

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة طاهري محمد بشار

كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير

مطبوع بيادغوجي موجه لطلبة السنة ثلاثة إدارة أعمال

نظام المعلومات و تكنولوجيا الإعلام و الاتصال

من إعداد الدكتورة: علاوي نصيرة

السنة الجامعية: 2021/2022

مقدمة :

إن استخدام المعلومات بفعالية أصبح المطلب الأساسي لنجاح المؤسسات ب مختلف أشكالها في عصرنا الحالي الذي أصبح يتميز بالتغييرات البيئية المستمرة و المعقّدة، و الذي بات يفرض على معظم المنشآت أن تقوم باستخدام المعلومات على مدار الساعة لاتخاذ القرارات المرتبطة بوظائفها الإدارية المختلفة كالخطيط و التنظيم و التوجيه و الرقابة ، وكذلك القرارات الوظيفية العديدة التي تعكس محور نشاطها و مهامها الأساسية.

أجل ذلك أصبحت المعلومات أحد الموارد الهامة في إدارة الأنشطة بالمؤسسات المعاصرة حيث أن تدفق المعلومات هو السبيل للحياة و البقاء و الاستمرار بالنسبة للمؤسسات ، شأنها في ذلك شأن الدم في جسم الإنسان كضرورة للحياة.

و التحكم في تسيير أو إدارة المعلومة بعد نقطة قوة لدى المؤسسة باعتبارها أساسا لصنع القرارات ، و نظرا لكتافة المعلومات و تعقدتها أحيانا ، أصبح من الضروري على المؤسسة أن تصمم نظاما خاصا للمعلومات يستطيع استيعاب القدر الكبير من المعطيات التي تتعامل بها و يسهل عملية التخزين و المعالجة و كذا إيصالها إلى المعنيين و حتى يكون هذا النظام ذو فعالية يتحتم إمداده و بشكل دوري بالمعلومات الالزمة.

كما يشهد العالم المعاصر تطورات هائلة في مجال تكنولوجيا الإعلام والاتصال ، انفجار المعلومات وارتباط أفراده وجماعاته ودوله بشبكات معلوماتية متقدمة، تسهل انتقال المعلومات العلمية والاقتصادية والثقافية إلى جميع أنحاء العالم وقد أدت هذه الدرجة في التطور إلى سرعة توسيع تكنولوجيا الإعلام التي استطاعت أن تغزو جميع الميادين وبالإضافة إلى ذلك فإن التلاقي بين التكنولوجيات المختلفة في مجال الاتصالات مكن من إنشاء شبكات معقدة وربط بينها مما يتبع المعالجة والسرعة في نقل البيانات فمن جهة هناك جمع أقوى لوسائل الاتصال وتوحيد أشمل لشبكاته، ومن جهة أخرى هناك توحيد أكبر لمصادر

المعلومات وبهذا المعنى أضحيت تكنولوجيا الإعلام والاتصال وزن هام نظراً للخصائص والمميزات التي تتمتع بها والتي يمكن أن تكون لها بعض الانعكاسات في شتى المجالات.

المحور الأول : أساسيات عن المعلومات

أولاً : ماهية المعلومات

1. مفهوم المعلومات:

من المفيد قبل التعمق في موضوع المعلومات التمييز بين هذه المصطلحات التي يتزايد استخدامها في مجال

المعلوماتية :

1. 1. مفهوم البيانات (DATA):

مصطلح شاع استخدامه بصيغة الجمع ، مفرده بيان **datum**، و البيانات هي المادة الخام التي تشق منها

المعلومات ، فهي ترمز إلى الأشياء و الحقائق و الأفكار و الآراء و الأحداث و العمليات التي تعبر عن

مواقف و أفعال أو تصف هدفاً أو ظاهرة أو واقعاً معيناً (ماضياً، حاضراً، أو مستقبلاً) دون أي تعديل أو

تفسير أو مقارنة ، يتم التعبير عنها بكلمات أو أرقام أو رموز أو أشكال.¹ فالبيانات في الواقع تمثل المادة الأولية

للحصول على المعلومات وهي تجمع من مصادر متنوعة جداً داخلية و خارجية ، رسمية و غير رسمية.

1. 2. المعلومات :

هي مجموعة من الحقائق و المفاهيم التي تخص أي موضوع من الموضوعات و التي تكون الغاية منها تنمية و زيادة

معرفة الإنسان ، ويمكن أن تكون أماكن أو أشياء أو أنساناً ، و المعلومات يمكن الحصول عليها من خلال البحث

أو القراءة أو الاتصال أو ما شابه ذلك من وسائل اكتساب المعلومات و الحصول عليها ، و يجب أن تحمل

المعلومات قيمة.²

¹ سليم ابراهيم الحسينية، **نظم المعلومات الإدارية (نما)**، مؤسسة الوراق للنشر و التوزيع، الطبعة الأولى، عمان، الأردن، 1998، ص. 38.

² علاء السالمي و آخرون، **أساسيات نظم المعلومات الإدارية**، دار المناهج للنشر و التوزيع ، عمان ، الأردن، 2009، ص. 15.

و المعلومات هي أيضاً : "البيانات التي تم إعدادها لتصبح في شكل أكثر نفعاً للفرد.¹ و التي لها قيمة مدركة في الاستخدام الحالي أو المتوقع أو في القرارات التي يتم اتخاذها ."²

أما لوكس LUCAS فيعرف المعلومات بأنها " تعبّر عن حقيقة أو ملاحظة أو إدراك ، أو أي شيء محسوس ، أو غير محسوس يستخدم في تدريبية عدم التأكيد بالنسبة لحالة أو حدث معين و يضيف شيء إلى معرفة الفرد أو الجماعة ."³

من خلال التعريف السابقة يتضح أن البيانات هي المادة الخام التي تستخدم لتوليد المعلومات ، فالمعلومات هي البيانات التي خضعت للمعالجة و التحليل و التفسير بهدف استخراج المقارنات و المؤشرات و العلاقات التي تربط بين الحقائق و الأفكار و الظواهر بعضها مع بعض .

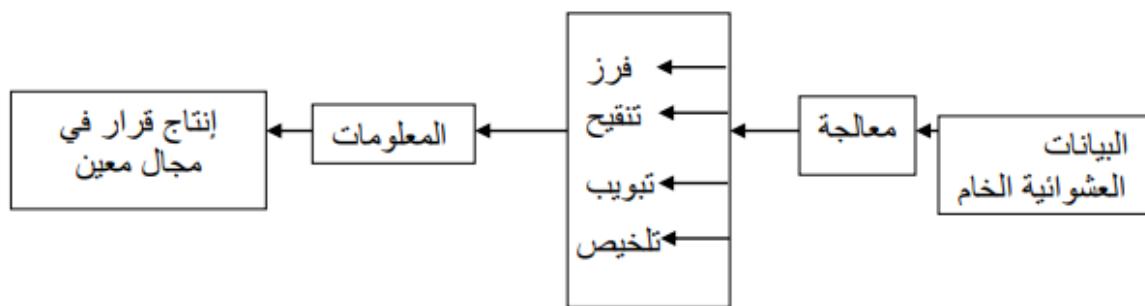
و إذا تم تطبيق مفهوم النظم على تلك العلاقات فإن البيانات تمثل مدخلات يتم معالجتها للحصول على المخرجات المتمثلة في المعلومات التي ينتجها النظام .
و الشكل المولاي يوضح العلاقة بين البيانات و المعلومات :

¹ Gordon b et autres, **système d'information pour le management**, volume1, édition économica, paris, 1986, p 116.

² محمد أحمد حسان ، **نظم المعلومات الإدارية** ، الدار الجامعية ، الإسكندرية ، مصر ، 2008 ، ص 112.

³ كامل السيد غراب ، فادية محمد حجازي ، **نظم المعلومات الإدارية : مدخل إداري** ، مكتبة و مطبعة الإشعاع الفنية ، الطبعة الأولى ، مصر ، 1999 ، ص 40.

شكل رقم (01) : مراحل معالجة البيانات



المصدر : أحمد زردوسي ، أهمية المعلومات في اتخاذ القرارات الإدارية ، مجلة الباحث الاجتماعي ، عدد 10

سبتمبر 2010، ص. 192.

فالمعلومات هي ناتج معالجة البيانات تحليلًا و تركيبًا لاستخلاص ما تتضمنه البيانات ، أي أن البيانات ركيزة

المعلومات ويمكن أن تسمى البيانات المتغير المستقل و المعلومات المتغير التابع.

و الجدير بالذكر أن عملية معالجة و تشغيل البيانات تتطلب ضرورة توافر عناصر معينة كالآلات و المعدات

المستخدمة في التشغيل و أيضًا معرفة الأفراد الذين يقومون بذلك العملية بالطرق و الإجراءات المتبعة لتشغيل

تلك البيانات¹.

3.1. المعرفة :

هناك فرق كبير بين البيانات و المعلومات و المعرفة ، هذا الترتيب يمثل اتجاه ترقية البيانات و تقدمها إلى معلومات

و المعلومات إلى معرفة. فإذا كانت المعلومات هي المادة المصنعة من البيانات ، فإن المعرفة هي المادة المستخرجة

1 إبراهيم سلطان ، نظم المعلومات الإدارية : مدخل النظم ، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2005، ص. 43

من المعلومات . فالمعرفة هي حصيلة ما يمتلكه فرد أو مؤسسة أو مجتمع من معلومات وعلم وثقافة في وقت معين ، و المعرفة هي حصيلة استنتاجية أو خالصة البيانات و المعلومات.¹

2. إدارة المعلومات :

من المعروف أن إدارة المعلومات لها أهميتها الكبرى خصوصا مع تصاعد الثورة التكنولوجية و ثورة الاتصالات بإدارة المعلومات وهي الإدارة التي تقوم على جمع المعلومات و البيانات وحفظها وتخزينها واسترجاعها وتطويرها لخدمة أهداف المؤسسة.²

وتحتم إدارة المعلومات بكل ما يلي³ :

- تحديد المعلومات المختلفة التي يحتاجها متخدو القرارات لأداء عملهم لضمان توفيرها لهم ؛
- وضع أنظمة تضمن وصول المعلومات إلى من يحتاجونها عند الحاجة و بالشكل المناسب ؛
- مراقبة حالة المعلومات و التأكد من كفايتها وسلامتها ؛
- التطوير المستمر للأنظمة المعلومات.

