تنظيم هذه الوظيفة على :

- إعداد وسائل تكشف حالات عدم الدفع الحالية والمستقبلية.
- الاستمرارية في متابعة ومعالجة الائتمان.
- وضع مقاييس متطرفة تعمل على استعادة أكبر حصيلة ممكنة من المستحقات.

<sup>1</sup> شقيري نوري موسى وآخرون، مرجع سابق، ص112.

<sup>2</sup> مصطفى يوسف كافي، هبة مصطفى كافي، مرجع سابق، ص123.

## 4-2 ادارة المخاطر المصرفية وفقا لجنة بازل للرقابة المصرفية:

مع تفاقم ازمة المديونية الخارجية لدول العالم الثالث وارتفاع نسبة الديون المشكوك في تحصيلها أدرجت لجنة بازل للرقابة المصرفية بمشاركة الدول الصناعية الكبرى بحضور ممثلين ملبيين المركبة الاثنى عشر دولة (بلجيكا، كندا، فرنسا، المانيا، ايطاليا، اليابان، هولندا، السويد، سويسرا، المملكة المتحدة، الولايات المتحدة الامريكية، لوکسمبورغ) عام 1988 وتم الاتفاق على وضع معدل 8% كحد ادنى لكافية راس المال البنوك بتطبيقه <sup>1</sup> نهاية عام 1992. اهتمت لجنة بازل بـنظام رقابي للمخاطر المصرفية التي تواجه النشاط المصرفى وانظمة قياس المخاطر وطرق ادارتها للتخفيف منها والمحافظة على استقرار الجهاز المصرفى.

أصبح اتفاق بازل بشأن رؤوس الاموال منذ طرحه في 1988، هو المعيار العالمي الذي تقرر على اساسه السلامة المالية للبنوك. إنّ حسن ادارة المخاطر في البنوك يستدعي الالتزام بما يلي:

- أن يكون لكل بنك لجنة مستقلة تسمى "لجنة ادارة المخاطر" تهم بإعداد السياسة العامة ، أما الادارة المتخصصة لإدارة المخاطر فتتولى تنفيذ تلك السياسات كما تقوم بمراقبة وقياس المخاطر بشكل دوري.
- تعين مسؤول مخاطر لكل نوع من المخاطر الرئيسية تكون لديه خبرة كافية في المجال البنكي.
- وضع نظام محدد لقياس ومراقبة المخاطر في كل بنك وتحديد الاسقف الاحترازية للائتمان والسيولة.
- تقييم اصول كل بنك وخاصة الاستثمارية كمبداً اساسي لقياس المخاطر والربحية
- استخدام انظمة معلومات حديثة لإدارة المخاطر ووضع ضوابط امان ملائمة لها.
- ضرورة وجود وحدة مراجعة داخلية مستقلة بالبنوك تتبع مجلس الادارة بالبنك مباشرة وتقوم بالمراجعة لجميع اعمال البنك بما فيها إدارة المخاطر.

<sup>1</sup> مصطفى يوسف كافي، هبة مصطفى كافي، إدارة الائتمان، الطبعة الأولى، دار النهج، سوريا، 2016، ص 118.

<sup>2</sup> المرجع نفسه.

### تذكّر من هذا الفصل:

تستعمل العديد من المؤشرات لحساب المردودية البنكية مثل نسبة العائد الى اجمالي الاصول، معدل العائد على الودائع، ونسبة هامش الربح، اضافة الى نسبة منفعة الاصول والاستثمارات في البنك، والناتج الصافي البنكي، كما يمكن استعمال كل من النتيجة العامة للاستغلال، نتيجة الاستغلال، والربح الصافي .  
تبين المخاطر التي تتعرض البنوك، حيث تعتبر السيولة ابرزها ، إضافة الى تلك الناجمة عن تقلبات السوق، والمخاطر العامة التي يصعب التنبؤ بها، وتخرج عن إدارة كل من الرزون والبنك، والمخاطر العملية المتولدة من العمليات اليومية للبنوك، وتشمل الاحتيال المالي (الاختلاس)، التزوير، تزييف العملات السرقة والسطو، مخاطر السمعة، المخاطر الاستراتيجية، مخاطر الصيرفة الالكترونية، إضافة الى المخاطر التجارية باعتبار البنك مؤسسة تجارية هدفها الربح ومعرضة للخسارة، كما تتعرض البنك لمخاطر الائتمان ومخاطر رأس المال.

تم عملية إدارة هذه المخاطر عن طريق الضمانات التي تطلبها البنوك من اجل منح القروض، وأنواعها، وكيفية اختيارها حيث تنقسم الى ضمانات شخصية مثل الكفالة والضمان الاحتياطي ، والتأمين على القرض، وأخرى حقيقة كالرهن العقاري والرهن العقاري.