3. أنواع المعلومات

تحتاج المؤسسات إلى معلومات متنوعة و يمكن أن يختلف تصنيف هذه المعلومات من مستخدم إلى آخر وفقا للناظرة التي ينظر بها إلى هذه المعلومات . لكن بصفة عامة يمكن تصنيف المعلومات إلى ما يلي :

1 سليم ابراهيم الحسنية ، مرجع سبق ذكره ص ص 39-40.

2 علاء فرج الطاهر ، إدارة المعلومات و المعرفة ، دار الرایة للنشر و التوزيع ، الطبعة الأولى ، عمان ، الأردن ، ص 63.

3 نفس المرجع ، ص ص 64-65.

1- المعلومات الرسمية و غير الرسمية : ¹

هي معلومات مرتقبة بالمصدر الذي حصل عليها منه . فالمعلومات الرسمية تأتي عبر القنوات الإدارية الرسمية المعروفة كالتقارير أو المجالات ، المنشورات المختلفة و الكتب و الأطروحات و هي تنظم بإتباع أساليب و إجراءات خاصة بها تعمل على جمعها و تسجيلها و معالجتها و تقديمها على شكل معلومات مفيدة للإدارة و الجهات المعاملة مع المؤسسة.

أما المعلومات الغير رسمية تتضمن الآراء و الأفكار و الخبرات الشخصية و الشائعات ... الخ و هذه المعلومات غالبا ما تتكامل مع المعلومات الرسمية و في بعض الأحيان تستخدم بدال من المعلومات الرسمية و ذلك في حالة عدم توافر تلك المعلومات . تعتمد قيمة و فائدة هذه المعلومات على المستفيد نفسه ، فهو الذي يستطيع تحديد ما إذا كانت هذه المعلومات هامة أو مفيدة بالنسبة له للمؤسسة .²

من بين مصادر هذه المعلومات نذكر³:

- المنافسين أنفسهم

- الموردين

- البعثات و الرحلات الدراسية

- البحوث و المعارض

- الندوات ، المؤتمرات ،اللجان المختلفة ... و غيرها

1 عماد الصباغ ،نظم المعلومات ،ماهيتها و مكوناتها ، دار الثقافة للنشر و التوزيع، الطبعة الأولى، عمان،الأردن،2000،ص. 12.

2 يحيى مصطفى حلمي ،أساسيات نظم المعلومات ،مؤسسة الأهرام للنشر و التوزيع،القاهرة،1998،ص. 96.
3 Bruno martinet, Yves Michel Marti, l'intelligence économique: comment donner de valeur concurrentielle à l'information ,éditions d'organisation,2^{eme} édition; paris,2002,p 35.

2- المعلومات الداخلية و الخارجية :

المعلومات الداخلية تعبر عن إجمالي نشاط المنشأة و مواردها و العوامل التي تؤثر في أوجه نشاطاتها المختلفة . و يتضمن ذلك معلومات إنتاجية و تسويقية و مالية و معلومات خاصة بالأفراد و بالعلاقات العامة و بالبحوث و التطوير .¹

أما المعلومات الخارجية فتضمن توضيف متغيرات البيئة الخارجية العامة للمؤسسة (قانونية و اقتصادية ، و اجتماعية و سكانية و جغرافية و تكنولوجية و سياسية) و تتضمن كذلك توضيف متغيرات البيئة الخارجية التشغيلية للمؤسسة التي تتعلق بالجماعات ذات المصلحة في وجود المؤسسة و مزاولتها أنشطتها من عاملين و مساهمين و عملاء و حكومة و منافسين.

كما يمكن التمييز بين أنواع مختلفة من المعلومات وفقاً لمعايير المستوى الهرمي للمؤسسة وهي كالتالي :

❖ المعلومات الإستراتيجية :

تعتبر من أهم المعلومات على المستوى العام للمؤسسة حيث يستفاد منها في صياغة الأهداف الإستراتيجية المستقبلية للمؤسسة لتحقيق ميزة تنافسية حيث ترتبط بمستقبل المؤسسة و تلعب دورا هاما في عملية تكيفها مع تغيرات الحيط . و بالتالي فالمعلومات الإستراتيجية هي تلك المعلومات التي ترتبط بالسياسات البعيدة المدى ، و هي ذات أهمية قصوى بالنسبة للإدارة العليا . و بالنسبة لمؤسسات الأعمال فهي تتضمن معلومات عن حجم السوق و إمكانية التوغل فيه، تطورات المنتج ، التقنيات الجديدة ... إلخ.²

¹ كمال السيد غراب، فادية محمد حجازي، مرجع سبق ذكره، ص. 80.

2 حسن علي الزغبي، **نظم المعلومات الاستراتيجية: مدخل استراتيجي**، دار وائل للنشر والتوزيع، الطبعة الأولى، عمان، الأردن، 2005، ص 34.

❖ المعلومات التكتيكية (الوظيفية) :

تعلق عادة بالأنشطة الوظيفية حيث تعمل على ضمان الاتصال و التنسيق بين مختلف الأقسام و تميز بكونها وصفية تتعلق بالأداء الحالي للمؤسسة و تغطي فترة زمنية عادة ما تقدر بسنة و هي تهدف بالدرجة الأولى إلى التأثير على سلوك أفراد المؤسسة لجعلهم يتواافقون مع هدف المؤسسة.

❖ المعلومات التشغيلية :

مرتبطة بالوظائف الاعتيادية و الروتينية مثل الحاسبة ،الإنتاج و هي تفصيلية و دورية و تميز بأنها رسمية.

و هناك أنواع أخرى من المعلومات وفقا للمعيار الوظيفي و هي :

-المعلومات التجارية المتعلقة بالطلب

-المعلومات الصناعية المتعلقة بالعرض(الإنتاج)

-المعلومات التكنولوجية المتعلقة بأسلوب الصنع

-المعلومات التنظيمية المتعلقة بأساليب التنظيم و الهيكلة

رغم ذكر هذه الأنواع من المعلومات إلا أنه يوجد أنواع أخرى من المعلومات حسب تصنيفات مختلفة.

ثانيا : أهمية و قيمة المعلومات

1. أهمية المعلومات :

أصبحت المعلومات سلاح العصر الحديث ، فمن يملك المعلومات و يستغلها الاستغلال الأمثل ، يملك بذلك القوة و يملك القرار ، و عليه فإنه يمكننا القول بأن المعلومات مورد أساسي لأي نشاط بشري ، أيًا كان طبيعة هذا النشاط ، و أيًا كان مجاله ، فالمعلومات تعد عنصر أساسى في علاقة الإنسان بمجتمعه و بيئته و علاقة المجتمعات فيما بينها في المجالات السياسية و الاقتصادية و الثقافية ، و الـ مبالغة في القول بأن استثمار مورد المعلومات يعد معيار التميز حاليا بين المجتمعات الغنية و المتقدمة من جهة و الفقيرة و المتخلفة من جهة

أخرى ، و لا مجال للقول بوجود مجتمعات تفتقر إلى المعلومات و مجتمعات أخرى متخصمة بها ، و إنما يمكن القول بأن هناك مجتمعات أو دول نجحت في استثمار ثورة المعلومات و أخرى لم تستثمر الثورة كما يجب .¹

فيما يأتي توضيح لهذه الأهمية على المستويات المختلفة :

1. على المستوى الدولي :

المعلومات تمثل القوة و من يمتلك المعلومات يمتلك القوة ، و الحالة التي يمر بها العالم في يومنا من أحادية القطب تجسيد حي لهذه الحقيقة فالولايات المتحدة الأمريكية لم تصل إلى هذه الدرجة إلا بفعل امتلاك المعلومات و توظيفها بشكل مثالي . و يمكن تجسيد أهمية المعلومات على المستوى الدولي من خلال الجوانب الآتية :²

1. المعلومات تعد المورد التحويلي و الاستراتيجي الأساسي للمجتمعات الحديثة و ليس المال فقط . و إنتاج المعرفة أصبح مفتاح الإنتاجية و المنافسة و الأداء الاقتصادي .

2. إذا كان الاعتماد في المجتمع الزراعي على المواد الأولية و الطاقة الطبيعية و في المجتمع الصناعي أصبح الاعتماد على الطاقة المولدة كالكهرباء و الغاز ، أما المجتمع الخدمي فيعتمد على الخدمات المقدمة من قبل فئة معينة إلى فئة أخرى . فإن مجتمع المعلوماتية يعتمد على المعلومات حيث تعد الركيزة الأساسية له .

3. تتجسد أهمية المعلومات من خلال اعتبارها المعيار الأول لتصنيف الدول و الشعوب ذلك لأن معامل القدرة على التعامل مع المعلومات و تشغيل شبكات متقدمة من وسائل الاتصال في عصرنا الحاضر يعد المؤشر الأكثر دلالة على التقدم النسبي للشعوب .

1 محمد أحمد حرناز ، أهمية المعلومات و دورها في البحث العلمي ، مؤتمر الشعب العام ، طرابلس 15-17 ديسمبر 2002 ، بعنوان المعلومات و التنمية ، الصادر عن أكاديمية الدراسات العليا ، مركز الدراسات و البحث ، أمانة مؤتمر الشعب العام ، طرابلس ، الجفرة ، 2003 ، ص . 234 .

2 محمد الطائي ، اقتصاديات المعلومات : القوة الناعمة في تحقيق التفوق التنافسي للمؤسسات ، دار المسيرة للنشر و التوزيع و الطباعة ، الطبعة الأولى ، عمان ، الأردن ، 2007 ، ص . 27 .

4. يؤكد أحد خبراء مؤسسة العمل الدولية على أن التقارب الرقمي لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات أسهم في تذليل الصعوبات المترتبة على اثنين من أكبر المعوقات التي اعترضت تدفق البيانات والمعلومات بين الدول في الماضي وها مشكلة التأخير ومشكلة المسافة، فوسائل الاتصالات أصبحت أرخص وأسرع وأكثر تنوعاً مما كانت عليه، وأوجدت مزيداً من النفاذ إلى المعلومات وبصورة أكثر تناسقاً للأمر الذي انعكس إيجاباً بتحولات عميقة في هيكلية الأسواق والمؤسسات وأنماط السلوك الاقتصادي.

1. 2. على المستوى الوطني :

يمكن تحسين هذه الأهمية من خلال الجوانب الآتية :¹

1. أصبحت المعلومات محور اقتصاديات الدول المتقدمة وأصبح قطاع المعلومات المصدر الرئيسي للدخل القومي. فأكثر من 50 % من إجمالي الناتج القومي و القوة العاملة في بعض الدول المتقدمة يعملون في الأنشطة المعلوماتية .

2. يعد قطاع المعلومات القطاع المتنامي في عالم اليوم حيث أسهمت المعلومات بدور جوهري في تسريع الإنتاجية في مختلف القطاعات في الدول المتقدمة

3. للمعلومات دور هام في إنجاح خطط التنمية، سواء ما يتعلق منها بالتنمية الاقتصادية أو الاجتماعية أو ما يرافقها من تحولات إيجابية في حياة الفرد والمجتمع.

1 محمد جرناز، مرجع سبق ذكره، ص. 235.

3. على مستوى المؤسسة :

يمكن توضيح هذه الأهمية من خلال النقاط التالية¹ :

1. أهمية المعلومات لا تقتصر على دورها في الاقتصاد الكلي وإنما على مستوى الاقتصاد الجزئي و خاصة ما يتعلق بتأثيرات خصائصها غير العادية على هيكلة المؤسسات و أنشطتها و أهدافها .
2. تعد المعلومات المدخلات لجميع أنواع السلع و الخدمات في مختلف المؤسسات بغض النظر عن طبيعة أهدافها و حجمها و أنشطتها و جهة تمويلها ، كما تعد أحد أهم مخرجاتها إلى جانب السلع و الخدمات.
3. تمثل المعلومات الأساس لأي نشاط ، لأنها تعد واحدة من الموارد الحيوية التي يرتكز عليها إنجاز الوظائف الإدارية. فنجاح المؤسسة يتوقف على مدى كفاءة و فاعلية إدارتها في صنع القرارات . و تعد المعلومات حجر الأساس الذي ترتكز عليه هذه القرارات في مختلف المستويات الإدارية و في جميع مجالات الأعمال. و بقدر الدقة و الشمول و حسن التوقيت في توفير هذه المعلومات تتعزز تلك الكفاءة و الفاعلية .
4. إن طبيعة القرارات و درجة الكفاءة و الفاعلية في صنعها تتوقف على طبيعة المعلومات المستخدمة انتلاقا من أن القرار الإداري يعني اختيار أفضل البديل المتاحة بعد دراسة النتائج المتربعة على كل بديل و أثره في تحقيق الأهداف المنشودة . فهذا الاختيار يتم بناء على معلومات يحصل عليها صانع القرار من العمليات اليومية للمؤسسة و من البيئة الخارجية التي تعمل فيها و تقوم بخدمتها . و بذلك فإن أهمية القرار تعادل بالضرورة أهمية المعلومات التي تم الاعتماد عليها عند صنع القرار.

1 ربحي مصطفى عليان ، *اقتصاد المعلومات* ، دار صفاء للنشر و التوزيع ، الطبعة الأولى، عمان ، الأردن ، 2010، ص ص 214-215

2. قيمة المعلومات :

تحتفل قيمة المعلومة باختلاف مستعملتها و المستفيد منها ، فالمعلومة ذات القيمة العالية لدى أحد صناع القرار في مستوى معين من مستويات اتخاذ القرار ، ليست بالضرورة كذلك بالنسبة لمستعمل آخر أو مستفيد آخر من هذه المعلومة ، و المعلومة ذات القيمة اليوم قد تكون غير ذلك في الغد فهي قابلة للتقادم ، و عليه فإن قيمة المعلومة ترجع في الأساس إلى مدى فعاليتها و مساحتها في صنع القرار .

و يمكن تحديد قيمة المعلومة بالمعادلة التالية: ¹

$$\text{قيمة المعلومات} = \text{التحليل الجيد لل حاجيات} + \text{مصادر ملائمة و ذات جودة} + \text{جودة التحليل} + \text{النشر و التغذية} \\ + \text{المرنة} + \text{الأمان}$$

- فإذا لم يفهم متى اتخاذ القرار احتياجاته من المعلومات بشكل جيد ، فإنه سوف يضيع وقته وجهده دون الحصول على أي نتيجة من شأنها إعطاء قيمة للمعلومة ، و تعتبر هذه المرحلة هي القاعدة لكل الخطوات و المراحل القادمة لأنها على أساسها سوف تبني باقي المراحل القادمة ؛
- إذا لم تكن هناك مصادر معلومات ملائمة فإنه يصعب على متى اتخاذ القرارمواصلة باقي الخطوات ، فالمصادر ذات النوعية السيئة تجلب الكثير من التشويش و التشويه على المعلومة مما يطرح مشكل كبير بخصوص تحليل المعلومة ، و على عكس ذلك فإن المصادر ذات النوعية الجيدة من شأنها تسهيل عملية التحليل للمعلومات ؛
- كما أن التحليل الجيد للمعلومات يسمح بإعطاء قيمة لها ، و بالتالي إفاده من يحتاجها من متخدمي القرار ؛

¹ Martinet (B) et Marti (Y) (M),op.cit,p 16

- إن المعلومات التي لا يتم نشرها أو تقديمها لمن يحتاجها ، لا تعتبر معلومات ذات قيمة لأنها لا يمكن الاستفادة منها ، كما أن وجود التغذية العكssية يسمح من التتحقق من أن المعلومات قد لبت حاجيات مستعمليها ؟

- إن الحفاظ على سرية المعلومات و خاصة المعلومات الإستراتيجية ، من شأنه أن يعظم ويرفع من قيمة المعلومات الموجودة. إذ تمثل المعلومة بالنسبة للمؤسسة موردا إعلاميا إستراتيجيا لا يقل أهمية عن الموارد التي تحتاجها المؤسسة لعملية الإنتاج ، و تعكس المعلومة أهمية إستراتيجية عندما تبحث المؤسسة على وجه

الخصوص عن:¹

- الزيادة في حصصها السوقية

- ضمان جودة و أمان منتجاتها

- نشر المنتوجات الموجودة

ثالثا : مصادر و خصائص المعلومات

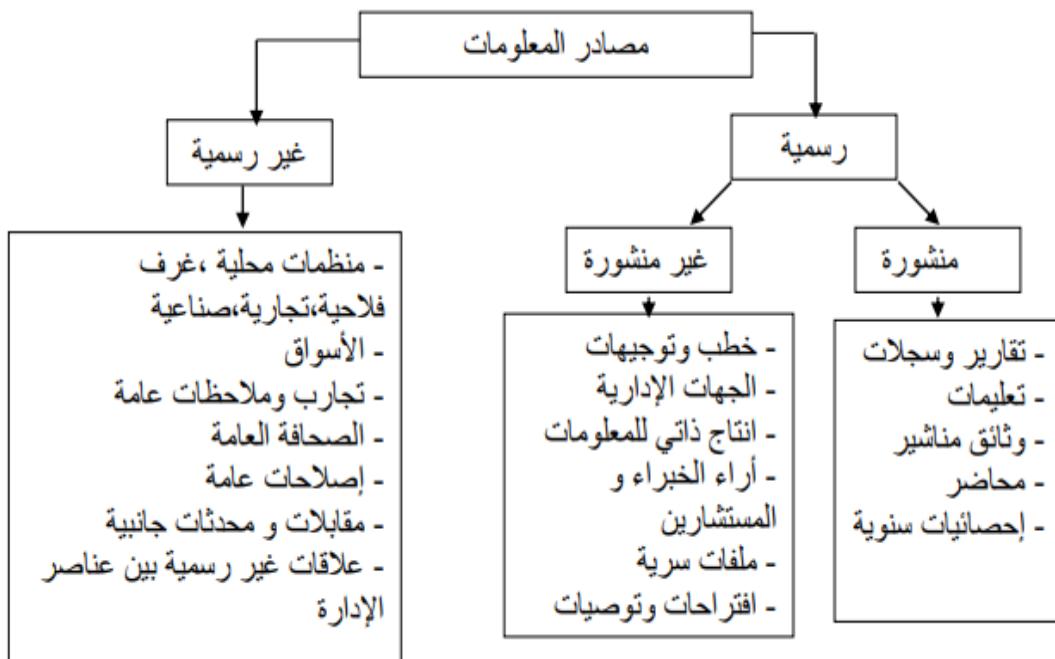
تحتاج المؤسسة إلى المعلومات للقيام بأعمالها الإدارية و لتأدية وظائفها فيما يتعلق بالتخفيض و التنظيم و التوجيه و الرقابة ، و ذلك لأن نجاح المؤسسات و تحقيق أهدافها يعتمد إلى حد كبير على كفاءة أجهزتها الإدارية في تأدية نشاطها و يتوقف ذلك على نوعية المعلومات التي يعتمد عليها عند اتخاذ القرارات حيث هناك مجموعة من الخصائص الـ بد من توافرها في المعلومة لكي تكون نافعة و ذات قيمة اقتصادية و هذه المعلومات يمكن الحصول عليها في داخل أو خارج المؤسسة .

¹Emmanuel-Arnaud Pateyron , **le management stratégique de l'information** ,édition économica,paris,1994, p10

1. مصادر المعلومات :

تعتبر مصادر المعلومات إحدى المؤشرات الرئيسية من حيث الحصول على الحقائق وتنوعها ومن حيث مأمونيتها ، حيث أنها تصنف عادة من حيث قربها وبعدها من مراكز القرار إلى مصادر رسمية أولية و مصادر ثانوية ، و مصادر غير رسمية و مصادر داخلية و خارجية ، كما يوضحها الشكل أدناه:

شكل رقم (02): مصادر المعلومات



المصدر: أحمد زردوسي، مرجع سبق ذكره ، ص. 194.