## الفصل السادس : أدوات التسيير البنكي.

### الاهداف التعليمية للفصل السادس

بعد الانتهاء من الفصل يتوقع من الطالب ان يكون قادرًا على :

- الاحاطة بمفهوم الحاسبة البنكية، خصائصها.

- التعرف على بنود :

- ميزانية البنك: الأصول، الخصوم،
- خارج ميزانية البنك،
- جدول حسابات النتائج،
- نموذج جدول السيولة.

### ACTIF

#### Crédits

##### ENTREPRISES

- Crédit de trésorerie
- Crédit bail, leasing
- Prêt à moyen terme
- Crédit au commerce extérieur

##### PARTICULIERS

- Découvert
- Crédit consommation
- Crédit immobilier

- Autres actifs

### PASSIF

#### DÉPÔT CLIENTÈLE

- Particuliers
- Entreprises
- Collectivités publiques
- Associations....

#### OBLIGATIONS

- Particuliers
- Institutions financières
- Associations....

#### CAPITAL

- Particuliers
- Autres Institutions

#### BÉNÉFICES



## 1 - النظام المحاسبي البنكي :

**1-1 تعريف المحاسبة البنكية، خصائصها وأهدافها:** تعد المحاسبة البنكية محاسبة قطاعية تختص بشكل حصرى قطاع البنوك، وهي عبارة عن تقدير كمية تغطي البيانات الناجمة عن حركة رؤوس الأموال والتدفقات التي تنشأ بين البنك ومختلف الأجهزة الاقتصادية.

تمتلك المحاسبة في البنوك عدة خصوصيات تميزها عن المحاسبة المطبقة في باقي المؤسسات الاقتصادية وهذا بالنظر إلى طبيعة النشاط الذي تقوم به هذه البنوك من خلال:

- تقوم العمليات المصرفية بصفة أساسية على تقديم خدمات للزبائن،
- وجود عناصر نقدية معتبرة كالحقوق، حسابات الزبائن، حسابات الغير، ... الخ،
- استعمال العديد من الدفاتر الإضافية واليوميات المساعدة، واليوميات المركزية،
- تفرع البنك إلى العديد من الفروع والوكالات المرتبطة فيما بينها أثناء النشاط،
- التزام البنك بالقوانين الصادرة عن البنك المركزي المتعلقة بالقواعد المحاسبية،

إضافة إلى الخصائص السابقة نجد<sup>1</sup>:

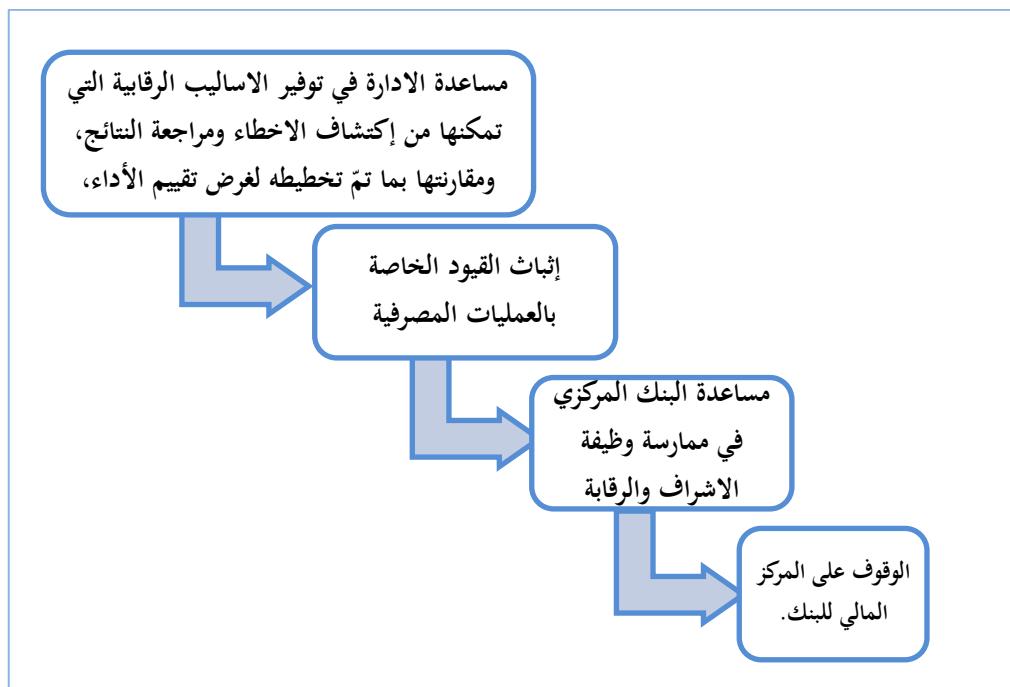
- تتطلب طبيعة عمل البنوك السرعة والدقة في الاداء اي إعداد البيانات اللازمة لمتابعة سير النشاط وذلك بتسجيلها في كشوفات خاصة بالاعتماد على المستندات التي تثبتها ثم ترحيلها إلى الدفاتر واليوميات يوميا من أجل الوصول إلى ارصدة الحسابات الدائنة والمديونة وخاصة بالعملاء.
- تتركز المحاسبة في البنوك على المجموعة المستندية والدفترية وقواعد الرقابة الداخلية والتي تشكل في مجموعها النظام المحاسبي والذي يعتبر أحد المصادر المهمة للإدارة المصرفية لتوفير البيانات التي تحتاجها عن جملة نشاط البنك.
- استخدام الآلات في الانظمة المحاسبية لإدخال البيانات في النظام لأول مرة ومن ثم تجميع وتصنيف وتلخيص البيانات من أجل إعداد القوائم المالية والتقارير الخاصة، وقد ساعد استخدام الحاسوب الآلي في معالجة كميات كبيرة من البيانات بحيث تستخلص نتائجها بسرعة كبيرة بالمقارنة مع ما يمكن تحقيقه يدويا.
- تشمل الاجراءات الرقابية وسائل رقابية محاسبية وإدارية وضبط داخلي تعمل جميعا لضمان دقة وصحة الاعمال المحاسبية وسلامة الأصول المختلفة والتأكد من تنفيذ التعليمات الادارية ومن هذه الوسائل التدقيق الداخلي والتفتيش وموازين المراجعة الدورية.