فالمصادر الرسمية هي الجهات التي تتولى الإشراف على جمع المعلومات و تسجيلها و معالجتها و تقديمها على شكل معلومات مفيدة للجهات المعاملة مع المعلومة . وقد تكون هذه المعلومات في شكل معلومات نازلة كالقوانين أو معلومات صاعدة كالتقارير .

وتتمثل المصادر الداخلية للمعلومات في المجموعة الشبكية الداخلية للاتصالات كاستعمال الهاتف ، الفاكس ، البرقيات أو المعلومات المتعلقة بطريقة أداء الموارد البشرية أو المراقبة أو الصيانة أو الإصلاحات أو المتعلقة بالراسلات و العقود المبرمة و المعلومات الخاصة بالشؤون المالية المتمثلة في الميزانيات التقديرية و الحسابات و النفقات و الإيرادات ...

أما المصادر الخارجية فهي تختص بالمعلومات التي ينبغي للإدارة الديناميكية الحصول عليها ، وتمثل في المعلومات المتعلقة بالتقنيات الحديثة من الأجهزة و المعدات الإدارية .

و قد تكون عبارة عن :

- المصالح الخارجية كمؤسسات الدرك و الشرطة و الجمارك و الإدارات الأخرى كالبنوك ...
- الوسائل الإعلامية الأخرى المتعددة كالتلفزيون ، و الفضائيات ، الإذاعات المحلية .
- الرأي العام المتمثل في المنظمات الجماهيرية ، المجتمع المدني ، الأحزاب السياسية و النقابات
- هيئات رسمية كالوزارات ، البرلمان ، مجلس الأمة ...
- منظمات دولية ، لأن هذه المؤسسات تمتلك إحصائيات و حقائق لغذية بيانات محددة و مفصلة حول

1 مواضيع متعددة .

1 أحمد زردمي مرجع سبق ذكره ، ص ص: 195-196

2. خصائص المعلومات :

يمكن تناول خصائص المعلومات من خلال ثالث أبعاد رئيسية هي : البعد الزمني ، و بعد المحتوى ، و البعد الشكلي كما يلي :

2. 1. البعد الزمني :

يصف البعد الزمني الفترة التي تتعلق بالمعلومات و مدى تكرار المعلومة التي تستقبلها كما يتعلق بزمن استخدام المعلومات و يتضمن الجوانب التالية: ¹

❖ التوقيت :

لابد من الاهتمام بتوفير المعلومات في الزمن المناسب لكي تكون المعلومة متوافرة لاتخاذ القرار قبل حدوث موقف حرج أو فقدان فرصة معينة . فقد تكون المعلومة مفيدة في الزمن الحاضر و تفقد أهميتها بعد زمن قليل.

❖ التداول و الحداثة :

أن تكون المعلومات متجدد و حديثة للاستفادة منها عند تقديمها و تداولها في المؤسسة ، حيث تلعب الحداثة دورا هاما في جودة المعلومات إذ تقل قيمة المعلومة بتقادمها.

❖ الفترة الزمنية :

هي الفترة التي تقدم بها المعلومات حيث تغطي المعلومة الفترة الزمنية الصحيحة بحيث يستطيع المدير الحصول على المعلومات عن ما يحدث الآن ، و عن ما حدث في الماضي ، و عن ما هو متوقع حدوثه في المستقبل ، قوى المبيعات مثلا قد تحتاج معرفة حجم المبيعات عن فترات سابقة و عن الأداء الحالي عن الأداء المتوقع ، أي الحاجة إلى النظر إلى الماضي و الحاضر و المستقبل.

¹ فايز جمعة صالح النجار ، نظم المعلومات الإدارية MIS ، دار حامد للنشر و التوزيع ، الطبعة الثانية ، عمان-الأردن، 2007، ص. 36.

2. بعد المحتوى :

يصف بعد المحتوى مجال و محتوى المعلومات و يتضمن الجوانب التالية :

❖ الدقة :

و يشير هذا الشرط إلى درجة الخلو من الخطأ في المعلومات في التعامل مع مجموعة أو أحجام كبيرة من البيانات عادة ما يطرأ نوعين من الأخطاء ،أخطاء في النقل و أخطاء في الحساب ¹.

❖ الواقعية :

أن تتمثل المعلومات الواقع ، و أن تكون مرتبطة باحتياجات المستفيدين مع التأكيد على خلو المعلومات من التحيز للوصول إلى قرارات رشيدة ، فالمعلومات غير الواقعية ستؤدي إلى قرارات خاطئة إذ تحتاج وحدات الأعمال المختلفة في المؤسسة إلى معلومات متماشية عن بعضها البعض. ²

❖ الملائمة :

هذا العنصر يشير إلى مدى ملائمة المعلومات المستخدمة لطلب المستخدم حيث يجب أن تكون المعلومات ملائمة للموضوع محل البحث. ³

❖ الشمولية :

يعنى أن تكون المعلومات المقدمة معلومات كاملة تغطي كافة جوانب اهتمام مستخدمها أو جوانب المشكلة المراد أن يتخذ بشأنها القرار. كما يجب أن تكون هذه المعلومات في شكلها النهائي بمعنى أن ال يضطر مستخدمها إلى إجراء بعض عمليات تشغيل إضافية حتى يحصل على المعلومات المطلوبة.

1 سونيا محمد البكري، *نظم المعلومات الإدارية: المفاهيم الأساسية* ، الدار الجامعية ، الإسكندرية، مصر 1999، ص 148.

2 فايز جمعة صالح النجار، مرجع سبق ذكره، ص 37.

3 سونيا محمد البكري، علي عبد الهاדי مسلم، *مقدمة في نظم المعلومات الإدارية*، مؤسسة شباب الجامعة، الإسكندرية، مصر 1995، ص 118.

و لا يجب فهم الشمول بأنه إغراق متخذ القرار في بحر من البيانات و الإحصائيات إذ أن ذلك من شأنه أن يضيع من وقت متخذ القرار و يقلل من فوائد المعلومات و لكن المطلوب أن تتوفر معلومات مختصرة تركز على موضع الانحراف أو الاختلال عن الخطط الموضوعة.¹

2. 3. البعد الشكلي :

يتعلق البعد الشكلي بكيف تقدم المعلومة و تكون حاضرة لمن يطلبها ، و هي تتضمن الجوانب التالية :²

❖ الوضوح :

يقصد به تقديم المعلومات بطريقة و شكل يسهل فهمها من قبل المستخدم كلما أمكن ذلك ، بحيث تكون المعلومات واضحة و خالية من الغموض حتى يتمكن المدير من الوصول إلى قرارات صائبة .

❖ الترتيب :

تقديم المعلومات بترتيب صحيح و طريقة متناسبة ضمن معايير موحدة ، كي يتم تعظيم الاستفادة منها لذا لابد أن ترتب المعلومة بقدر و سياق.

❖ المرونة :

قابلية المعلومات على التكيف لأكثر من مستخدم و أكثر من تطبيق ، لذلك يجب أن تكون المعلومات متوفرة بشكل مرن يمكن استخدامه من قبل المستويات الإدارية المختلفة بفعالية في عملية اتخاذ القرار.

❖ التقديم :

هي طريقة تقديم المعلومات بشكل مناسب فقد تكون بشكل مختصر أو تفصيلي ، و بشكل كمي أو وصفي ، فالمعلومات يمكن أن تكون حاضرة بشكل خبر أو رقم أو رسوم أو عن طريق المخطوطات المختلفة لذا لابد

1 فايز جمعة صالح النجار، مرجع سبق ذكره، ص 37.

2 نفس المرجع ، ص ص 38-39.

من عرض المعلومات بالطريقة المناسبة و تطويتها و معالجتها لجعلها قابلة للاستخدام بما يعظم الاستفادة منها للمستخدم .

❖ التفاصيل :

يجب أن تجوي المعلومة المستوى المناسب من التفاصيل ، و بنظام ملائمة احتياجات من يطلبها فمثلاً يحتاج المديرين عادة إلى ملخص في بداية التقرير قبل الدخول في التفاصيل ، علماً أن مدى التفاصيل المطلوبة يختلف باختلاف المستوى الإداري .

❖ الوسائل :

الوسيلة التي يمكن أن تقدم بها المعلومات ، لذا لابد من اختيار الوسائل الصحيحة لتقديم المعلومة ، إذ يمكن أن تقدم المعلومات على ورق مطبوع أو فيديو أو أي وسيلة أخرى .

المحور الثاني : نظام المعلومات في المؤسسة

تعتبر المؤسسة نظاماً مفتوحاً على العالم الخارجي تؤثر فيه و تتأثر به ، وتشكل المعلومات الصلة الرابطة بين المؤسسة و محيطها ،لذا يمثل الحصول على هذه المعلومات وتسخيرها أحد الرهانات التي تسعى المؤسسات إلى اكتسابها في عالم أصبحت قرية صغيرة بفضل التطور المذهل الذي يشهده في مجال التقنيات الحديثة كالأقمار الصناعية ، و شبكات الاتصال وغيرها. إذ يضمن الاستغلال الأمثل لهذه المعلومات النجاح و التفوق لهذه المؤسسات و لن يتسع لها ذلك إلا من خلال إنشاء نظام يكفل لها السيطرة و التحكم في حجم المعلومات المتداولة وتوفيرها لمختلف الأنظمة الفرعية ، لتحويلها إلى مخرجات لمختلف المستويات الإدارية ألا وهو "نظام المعلومات" الذي أصبح يلعب دوراً هاماً وحساساً في أداء المؤسسة بكفاءة وفعالية وتميز .

1. مفهوم النظام :

على الرغم من أن مصطلح النظام تبلور- كمفهوم علمي - حديثاً في نهاية الأربعينيات من القرن السابق ، وهو مصطلح مشتق أساساً من الكلمة "systema" اليونانية التي تعني الكل المركب من عدد من الأجزاء، إلا أنه يعد من المصطلحات الشائعة الاستخدام في مختلف المجالات الاجتماعية و الاقتصادية و السياسية، إذ اكتسب هذا المصطلح معاني جديدة ودللات مختلفة لوصف مختلف الظواهر الإدارية ، الفنية ، العلمية و الظواهر العامة الأخرى.¹ لهذا نجد هناك صعوبة في تحديد تعريف دقيق وموجز لهذا المصطلح ، و من هنا برزت عدة تعاريف للنظام أهمها :

التعريف الأول :

"النظام عبارة عن مجموعة من المكونات المرتبطة و التي تكون معاً كياناً واحداً".²

1 محمد عبد الحسين آل فرج الطائي، المدخل إلى نظم المعلومات الإدارية، دار وائل للنشر و التوزيع، الطبعة الأولى ، عمان،الأردن،2005،ص 17.

2 منال محمد الكردي، جلال إبراهيم العبد ، مقدمة في نظم المعلومات الإدارية: المفاهيم الأساسية و التطبيقات ،دار الجامعة الجديدة ،الإسكندرية، مصر ،2003،ص 21.

التعريف الثاني :

" النظام عبارة عن مجموعة عمل تتكون من العنصر البشري و عنصر الآلات و المكائن مجتمعة بعضها البعض

ويجب أن تربطها علاقات محددة وقوانين شاملة ويجب أن يكون لكل جزء من مكونات النظام دوره المرسوم

وصيغة محددة لتحقيق هدف محدد ".¹

التعريف الثالث :

" هو إطار عام متكامل يحقق عدة أهداف ، فهو يقوم بتنسيق الموارد الالزمه لتحويل المدخلات إلى

مخرجات . و هذه الموارد تتراوح من المواد إلى الآلات و عناصر الطاقة الإنتاجية و ذلك حسب نوع النظام".²

من خلال التعريف السابقة يمكن استنتاج مايلي :

- أن النظام هو مجموعة من العناصر وليس عنصرا واحدا ؟

- أن الترابط و الاتحاد هي أحد السمات الأساسية لعناصر النظام ؟

- أن لكل عنصر من عناصر النظام دور محدد ؟

- أن عناصر النظام تسعى إلى تحقيق أهداف النظام.

بعد توضيح مفهوم النظام لابد من إعطاء فكرة عن مكوناته بشكل عام ، و هذه المكونات هي: ³

1 علاء السالمي و آخرون، مرجع سبق ذكره ،ص 45.

2 كمال الدين مصطفى الدهراوي ، سمير كمال محمد، نظم المعلومات المحاسبية ،دار الجامعية الجديدة ،الإسكندرية، مصر، 2002، ص 61.

3 علاء السالمي و آخرون ،مرجع سبق ذكره، ص 49.

1- المدخلات :

بما أن النظم قائم على التفاعل بين عناصره أو مكوناته إذا لابد من وجود موارد مادية أو بشرية و التي تشكل المادة الخام لهذا التفاعل فإن هذه الموارد يمكن تسميتها بالمدخلات لكونها تشكل نقطة البدء في عملية التفاعل في النظم ليتمكن هذا الأخير من تحقيق المطلب المطلوب منه.

2- المعالجات :

تعتبر المعالجات مكونا أساسيا في النظم لكونه يحول المادة الخام (المدخلات) التي تدخل إلى النظم إلى مخرجات تحقق أهداف النظم المحددة فيها أي أن التفاعل بين المكونات الخاصة بالنظام ال تتم بشكل عشوائي وتلقائي بل تتم بواسطة تحكم تلك التفاعلات وتحدد مسارتها وترشدتها بغية الوصول إلى ما هو مطلوب اجرائه على المدخلات لغرض تحويلها إلى مخرجات مفيدة.

3- المخرجات :

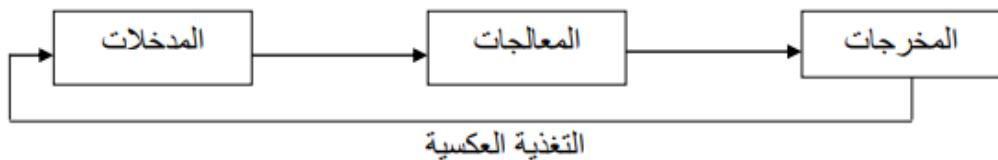
إن اجراء المعالجات على المدخلات للنظام في اطار المتغيرات المحيطة بالنظام وفقا لما هو مطلوب من النظم تحقيقه يؤدي إلى الحصول على نتائج يطلق عليها بالمخرجات (نتائج تفاعل مكونات النظم) .

4- التغذية العكسية :

إن التطوير المستمر للنظام يصحح المسارات الخاصة به و يتوجب توجيه و متابعة تقييم عمليات تنفيذ المخرجات لذا يتطلب فحص فاعلية النظام من خلال النتائج و المخرجات الخاصة به و يطلق على هذه العملية باللغة العكسية.

و يمكن توضيح المكونات السابقة في الشكل أدناه :

شكل رقم : (03) مكونات النظام



المصدر: علاء السلمي و آخرون، مرجع سبق ذكره، ص 51.

2. مفهوم نظام المعلومات :

ال يوجد تعريف واحد لنظام المعلومات وال يوجد نظام معلومات واحد لكل مؤسسة، فقد يختلف هذا المصطلح من مؤسسة إلى أخرى وحسب الأهداف المنظرة منه، كما قد يختلف باختلاف الخلفية العلمية و

العملية مقدميه ، و فيما يلي عرض بعض التعريفات:

يعرف نظام المعلومات على أنه " مجموعة من الأفراد و التجهيزات و الإجراءات و البرمجيات وقواعد البيانات

تعمل يدوياً أو آلياً على جمع المعلومات ، و تخزينها و معالجتها و من ثم بثها للمستفيد". ¹

ويعرف kennevan نظام المعلومات على أنها: " عبارة عن أسلوب منظم لجمع المعلومات عن الماضي و

الحاضر لكي تساعد في التنبؤ بالمستقبل و الخاصة بالعمليات المنظمة الداخلية و البيئة الخارجية لمساعدة

المنظمة في اتخاذ القرارات الخاصة بالتخطيط و الرقابة و العمليات الأخرى " . ² ويمكن تعريف نظم إدارة

المعلومات على أنها : " عبارة عن شبكات متناسقة من إجراءات ، بهدف تزويد المدير بمعلومات آنية تخدم

القرارات الفعالة . ³"

¹ سليم ابراهيم الحسيني، مرجع سبق ذكره ،ص 42

² علاء عبد الرزاق السالمي، تقنيات المعلومات الإدارية ،دار وائل للنشر، الطبعة الأولى، عمان،الأردن،2001،ص 24.

³ علاء عبد الرزاق السالمي، نظم إدارة المعلومات ، منشورات المنظمة العربية للتنمية الإدارية، القاهرة 38،ص 2003،

وتعرف أيضا على اخا: " مجموعة من الإجراءات التي تقوم بجمع و استرجاع و تشغيل و تخزين و توزيع المعلومات لتدعم اتخاذ القرارات و التنسيق و الرقابة في التنظيم و مساعدة المديرون و العاملين في تحليل المشاكل و تطوير المنتجات المقدمة و خلق المنتجات الجديدة " .¹

و هناك تعريف آخر لنظام المعلومات على أنه " نظام منهجي محosب قادر على تكامل البيانات من مصادر مختلفة بقصد توفير المعلومات الضرورية للمستخدمين ذو الاحتياجات المتشابهة أي أنه نظام مخصص للحصول على صياغة و تكيف و معالجة البيانات كمعلومات و تقديمها للمديرين عندما يحتاجونها .²

كما عرفها ماكليلود أنها " النظم الرسمية و غير الرسمية التي تقدّم الإدارة بمعلومات سابقة و حالية تنبؤية في صورة شفوية أو مكتوبة أو مئوية للعمليات الداخلية للمؤسسة و لعناصر البيئة الخبيثة بما يهدف دعم الإداريين و وخاصة المديرين بإتاحة المعلومات الدقيقة و الواضحة ، و في إطار الوقت المناسب لمساعدتهم على إنجاز العمل و الإدارة و اتخاذ القرارات ".³

و تعرف أيضا بأنها " إطار يتم من خلاله تنسيق الموارد (البشرية و الآلية) لتحويل المدخلات (البيانات) إلى مخرجات (المعلومات) لتحقيق أهداف المشروع ".⁴

أما روبرت ريكس ROBERT REIX فيعرف نظام المعلومات على أنه مجموعة من الموارد المنظمة (أجهزة، برامج ،موارد بشرية، إجراءات) سمح بالحصول و معالجة و تخزين و إيصال المعلومات على شكل معطيات ،نصوص ،صور ،فيديوهات داخل المؤسسة .⁵

1 سونيا محمد بكري، *نظم المعلومات الادارية: المفاهيم الأساسية*، مرجع سبق ذكره، ص 14.

2 فايز جمعة صالح النجار ،مرجع سبق ذكره، ص 26.

3 سليم إبراهيم الحسينية، مرجع سبق ذكره،ص ص 53-54.

4 كمال الدين مصطفى الدهراوي، سمير كمال محمد، مرجع سبق ذكره، ص 15.

5 Robert REIX, *système d'information et management des organisation*,4^{eme} édition,vuibert,paris,2002,p 75.

نلاحظ من التعريف السابقة أن هنالك اختلاف من حيث التركيز على الهدف الأساسي من نظام المعلومات فهنالك من يعتبر أن الهدف الأساسي من نظم المعلومات هو اتخاذ القرارات و قد أيد هذا المفهوم كثير من الباحثين ، في حين يعتبر آخرين أن الهدف من نظام المعلومات هو تهيئة المعلومات للإدارة لغرض استخدامها في عمليات التخطيط و التنظيم و اتخاذ القرار ، و البعض الآخر يعتبر الهدف منها هو وصف أنشطة المؤسسة حاضرا و ماضيا و مستقبلا و معالجة البيانات.

من خلال ما سبق يمكن استخلاص تعريف شامل لنظام المعلومات على أنه نظام يستخدم أحدث التكنولوجيا و التقنيات في عمليات تجميع و تخزين و معالجة و نشر المعلومات الالزمة لمختلف الأنشطة الإدارية في المؤسسة.