للمحاسبة البنكية مجموعة من الأهداف يوضحها الشكل الموجي:

---

<sup>1</sup> شطيبي محمود مريم، محاسبة البنوك، مطبوعة موجهة للسنة الثالثة تخصص مالية البنوك والتأمينات، جامعة الامير عبد القادر للعلوم الاسلامية قسنطينة، السنة الجامعية 2016-2017، ص 2.

## الشكل (6-1): أهداف المحاسبة البنكية.



المصدر: من إعداد الأستاذة بمساعدة المرجع حبار عبد الرزاق، بوفر ساوي سفيان، المحاسبة البنكية، الطبعة الاولى، الفا للوثائق، الجزائر، 2019، ص 18

من خلال الشكل السابق نجد مجموعة من الاهداف للمحاسبة البنكية مثل إثبات القيود الخاصة بالعمليات المصرفية، والمساعدة في توفير الاساليب الرقابية من اجل اكتشاف الاخطاء ومراجعة النتائج، ومقارنتها بالمحططات السابقة، إضافة الى انها تساعد البنك المركزي في الارشاف والرقابة، وأخيرا الوقوف على المركز المالي للبنك.

### 2-1 أساسيات التسجيل المحاسبي في البنك: هناك مجموعة من الاساسيات الواجب توفرها في

التسجيل المحاسبي للبنوك كالتالي<sup>1</sup>:

- كل قيد محاسبي يجب أن يكون له مرجع الوثيقة الشبوانية التي يستند اليها (وثيقة محاسبية مؤرخة) مثلا: فاتورة، شيك، وديعة، كشف راتب، ... الخ.
- يتطابق التسجيل المحاسبي في البنك مع التسجيل المحاسبي في باقي المؤسسات الاقتصادية من حيث الأساسيات والمبادئ، حيث يحرر حسب القيد المزدوج:

**مجموع الاستخدامات = مجموع الموارد**

- يضم كل تسجيل محاسبي (قيد) على الأقل حسابين أحدهما مدين والآخر دائن، او مجموعة من الحسابات في الجهةين المدين والدائن، شريطة تحقيق المعادلة التالية:

<sup>1</sup> حبار عبد الرزاق، بوفر ساوي سفيان، المحاسبة البنكية، الطبعة الاولى، الفا للوثائق، الجزائر، 2019، ص 18

**مجموع المبالغ المدينة = مجموع البالغ الدائنة**

- يهدف القيد الحاسبي في البنك الى تسجيل الموارد من جهة (دائن) ، واستخدام ذلك الموارد من جهة اخرى (مددين)، كما يجب ان يتتوفر على العناصر التالية:

- التاريخ
- ارقام الحسابات
- اسم القيد او العملية.
- المبالغ المالية.

## 2-القواعد المالية في البنوك التجارية:

### 1-2 ميزانية البنك: الأصول، الخصوم:

تعبر ميزانية البنك التجاري عن الوضعيات المحاسبية الدورية فهي تعبر عن الحالة الاقتصادية والاحصائية، فضلاً عن تقديم الحالة الشاملة لأملاك البنك التجاري، كما تعتبر أداة لتأثير القروض ومراقبة الكتلة النقدية في الاقتصاد حيث تعدد وترسل إلى مستوى لجنة مراقبة البنك من أجل تحليل المخاطر ، وبشكل عام تظهر مكونات الأصول والخصوم البنكية .

#### 1-1-1 محتوى الأصول: تتكون اصول البنك التجارية من البنود التالية:

- البند 1: الصندوق، البنك المركزي، الخزينة العمومية، مركز الصكوك البريدية.
- البند 2: أصول مالية مملوكة لغرض التعامل.
- البند 3: أصول مالية جاهزة للبيع.
- البند 4: قروض وحسابات دائنة على الم هيئات.
- البند 5: قروض وحسابات دائنة على الزبائن.
- البند 6: أصول مالية مملوكة حتى الاستحقاق.
- البند 7: الضرائب الجارية-أصول.
- البند 8: الضرائب المؤجلة-أصول.
- البند 9: أصول أخرى:
- البند 10: حسابات التسوية.
- البند 11: المساهمات في الفروع، المؤسسات المشتركة أو الكيانات المشاركة.
- البند 12: العقارات الموظفة.
- البند 13: الأصول الثابتة المادية.
- البند 14: الأصول الثابتة غير المادية.
- البند 15: فارق الحياة.

#### 1-1-2 محتوى الخصوم: تتكون خصوم البنك التجارية من البنود التالية:

- البند 1: البنك المركزي.
- البند 2: ديون تجاه الم هيئات المالية.
- البند 3: ديون تجاه الزبائن.
- البند 4: ديون مثلثة بورقة مالية.

<sup>1</sup> شطيبي محمود مريم، مرجع سابق، ص 51.

- البند 5: الضرائب الجارية - خصوم.
- البند 6: الضرائب المؤجلة - خصوم.
- البند 7: خصوم أخرى.
- البند 8: حسابات التسوية.
- البند 9: مؤونات لتعطية المخاطر والاعباء.
- البند 10: اعانت التجهيز - اعانت اخرى للاستثمارات.
- البند 11: اموال لتعطية المخاطر المصرفية العامة.
- البند 12: ديون تابعة.
- البند 13: رأس المال.
- البند 14: علاوات مرتبطة برأس المال.
- البند 15: احتياطات.
- البند 16: فارق التقييم.
- البند 17: فارق إعادة التقييم.
- البند 18: مبالغ مرحلة.
- البند 19: نتيجة السنة المالية.

توضح الجداول الموالية نموذج الميزانية فيما يخص الاصول والخصوم:

### الجدول (1-6): نموذج الميزانية في البنك (الأصول).

الرقم	الاصل	الملاحظة	السنة ن	السنة ن-1
01	الصندوق، البنك المركزي، الخزينة العمومية، مركز الصكوك البريدية			
02	أصول مالية مملوكة لغرض التعامل			
03	أصول مالية جاهزة للبيع			
04	سلفيات وحقوق على الهيئات المالية			
05	سلفيات وحقوق على الزبائن			
06	أصول مالية مملوكة حتى الاستحقاق			
07	الضرائب الجارية-أصول			
08	الضرائب المؤجلة-أصول			
09	أصول اخرى			
10	حسابات التسوية			
11	المساهمات في الفروع، المؤسسات المشتركة أو الكيانات المشاركة			
12	العقارات الموظفة			
13	الاصلول الثابتة المادية			
14	الاصلول الثابتة غير المادية			
15	فارق الحياة			
	مجموع الأصول			

المصدر: حبار عبد الرزاق، بوفر ساوي سفيان، المحاسبة البنكية، الطبعة الاولى، الفا للوثائق، الجزائر، 2019، ص 162

**الجدول (6-2): نموذج الميزانية في البنك (الخصوم).**

الرقم	الخصوم	الملاحظة	السنة ن	السنة ن-1
01	البنك المركزي			
02	ديون تجاه على الهيئات المالية			
03	ديون تجاه الربائين			
04	ديون مثلثة بورقة مالية			
05	الضرائب الجارية - خصوم			
06	الضرائب المؤجلة - خصوم			
07	خصوم أخرى			
08	حسابات التسوية			
09	مؤونات لتنمية المخاطر والاعباء			
10	اعانات التجهيز - اعانات اخرى للاستثمارات			
11	اموال لتنمية المخاطر المصرفية العامة			
12	ديون تابعة			
13	رأس المال			
14	علاوات مرتبطة برأس المال			
15	احتياطيات			
16	فارق التقييم			
17	فارق إعادة التقييم			
18	ترحيل من جديد (+/-)			
19	نتيجة السنة المالية (+/-)			
	مجموع الخصوم			

المصدر: حبار عبد الرزاق، بوفر ساوي سفيان، المحاسبة البنكية، الطبعة الاولى، الفا للوثائق، الجزائر، 2019، ص 163