3. عناصر و أنواع نظم المعلومات

1.3. عناصر نظام المعلومات

يقصد بالعناصر المكونة لنظام المعلومات الأجزاء المادية للنظام و التي تضمن قيام النظام بوظائفه و هي:

1- الموارد البشرية:

تحتاج كل مؤسسة تستخدم نظم المعلومات إلى الأفراد العاملين لتشغيل و إدارة هذه النظم و مكوناتها و تشمل الموارد البشرية عادة على

❖ المستخدم النهائي : الفرد الذي يستفيد من مخرجات نظام المعلومات مثل المديرين و الموظفين و رجال البيع و المهندسين و غيرهم.

❖ متخصصي نظم المعلومات : الأشخاص الذين يتولون مهمة تطوير و تشغيل نظم المعلومات . و يشتمل المتخصصين في نظم المعلومات على :

1 فايز جمعة صالح النجار ، مرجع سبق ذكره، ص 30.

- **محللي النظم** : و هم أفراد متخصصون يدرسون مشاكل الأعمال و متطلبات المعلومات و النظم.
- **المبرمجين** : متخصصي معلومات يستخدمون الوثائق التي يقدمها محللو النظم لتميزها على برمج الحاسب و جعلها على شكل برمج و حلول فنية .
- **المشغلين** : الأفراد الذين يقومون بإدخال البيانات و المعلومات إلى الحاسب و يعملون على تشغيل النظام.

2- الموارد المادية :

تتضمن الأجهزة و المكونات المادية و الموارد المستخدمة في معالجة البيانات . و يفترض اليوم في أي نظام معلوماتي أن يكون مكونا من حاسوب على الأقل و خاصة أن أجهزة الحاسوب أصبحت متوفرة و بأسعار في متناول معظم المؤسسات أنه توفر مثل هذه الأجهزة و المعدات يعني توفر مورد هام من موارد نظم المعلومات.

3- موارد البرمجيات :

هي الأنظمة التي تشغّل الأجهزة و البيانات و المعلومات و المعرفة ، و تحدد العمليات التي ستؤديها الأجهزة .

4- موارد البيانات :

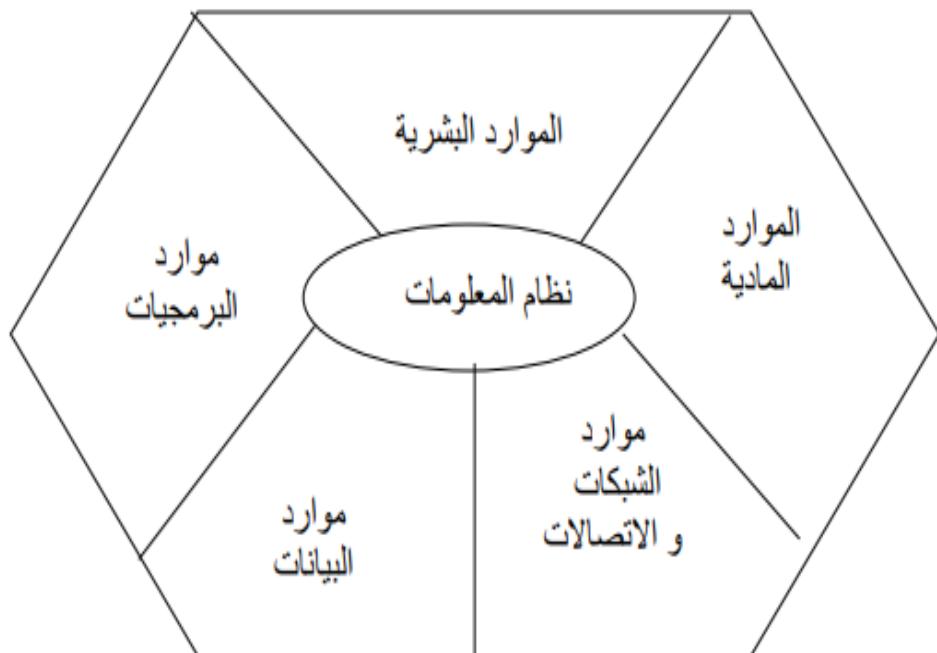
تعتبر البيانات جزءا أساسيا من أصول المؤسسة ،لذا يجب أن ينظر إلى البيانات كمورد يجب أن ينظم و يدار بكفاءة بحيث يتضمن جميع مكونات تكنولوجيا المعلومات الالزمة للمؤسسة ، كما أن إدارة موارد البيانات يجب أن تكون جزءا متكاملا مع إستراتيجية المؤسسة احتياجاتها و تنظيم البيانات في نظم المعلومات قد يكون على شكل قواعد بيانات ، قواعد معرفة ، قواعد نماذج أو بنوك المعلومات التي توفر المعلومات لإعطاء الخبرة في المواضيع المختلفة.

5- موارد الشبكات و الاتصالات :

الشبكات و الاتصالات تعتبر جزءاً أساسياً من الموارد المكونة لنظم المعلومات ، حيث انتشرت العديد من أنظمة حزن المعلومات و تمريرها مثل : الأنترنت ، و الإكسترانت ، و التي أصبحت تمثل عوامل النجاح المعيارية في العمليات و في جميع المؤسسات ، و التي يتم من خلالها نقل البيانات و المعلومات سواء داخل المؤسسة أو خارجها ، إذ زاد الاعتماد على الشبكات المحلية و العالمية واسعة الانتشار.

و الشكل التالي يوضح مختلف موارد (عناصر) نظم المعلومات

شكل رقم : (04) موارد نظم المعلومات



المصدر : فايز جمعة صالح النجار، مرجع سبق ذكره ، ص 29.

3.2. أنواع نظم المعلومات :

هناك عدة تصنيفات لأنظمة المعلومات و هي كما يلي ¹:

1- التصنيف حسب وسائل العمل و التشغيل : يمكن تصنيف نظم المعلومات من حيث وسائل العمل إلى

قسمين :

أ- **نظم المعلومات اليدوية** : و هي التي تعتمد على الصيغ التقليدية و اليدوية في التعامل مع المعلومات و هي أنظمة تعتمد على الورق و القلم في مختلف مراحل تشغيلها.

ب- **نظم المعلومات الآلية** : و هي التي تعتمد على التقنيات الحديثة وفي طليعتها الحاسوب في معالجة و تخزين و استرجاع المعلومات.

2- التصنيف حسب الامتداد الجغرافي : تصنف المعلومات حسب هذا المعيار كما يلي :

أ- **نظم المعلومات الدولية** : و هي النظم التي تتجاوز حدود الدولة الواحدة و تتعلق معلوماتها بدولة أو أكثر مثل نظم المعلومات العالمية التي تمس كل دول العالم كالنظم التي تشرف عليها هيئة الأمم المتحدة و كذلك نظم المعلومات القارية و هي معلومات تتعلق بدول قارة واحدة مثل النظم التي تشرف عليها الإتحاد الإفريقي أو الإتحاد الأوروبي و كذلك هناك نظم المعلومات الجهوية التي تجمع دول متقاربة جغرافياً أو دول تجمعهم مصالح مشتركة كنظم معلومات دول الخليج العربي أو الإتحاد المغرب العربي.

ب- **نظم المعلومات الوطنية** : و هي نظم ذات بعد وطني أي التي تكتم بالمعلومات (الاقتصادية أو الاجتماعية أو الصحية ... إلخ) ذات الصلة بالوطن.

3- التصنيف حسب المستوى الإداري المستهدف : و حسب هذا المعيار فالتصنيف يكون حسب توجه

هذه النظم لتقديم خدماتها المعلوماتية و حسب وجة الاهتمام :

¹ محمد نور برهان، غازي إبراهيم رحو، **نظم المعلومات المحاسبية**، دار المناهج للنشر والتوزيع، الطبعة الأولى ، عمان ،الأردن ،1998،ص44

أ- نظم معاجلة المعاملات : يهدف هذا النوع من أنظمة المعلومات إلى خدمة المستويات التشغيلية داخل المؤسسة إذ تقوم بتوثيق و تدوين جميع المعاملات التي تجري داخل أو بين المؤسسة و البيئة الخارجية، مثل تسجيل معاملات البيع و الشراء ، و استلام و تسليم المواد ، و تثبيت العقود و طلبات الشراء ... إلخ ، و أحيانا يطلق على نظام معاجلة المعاملات اسم نظم معاجلة البيانات و ذلك لأنها تقوم بجمع و تسجيل البيانات الخاصة بالأحداث اليومية للأنشطة فهو نظام موجه لمعالجة البيانات من خلال تحويل الأرقام و الحروف إلى معلومات بغرض زيادة منفعة استخدامها.

ب- نظم المعلومات الوظيفية : تستخدم هذه النظم لدعم الوظائف و الأنشطة المختلفة في الأعمال ، إذ يوجد العديد من نظم المعلومات التي تدعم وظائف الأعمال المختلفة سواء في المالية و المحاسبية ، التسويق ، الإنتاج ، الموارد البشرية كما يلي : ¹

1- نظم المعلومات التسويقية و المبيعات : هو نظام معلومات ينتج المعلومات المرتبطة بالأنشطة التسويقية و البيعية للمؤسسة و التي تؤمن تخطيط و تحليل و عرض للمعلومات الضرورية للقرارات في مجال التسويق ، و تحديد احتياجات المستهلكين من المنتجات و الخدمات و تطويرها لمقابلة احتياجات المستهلكين ، كما تساعد في ترويج هذه المنتجات و الخدمات . كما تعمل أيضا على تفعيل دور تكنولوجيا المعلومات في علاقات متبادلة مع المنتج ، لتجعل المؤسسة قادرة على استخدام طرق أكثر فعالية من حيث إمكانية استقبال الطلبيات إلكترونيا مباشرة من المستهلك مما يعكس على قيمة التوريد و يعمل على تقليل السعر و كذلك تعمل على الترويج بوسائل حديثة لتقديم المعلومات الفورية حول السلعة .