## 2-2 محتوى بنود خارج الميزانية، وجدول حسابات النتائج:

**2-2-1 محتوى بنود خارج الميزانية:** تسجل في بنود هذا الصنف مجموع التزامات البنك التجاري سواء كانت ممنوحة او مستلمة حيث يتم تحصيص حسابات ملائمة للالتزامات التمويل والتزامات الضمان والالتزامات على الاوراق المالية والالتزامات بالعملة الصعبة فتوافق التزامات التمويل تعهدات منح قروض لصالح المستفيد، أما التزامات الضمان فهي التي تتم في شكل كفالات ، يتعهد بموجبها البنك بتسليد مستحقات الغير إذا لم يف به بنفسه، ويشتمل بند التزامات على الاوراق المالية عملية الشراء والبيع التي تتم لحساب البنك التجاري نفسه. تتكون من البنود التالية<sup>1</sup>:

- البند 1: التزامات التمويل لفائدة المؤسسات المالية.
- البند 2: التزامات التمويل لفائدة الزبائن.
- البند 3: التزامات ضمان بأمر الهيئات المالية.
- البند 4: التزامات ضمان بأمر الزبائن.
- البند 5: التزامات أخرى ممنوحة.
- البند 6: التزامات التمويل الحصول عليها من الهيئات المالية.
- البند 7: التزامات الضمان الحصول عليها من الهيئات المالية.
- البند 8: التزامات أخرى محصل عليها.

يوضح الجدول المولاي نموذج خارج الميزانية:

**الجدول (6-3): نموذج خارج الميزانية في البنك (الالتزامات).**

السنة ن-1	السنة ن	الملاحظة	الالتزامات	الرقم
			<b>الالتزامات الممنوحة</b>	<b>أ</b>
			الالتزامات التمويل لفائدة المؤسسات المالية	01
			الالتزامات التمويل لفائدة الزبائن	02
			الالتزامات ضمان بأمر الهيئات المالية	03
			الالتزامات ضمان بأمر الزبائن:	04
			الالتزامات أخرى ممنوحة	05
			<b>الالتزامات محصل عليها</b>	<b>ب</b>
			الالتزامات التمويل الحصول عليها من الهيئات المالية	06
			الالتزامات الضمان الحصول عليها من الهيئات المالية	07
			الالتزامات أخرى محصل عليها	08

المصدر: جبار عبد الرزاق، بوفر ساوي سفيان، المحاسبة البنكية، الطبعة الأولى، الفا للوثائق، الجزائر، 2019، ص 164

<sup>1</sup> شطيبي محمود مريم، مرجع سابق، ص 50

## 2-3-2 -جدول حسابات النتائج:

يقوم جدول حسابات البنك بتسجيل التدفقات النقدية السنوية من الإيرادات والتكاليف في قائمة وإظهار الأرصدة الخاصة بعملية التسيير ويتضمن جدول حسابات النتائج البند التالية :

- البند 1 : فوائد ونواتج مماثلة.
- البند 2 : فوائد وأعباء مماثلة.
- البند 3 : عمولات (نواتج).
- البند 4 : عمولات (أعباء).
- البند 5 : أرباح أو خسائر صافية على الأصول المالية المملوكة لغرض المعاملة.
- البند 6 : أرباح و خسائر صافية على الأصول المالية المتاحة للبيع.
- البند 7 : نواتج النشاطات الأخرى.
- البند 8 : أعباء النشاطات الأخرى.
- البند 9 : الناتج البنكي الصافي.
- البند 10 : أعباء استغلال عام.
- البند 11 : مخصصات الاهتلاكات و خسائر القيمة على الأصول المادية وغير المادية.
- البند 12 : الناتج الإجمالي للاستغلال .
- البند 13 : مخصصات المؤونات و خسائر القيمة والمستحقات غير القابلة للاسترداد.
- البند 14 : استرجاعات المؤونات، خسائر القيمة واسترداد على الحقوق المهدورة.
- البند 15 : ناتج الاستغلال.
- البند 16 : أرباح أو خسائر صافية على أصول مالية أخرى.
- البند 17 : العناصر غير العادلة (نواتج).
- البند 18 : العناصر غير العادلة (أعباء).
- البند 19 : ناتج قبل الضريبة.
- البند 20 : ضرائب على النتائج وما يماثلها.
- البند 21 : الناتج الصافي للسنة المالية.