2- نظم المعلومات المالية و المحاسبية : هذه النظم تنتج المعلومات المرتبطة بالأنشطة المحاسبية فهي نظام تستخدم لتأمين و إنتاج التقارير حول تدفق النقد في المؤسسة فهي تسجل و تتابع التقارير حول مبادرات

¹ فايز جمعة صالح النجار، مرجع سبق ذكره ، ص ص: 98-87

الأعمال والأحداث الاقتصادية لإخراج الميزانات المختلفة مثل : ميزان المراجعة و الميزانية العامة ، و يتتوفر العديد من برامجيات تطبيقات الحاسبة لخدمة الأغراض المختلفة في الشركات حتى تحفظ متابعة الأصول المالية للمؤسسة و التدفق النقدي فيها. أما نظام المعلومات المالية فيتيح معلومات مرتبطة بالأنشطة المالية للمؤسسة و تمثل مجموعة من الطرق و الإجراءات تدعم المديرين الماليين في اتخاذ القرارات المالية و كذا مراقبة الموارد المالية في الأعمال.

3- نظم معلومات الموارد البشرية : هو مجموعة من الطرق و الإجراءات تعمل على إدامة سجلات الموظفين و الإشراف على مهاراتهم ، الأداء الوظيفي ، تدريب و دعم تعويضات العمال و تطوير المسار الوظيفي ، إذ أن غاية إدارة الموارد البشرية هي تحقيق الفعالية و الكفاءة في استغلال الموارد البشرية و تساعد نظم معلومات الموارد البشرية على المستوى التشغيلي في الإشراف على عمالة المؤسسة و إنتاج تقارير متنوعة تتعلق بالعمال و تصنيفاتهم حسب مؤهلاتهم و تقييم أدائهم . أما على المستوى الإداري فتساعد نظم المعلومات المديرين على استقطاب و تعويضات العاملين و أخيرا تحدد نظم معلومات الموارد البشرية على المستوى الاستراتيجي متطلبات القوى العاملة من مهارات ، تعلم و بما يتفق و خطط المؤسسة طويلة الأجل

4- نظم معلومات الإنتاج : نظام معلومات الإنتاج هو ذلك النظام من المعلومات الذي يقوم بتزويد مسئول الإنتاج و الإدارة العليا بالبيانات و المعلومات التي يقوم بجمعها و تسجيلها و معالجتها و تحليلها في شكل جيد و يساعد على اتخاذ القرارات و هو يهتم و يضم كل من البيانات و معلومات تحديد احتياجات الموارد و أشكال التوريد و معلومات العمليات الإنتاجية ، الشحن ، الاستلام و رقابة الجودة.

ج- نظم المعلومات الإستراتيجية: هو النظام الذي يدعم أو يصيغ الإستراتيجية التنافسية لوحدات الأعمال.¹ حيث أن هذا النظام يختلف عن باقي النظم فهو يتناول جوانب إستراتيجية مثل الفرص و

1 حسن علي الزغبي، مرجع سبق ذكره، ص 18.

التهديدات في البيئة الخارجية (التنافسية) ، و جوانب القوة و الضعف في البيئة الداخلية فهو يساهم مساهمة

جوهرية في التحليل الاستراتيجي الذي يساعد الإدارة العليا على اتخاذ القرارات الإستراتيجية .

هناك أنواع أخرى من نظام المعلومات هي :

- **نظم دعم القرار** : هو النظام الذي يزود المديرين بأدوات معلوماتية (جداول ، رسوم ، نماذج ، محاكاة)

تساعدهم على حل المشكلات بأنفسهم فنظم دعم القرارات ليس مهمتها صنع القرارات للمديرين و لكنها

تزود المدير بمجموعة من التسهيلات التي تولد المعلومات التي هم بحاجة لها عند اتخاذ القرارات.¹ حيث أن

هذا النظام يقوم على أساس إعطاء المستفيد النهائي أدوات مفيدة للتحليل ، إذ يمكنه دمج عدة نماذج

مختلفة لتكوين نماذج متكاملة ، و يعمل هذا النظام على تقديم الدعم المباشر للإدارة الوسطى و العليا .

- **النظم الخبرية** : تعتبر النظم الخبرية نوعا من أنواع النظم المبنية على المعرفة و شكل متطولا من أشكال

الذكاء الاصطناعي ، و التي استندت في بناء النظم على مبدأ شبيه بمنطق التفكير الإنساني حيث يعتمد

النظام الخبير على إجابات الأسئلة ليصل إلى تقديم النصيحة المطلوبة ، و تعتبر من أهم تطبيقات الذكاء

الاصطناعي و أكثرها انتشارا . و من هنا فإن النظام الخبير يصل إلى النصيحة المناسبة لتقديمها للمدير بعد

استعراض قاعدة المعرفة المخزنة لديه و الإجابات المختلفة على الأسئلة الموجهة للمدير حول موضوع ما² .

لذا يعتبر النظام الخبير نظام مبني على المعرفة مصمم لنمدجة قدرة الخبير الإنساني على حل المشكلات ، و

لقد انتشر استخدام النظام الخبير في العديد من التطبيقات حيث يستخدم لتحسين أداء كل مرحلة من دورة

حياة الأعمال ، بدءا من إيجاد المستهلكين ، و انتهاء بتوريد المنتج ، و خدمات ما بعد البيع . و يعتمد

النظام الخبير على مبدأ المعرفة المتخصصة المتراكمة التي يقوم بتجهيزها الخبير أو مجموعة من الخبراء مشتملة

على القواعد ، المفاهيم ، الحقائق ، العلاقات ، و المعرف المستقاة من الخبراء و يخزن ذلك في النظام الخبير

1 سليم إبراهيم الحسنية ، مرجع سبق ذكره ، ص ص: 245-246.

2 فايز جمعة صالح النجار ، مرجع سبق ذكره ، ص 141.

ليمكن المدير من الرجوع إليه عند الحاجة. ومن بين تطبيقات النظام الخبير ما يلي : النظام الخبير PUFF لتفسير البيانات من واقع اختبارات وظائف الغشاء الحيط بالرئة لتشخيص أمراض الرئة ، Finexpro هو نظام خبير للتحليل المالي، يحتوي على 450 قاعدة، موجهة لأصحاب البنك، للخبراء في المحاسبة والمديرين الماليين في المؤسسة، هدفه تحليل نشاط المؤسسة من الجانب المالي، يسمح بالحكم على مردوديتها، توافقها المالي، و يشير إلى المخاطر و يقترح مخططات العمل ، Crédit Manager هو نظام خبير متخصص في معالجة المعلومة المحاسبية، و قد فحص بنجاح ماليين المؤسسات و يمنح المساعدة لأصحاب البنك لتقييم المؤسسات الصغيرة و المتوسطة التي تطلب قروض.

خامسا : وظائف و أهداف نظام المعلومات

1. وظائف نظام المعلومات :

إن وظائف نظم المعلومات لابد و أن تبدأ بتجميع البيانات و تنتهي بإنتاج و توصيل المعلومات ، و تتم عملية تحويل البيانات إلى معلومات من خلال سلسلة من الخطوات يطلق عليها دورة تشغيل البيانات ، و بناءا على ذلك يمكن تجميع الأنشطة التي يقوم بها نظام المعلومات في خمسة وظائف رئيسية وهي : تجميع البيانات ، تشغيل البيانات (إنتاج المعلومات) ، إدارة البيانات ، رقابة و أمن البيانات ، تجميع و توصيل المعلومات و فيما يلي مناقشة و تحليل لهذه الوظائف الخمسة :

1- تجميع البيانات :

و تبدأ بجمع البيانات من مصادرها المختلفة و يتم تسجيلها و التأكد من صحتها و دقتها و المصادقة عليها ، و بعدها يتم تصنيفها تبعا لأماكنها الرئيسية و بعدها نقل هذه البيانات من نقطة الحصول عليها إلى أماكن تشغيلها و يتم هذا حسب الخطوات التالية :

1 كمال الدين مصطفى الدهراوي، سمير كمال محمد ،مرجع سبق ذكره ،ص 19.

أ- الإصغاء : نظراً لوجود المؤسسة في محيط يتميز بحدة المنافسة ينبغي عليها أن تكون مصغية لكل التطورات و المتغيرات التي تحدث على مستوى المحيط و سلوك المستهلك و هذا لاستغلال الفرص المتاحة و تفادي كل التهديدات المحتملة و لهذا فالمؤسسة التي نظام معلوماتها مبني على الإصغاء الخارجي الذي يجمع معلومات كمية و نوعية نافعة للعمل على المدى المتوسط و الطويل و كذلك يضاف إليه الإصغاء الداخلي لحياة معلومات تخص تنظيم المؤسسة يكون موقعها التنافسي جيد .

ب- الجمع : جمع دقيق لكل المعلومات الرسمية مرتبطة و متسللة و مخزنة بغية استعمالها في حل المشاكل .
ت- التخزين : هي وظيفة رئيسية للرقابة لأنها تسمح بالمحافظة التاريخية للمعلومات الضرورية لمتابعة التطورات في البيئة ، و يستعمل وسائل تقنية (ملفات ورقية ، ملفات تقنية) و كذلك طرق تنظيمية (طرق الترتيب و التخزين على الأرشيف).

2- تشغيل و معالجة البيانات: ¹

يقصد بتشغيل البيانات معالجة البيانات من خلال مجموعة معينة من العمليات الأساسية لتحويلها إلى معلومات ذات معنى مفيد لتخذلي القرارات و تتمثل العمليات الأساسية لتشغيل البيانات في عمليات التصنيف ، الترتيب ، العمليات الحسابية و المنطقية ، المقارنة التلخيص ، التقرير و فيما يلي شرح لهذه العمليات:

أ- التصنيف : حيث يتم تجميع مفردات البيانات المتشابهة أو المشتركة في خاصية معينة في شكل فئات أو مجموعات ، فمثلاً يتم تصنيف عناصر التكاليف على أساس وظيفي إلى تكاليف صناعية و تكاليف بيعية و تسويقية و تكاليف إدارية .