فيما يلي نموذج عن جدول حسابات البنك في الجدول الموالي:

<sup>1</sup> شطيبي محمود مريم، مرجع سابق، ص 55

### الجدول (6-4): نموذج جدول حسابات النتائج للبنك.

السنة ن-1	السنة N	الملاحظة	النتائج	الرقم
			فوائد ونواتج مماثلة	+ 01
			فوائد واعباء مماثلة	- 02
			عمولات (نواتج)	+ 03
			عمولات (أعباء)	- 04
			ارباح أو خسائر صافية على الأصول المالية المملوكة لغرض المعاملة	-/+ 05
			ارباح و خسائر صافية على الأصول المالية المتاحة للبيع	-/+ 06
			نواتج النشاطات الأخرى	+ 07
			أعباء النشاطات الأخرى	- 08
			<b>الناتج الصافي البنكي</b>	<b>09</b>
			أعباء استغلال عامة	- 10
			تحصصات الاتهلاكات و خسائر القيمة على الأصول المادية وغير المادية	- 11
			<b>الناتج الإجمالي للاستغلال</b>	<b>12</b>
			تحصصات المؤونات و خسائر القيمة والمستحقات غير القابلة للاسترداد	- 13
			استرجاعات المؤونات، خسائر القيمة واسترداد على الحقوق المحتكرة	+ 14
			<b>ناتج الاستغلال</b>	<b>15</b>
			أرباح أو خسائر صافية على أصول مالية أخرى	-/+ 16
			العناصر غير العادلة (نواتج)	+ 17
			العناصر غير العادلة (أعباء)	- 18
			<b>ناتج قبل الضريبة</b>	<b>19</b>
			ضرائب على الناتج وما يماثلها	- 20
			<b>الناتج الصافي للسنة المالية</b>	<b>21</b>

المصدر: حبار عبد الرزاق، بوفر ساوي سفيان، المحاسبة البنكية، الطبعة الأولى، الفا للوثائق، الجزائر، 2019، ص165

### تذكّر من هذا الفصل:

تحضع البنوك والمؤسسات المالية للتنظيم الحاسبي على غرار المؤسسات الاقتصادية الأخرى، فهي مجبرة بأن تلتزم بكل القوانين والمبادئ الحاسبية ومعايير التقييم، كما أنها ملزمة باحترام القواعد الرقابية المصرفية، خاصة بعد تطور المحاسبة كما هو معلوم في إطار تبني المعايير الحاسبية الدولية وأصبح لزما على البنوك إعداد محاسبتها وفقا لتلك التقارير تتميز المحاسبة في البنوك بعدة خصائص تميزها عن المحاسبة المطبقة في باقي المؤسسات الاقتصادية نظرا إلى طبيعة النشاط الذي تقوم به كالعمليات المصرفية، ووجود عناصر نقدية معتبرة كالحقوق، حسابات الزبائن، حسابات الغير،...الخ، واستعمال العديد من الدفاتر الإضافية والاليوميات المساعدة، والاليوميات المركزية، وتفرع البنك إلى العديد من الفروع والوكالات المرتبطة فيما بينها أثناء النشاط، إضافة إلى وجوب التزام البنك بالقوانين الصادرة عن البنك المركزي المتعلقة بالقواعد الحاسبية.

توجد مجموعة من الأساسيات الواجب توفرها في التسجيل الحاسبي للبنوك كأن يكون لكل قيد محاسبي وثيقة ثبوتية يستند إليها كالفاتورة، أو شيك، أو وديعة، كشف راتب،...الخ، وأن يتطابق التسجيل المحاسبي في البنك مع التسجيل المحاسبي في باقي المؤسسات الاقتصادية من حيث الأساسيات والمبادئ، كما أن كل قيد محاسبي يضم على الأقل حسابين أحدهما مدين والآخر دائن، أو مجموعة من الحسابات في الجهةتين المدين والدائن، تتحقق معادلة المبالغ المدينةة تساوي المبالغ الدائنة.

## الخاتمة العامة

## الخاتمة العامة

نأمل في الاخير أننا قدمنا للطلبة معلومات مفيدة في مجال البنوك ، خاصة وأننا قد توهينا في هذا المطبوع الواضح والبساطة لأقصى قدر ممكن من خلال استعمال الأشكال والجدالات، حتى يسهل على الطلبة الاستيعاب والفهم الجيد والتتحكم في هذا المقياس الذي يندرج ضمن مجال يحظى بأهمية بالغة في الاقتصاد، سواء على المستوى المحلي والدولي، فالبنوك اليوم لها تأثير على مجرى الحياة الاقتصادية، لأنها تجمع المدخرات التي تغدي النمو الاقتصادي، وبالتالي يتعدد تقدم او تخلف الدول.

نتمنى ان يكون هذا العمل إضافة علمية بسيطة يستفيد منها الطلبة، سواء الموجه اليهم أو الذين يدرسون المقاييس المتعلقة بمجال البنوك، وحتى المقبولين على التخرج لإعداد مذكرةهم أو بحوثهم، أو تقارير تربصهم، أو مذكراتهم أو حتى اطروحاتهم، ونشير في الأخير الى أنه ينبغي على الطلبة التعمق أكثر في هذا المجال خاصة إذا كان مجال تخصصهم، لأن المطبوع بكل تفاصيله يعتبر مدخل للبنوك وما زال هناك الكثير ليقال في هذا المجال، خاصة إذا أردنا الحديث عن البنوك في الجزائر تحديدا وقد يكون موضوعا لأعمالنا القادمة على اعتبار انه جزء من هذا المجال.

يبقى العمل من صنع البشر متواضعين فيه الإمام بكل ما يحتاجه الطالب في هذا المقياس، فإن شابه النقص أو الخطأ فلتتمس العفو ونرجو التصويب مرحبا باقتراحاتكم وانتقاداتكم، وتصحيحاتكم سواء طلبة أو أساتذة، أو كل قارئ للعمل.

## قائمة المراجع

## أولاً : المراجع باللغة العربية:

### 1-1 الكتب:

1. ابراهيم الكراسنة، أطر أساسية ومعاصرة في الرقابة على البنوك وإدارة المخاطر، صندوق النقد العربي، ابو ظبي، 2010.
2. احمد سعيد السمهوري، اقتصadiات النقود والبنوك، دار الشروق، الأردن، 2012.
3. أحمد شعبان محمد علي، الازمات والمتغيرات الاقتصادية دور القطاع المصرفي، الطبعة الاولى، مكتبة الوفاء القانونية، الاسكندرية، 2010.
4. بخراز يعدل فريدة، تقنيات وسياسات التسيير المصرفي، الطبعة الرابعة، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر ، 2008 .
5. بلعزيز بن علي، محمدي الطيب احمد، دليلك في الاقتصاد، دار الخلدونية، الجزائر ، 2008 .
6. جمال بن دعاش، السياسة النقدية في النظامين الاسلامي والوضعي دراسة مقارنة، الطبعة الاولى، دار الخلدونية، الجزائر، 2007
7. جميل سالم الزيداني، أساسيات في الجهاز المالي، المنظور العملي، الطبعة الاولى ، دار وائل للطباعة والنشر، عمان، 1999 .
8. حبار عبد الرزاق، بوفر ساوي سفيان، المحاسبة البنكية، الطبعة الاولى، الفا للوثائق، الجزائر ، 2019.
9. حبه صبرينة، الاعتماد المستندي القطعي، دراسة في ظل النشرة رقم 600، الطبعة الاولى، دار هومة، الجزائر، 2018.
10. خالد وهيب الروي، ادارة المخاطر المالية ، الطبعة الثانية، دار المسيرة، الاردن، 2011.
11. خديجة خالدي، نماذج وعمليات البنك الاسلامي، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر،2016.
12. دريد كامل ال شبيب، ادارة البنوك المعاصرة، دار المسيرة ، الاردن، 2012.
13. رضوان ملار ،ادارة مخاطر الائتمان المصرفي في عمليات التمويل في المصادر الاسلامية، NOOR PUBLISHING، جمهورية مولدوفا،2017.
14. سليمان بوفاسة، اساسيات في الاقتصاد النقدي والمصرفي، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2018 .
15. سليمان ناصر، التقنيات البنكية وعمليات الائتمان، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2012 .
16. سوزي عدلي ناشر ، مقدمة في الاقتصاد النقدي والمصرفي، منشورات الحلي الحقوقية، لبنان 2007.
17. شاكر القزويني، محاضرات في اقتصاد البنوك، الطبعة الرابعة، السابعة، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر،2008.
18. شقيري نوري موسى وآخرون، إدارة المخاطر، الطبعة الثانية، دار المسيرة، الاردن، 2016 .

- 19.** صادق راشد الشحرى، استراتيجية ادارة المخاطر المصرفية وأثرها في الأداء المالي للمصارف التجارية، دار اليازوري، الاردن، 2019.
- 20.** صالح الحناوى ، الإدارة المالية والتمويل، الدار الجامعية، الإسكندرية، 1998 .
- 21.** صلاح الدين حسن السيسى، التسهيلات المصرفية للمؤسسات والأفراد، دار الوسام للطباعة والنشر، الأردن، 1998 .
- 22.** ضياء مجید المسوی، الاقتصاد العالمي بعد الازمة المالية والاقتصادية العالمية 2008-2009، الطبعة الاولى، مؤسسة كنوز الحكمة، الجزائر ، 2013 .
- 23.** ضياء مجید المسوی ، اسس علم الاقتصاد، الجزء الثاني، ديوان المطبوعات الجامعية ، الجزائر، 2011.
- 24.** الطاهر لطوش ،تقنيات البنوك ، الطبعة السابعة ، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2010 .
- 25.** عبد الرزاق بن حبيب، خديجة خالدى، اساسيات العمل المصرفي، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2015 .
- 26.** عبد الغفار حنفى، ادارة المصارف ، الدار الجامعية، مصر، 2007 .
- 27.** عبد القادر بحبح، الشامل في أعمال البنوك، دار الخلدونية، الجزائر، 2013 .
- 28.** عبد القادر خليل، الاقتصاد البنكي، مدخل معاصر، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2016 .
- 29.** عبد القادر خليل، مبادئ الاقتصاد النقدي والمصرفي، الجزء الثاني، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2012 .
- 30.** عبد اللطيف مصطفى، محمد بن بوزيان، اساسيات النظام المالي واقتصاديات الاسواق المالية، مكتبة حسن العصرية، لبنان، 2015 .
- 31.** فارس فضيل، التقنيات البنكية محاضرات وتطبيقات، الجزء الاول، الطبعة الاولى، مطبعة الموساك، الجزائر، 2013 .
- 32.** فطيمة حاجي، المدخل الى تمويل التجارة الخارجية ، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2017 .
- 33.** قادری محمد الطاهر وآخرون، المصارف الاسلامية بين الواقع والمأمول، الطبعة الاولى، مكتبة حسن العصرية، لبنان، 2014 .
- 34.** محروس حسن، إدارة المنشآت المالية: البنوك التجارية، الجزء الأول، كلية التجارة، جامعة عين شمس، مصر، بدون سنة نشر .
- 35.** مصطفى رشدي شيخة، الوجيز في الاقتصاد النقدي و المصرفی و البورصات، دار الجامعة الجديدة للنشر ، مصر، 1998 .
- 36.** مصطفى يوسف كافى، هبة مصطفى كافى، إدارة الائتمان، الطبعة الأولى، دار النهج، سوريا، 2016 .

37. منير اسماعيل أبو شاور، أبجد عبد المهدى مساعدة، نقود وبنوك، مكتبة المجتمع العربى ، الطبعة الاولى، الاردن ، 2011 .

38. يعرب محمود ابراهيم الجبوري، دور المصارف الاسلامية في التمويل والاستثمار، الطبعة الاولى، دار الحامد، الاردن، 2014.

## 2-1 السائل والاطروحات:

1. علي عبد الله أحمد شاهين، مدخل عملي لقياس مخاطر الائتمان المصرفي في البنوك التجارية في فلسطين دراسة تحليلية تطبيقية، الجامعة الاسلامية-غزة، أبريل 2010 .

## 3-1 المقالات العلمية:

1. شرون رقية، تحليل وقياس خطر القرض في البنوك التجارية، المجلة الجزائرية للعمولة والسياسات الاقتصادية، جامعة الجزائر 03، الجلد 3، العدد 1 ، 2012(الصفحات: 83-99).

2. محمد علي السميرات ورائد محمد العضايلة، العوامل المؤثرة في استخدام الخدمات البنكية الالكترونية عبر الهاتف المحمول من وجهة نظر العملاء : دراسة ميدانية اقليم الجنوب الاردن، مجلة جامعة الشارقة للعلوم الإنسانية والاجتماعية، المجلد 14، العدد 01، يونيو 2017. (الصفحات 182-199.)

## 4- المطبوعات:

1. شطيبي محمود مريم، محاسبة البنوك، مطبوعة موجهة للسنة الثالثة تخصص مالية البنوك والتأمينات، جامعة الامير عبد القادر للعلوم الاسلامية، قسنطينة، السنة الجامعية، 2016-2017.

## ثانياً : المراجع باللغة الأجنبية:

### 2-1 Les ouvrages:

1. FAROUK BOUYACOUB, *L'entreprise et le financement bancaire*, CASBAH éditions, Alger, 2000.
2. FODIL HASSAM, *le système bancaire algérien*, Edition l' ECONOMIST d'Algérie, Alger, 2012.
3. JEAN MARIE GELAIN, *La comptabilité bancaire*, La revue banque, deuxième édition, 1992, page 13.
4. M. BOUHADIDA, *l'approche systématique des établissements bancaires*, PALAIS DU LIVRE, ALGERIE, (sans date de publication..)
5. S.HADDAD, et autres, *Comprendre La Banque Organisation Et Fonctionnement*, Pages Bleus, ALGER.
6. TAHAR HADJ SADOK, *les risques de l'entreprise et de la banque*, édition DAHLAB, ALGERIE ,2007.

## ثالثاً : موقع الانترنت:

- 1 الاتحاد الدولي للنقابات، تحدي المؤسسات المالية الدولية، معلومات واستراتيجيات عملية لمشاركة نقابات العمال مع المؤسسات المالية الدولية، ص 08 متاح على الموقع [https://www.ituc-csi.org/IMG/pdf/challengingIFI\\_arabic.pdf](https://www.ituc-csi.org/IMG/pdf/challengingIFI_arabic.pdf) تاريخ التصفح 10 أكتوبر 2020.