¹ احمد حسين على حسين، نظام المعلومات المحاسبية ،دار الجامعة للنشر مصر 2002/2003،ص32-34

ب- الترتيب: يهتم الترتيب بوضع البيانات في صورة معينة طبقاً لصفة شائعة بين هذه البيانات ، و عادة ما يكون الترتيب على أساس الحروف الأبجدية أو على أي أساس ترتبي آخر مثل الصفة أو النوع أو العمر ... الخ . فمثلاً يكون ترتيب فواتير البيع بحسب أرقامها أو تواريχها أو مناطق البيع .

ج- العمليات الحسابية : يقصد بالعمليات الحسابية معالجة البيانات حسابياً (جمع ، طرح ، ضرب ، قسمة) بغرض الحصول على بيانات أو نتائج جديدة من هذه العمليات فمثلاً البد من ضرب عدد الوحدات المباعة من العنصر المعين في سعر الوحدة من هذا العنصر لإيجاد قيمة المبيعات ، ثم جمع قيم المبيعات من كل عنصر للحصول على فاتورة البيع للعميل المعين ككل .

د- المقارنة : يقصد بعملية المقارنة إجراء بعض عمليات المقارنة المترافقية بين نوعين أو أكثر من البيانات أو بين مجموعة من مفردات البيانات لاستخراج نتائج معينة أو اكتشاف حقائق لها معنى . فمثلاً تتم المقارنة بين المبيعات الشهرية لتقدير أداء رجال البيع وتحديد اتجاهات البيع من كل صنف من أصناف البضاعة .

ه- التلخيص: يقصد بالتلخيص تجميع وتركيز البيانات التفصيلية بغرض التأكيد على نقاط أساسية أو اتجاهات معينة في صورة مجاميع أو نتائج أو انتقاء البيانات الهامة الحساسة من ضمن كم هائل من البيانات . فمثلاً يتم تلخيص كل مصاريف الفترة في رقم واحد وهو رقم إجمالي المصاريف .

و- التقرير: يقصد بالتقرير تقديم نتائج العمليات السابقة والتي تعتبر في هذه الحالة معلومات بالشكل والمضمون والوسيلة الملائمة إلى مستخدم هذه المعلومات أو إلى الإدارة ومن الضروري وصول هذه المعلومات إلى مستخدميها لضمان فعالية نظام المعلومات .

3- إدارة البيانات :

غالباً يتم تشغيل البيانات الخام فور تجميعها والحصول عليها بل يتم حفظها وصيانتها وتحديدها حتى تكون متاحة وقت الحاجة إليها لأغراض التشغيل . لذا يقصد بوظيفة إدارة البيانات الأنشطة الخاصة بتنظيم و إدارة

عمليات تخزين ، استرجاع ، إعادة ، إنتاج ، تجديد ، وصيانة البيانات وفيما يلي مناقشة موجزة لهذه الأنشطة

المختلفة: ¹

ا- التخزين : يقوم نشاط التخزين بالنسبة لنظم المعلومات مقام الذاكرة بالنسبة للإنسان حيث يقوم بحفظ بيانات و معلومات تمثل تاريخ بالنسبة للنظام الأساسي ككل و تغطي كافة جوانبه لذا تتم عملية تخزين البيانات و المعلومات بطريقة منظمة و مدرورة بحيث يسهل استرجاعها عند الحاجة إليها فمثلاً تساعد البيانات و المعلومات المخزنة عن مبيعات السنوات الخمس السابقة مدير المبيعات على تحديد اتجاهات البيع من صعود و هبوط و التنبؤ بمستوى مبيعات الفترة المقبلة.

ب- الاسترجاع : و هو النشاط العكسي لنشاط التخزين حيث يقصد به استدعاء البيانات المخزنة لأغراض التشغيل و استخراج النتائج.

ج- إعادة الإنتاج : و يقصد بها استخراج صورة أو أكثر من البيانات المخزنة لاستخدامها في أغراض مختلفة مع بقاء الأصل كما هو على حاله في وحدة التخزين و كما يلاحظ أن هذا الإجراء يعتبر إجراءً أمنيًّا في المقام الأول حيث يجب الاحتفاظ بالأصل في حالة جيدة و بذلك لا يوجد خوف من فقد أو تلف البيانات أثناء التشغيل .

د- التحديث : و يقصد به عمليات تحديث للبيانات المخزنة لتأخذ في الاعتبار الأحداث ، العمليات ، و القرارات التي قمت خلال فترة جارية .

ه- الصيانة : و يقصد بها عمليات الإضافة ، الحذف ، التصحيح ، أو التغيير التي تجري على الملفات التي تحوي البيانات المخزنة كإضافة سجل لعميل جديد أو حذف سجل لعميل قديم لم يعد يتعامل مع المؤسسة.

¹ احمد حسين على حسين ، مرجع سبق ذكره ، ص 34.

4- رقابة و أمن المعلومات :

ت تكون وظيفة رقابة و أمن البيانات في نظم المعلومات أساساً من جزئين هما :¹

أ- التغذية العكسية : و يقصد بها المعلومات المرسلة عكساً من مستخدمي النظام إلى القائمين على النظام تعليقاً على أنشطة المدخلات، التشغيل ، و المخرجات لنظام تشغيل البيانات ، و عادة ما تتضمن هذه التعليقات بعض ملاحظات مستخدمي النظام على مخرجات النظام لكي تؤخذ في الحسبان في عمليات التشغيل المقبلة.

ب- الرقابة: و تشتمل على تقييم معلومات التغذية العكسية لتحديد ما إذا كان النظام يعمل وفقاً لإجراءات التشغيل المحددة مقدماً و يخرج المعلومات الجيدة بالخصائص المطلوبة. فإذا لم تتوفر هذه الخصائص فال بد من اتخاذ الإجراءات التصحيحية و بعض التعديلات الالزمة للمدخلات و النشطة التشغيل حتى يمكن إنتاج المعلومات بالجودة المرغوب فيها.

5- تجميع المعلومات :

تهدف هذه الوظيفة إلى نقل و توصيل المعلومات المنتجة و المتجمعة في نظام المعلومات إلى الأشخاص الم المصر لهم بالحصول على هذه المعلومات أو إلى نظام آخر من النظم الفرعية المكونة للتنظيم ككل . و تشتمل وظيفة تجميع المعلومات و توصيلها إلى المستخدم النهائي على أربعة نشطة هي :²

أ- التجميع : و يقصد به تجميع المعلومات الناتجة من عمليات التشغيل الجارية تمهيداً لإرسالها فوراً إلى مستخدميها.

¹ أحمد حسين علي حسين، مرجع سبق ذكره ، ص 35.

² نفس المرجع ، ص 36.

ب- الاسترجاع : و يقصد به استدعاء المعلومات الناتجة عن عمليات تشغيل في وقت سابق من وسيلة التخزين المعينة تمهدًا لإرسالها إلى مستخدم هذه المعلومات . فمثلاً تقارير الأداء الفترية التي تشمل المقارنة بين ثلاثة أرقام عن الأداء و هي الفعلي للفترة و التقديرية لنفس الفترة و الفعلي لنفس الفترة من العام السابق يتطلب استدعاء أرقام الأداء التقديرية و أرقام الأداء من العام السابق و هي معلومات تم الحصول عليها من تشغيل سابق مطلوبة لأغراض التشغيل و التقرير في التشغيل الجاري في الفترة الحالية .

ج- النقل : هذا النشاط يشمل نقل المعلومات من موقع معين إلى موقع آخر تمهدًا لتوصيلها إلى المستخدم النهائي أو لاستخدامها كمدخلات لعمليات تشغيل أخرى .

د- التقرير : و يتضمن عرض نتائج التشغيل في صورة تقارير مرسلة للمستخدمين و من أمثلة ذلك التقارير المالية التي تخرجها نظم المعلومات الحاسبية سواء كانت نظم يدوية أو عن طريق الحسابات الإلكترونية .

2. أهداف نظام المعلومات :

تقدّم نظم المعلومات العديد من الفوائد سواء على مستوى الإدارة الوسطى أو على مستوى المؤسسة الكلية و تهيئ الظروف المناسبة التي تخدم المؤسسة في وظائفها المختلفة و مساعدة المدير عند ممارسة أنشطته المختلفة ،

و الفوائد التي يمكن أن تقدمها نظم المعلومات هي : ¹

- تقديم المعلومات إلى المستويات الإدارية المختلفة
- تقديم المعلومات إلى الأقسام المختلفة بغية إصدار التقارير سواء كانت تجتمعية أو تفصيلية عن نشاطات المؤسسات المختلفة .

- تجهيز المعلومات الملائمة بشكل مختصر و في الوقت المناسب لتهيئة الظروف المناسبة لصنع القرار .
- تقييم النتائج و النشاطات في المؤسسة ، لتصحيح أي انحرافات محتملة .

¹ فايز جمعة صالح النجار ، مرجع سبق ذكره ، ص ص 28-29

- المساعدة على التنبؤ بمستقبل المؤسسة و الاحتمالات المختلفة التي تواجهها لصنع الاحتياطات اللازمة في حالة وجود أي خلل في تحقيق الأهداف.
- تحديد قنوات الاتصال الأفقية و العمودية بين الوحدات الإدارية المختلفة لتسهيل عملية استرجاع البيانات
- تزويد المستفيدين و الباحثين بالمعلومات التي يرغبون بها.
- الإحاطة المستمرة بالمعلومات عن التطورات الحديثة التي تخدم المستفيدين فيما يخص نشاطات المؤسسة المختلفة.
- تسهيل التحاور بين النظام و المستفيد ،للرد على الاستفسارات المختلفة.
- حفظ البيانات و المعلومات المختلفة في المؤسسة.

المحور الثاني : نظم المعلومات الوظيفية

أولاً : نظم المعلومات التسويقية

1. تعريف نظم المعلومات التسويقي ¹ :

عرف بعض الكتاب نظم المعلومات التسويقية بأنها (نظام متداخل من الأشخاص والآلات والإجراءات مصمم بطريقة تهدف إلى تدفق منظم من المعلومات من مصادر الخارجية والداخلية لاستخدامها في مختلف القرارات التسويقية التي تواجه ادارة التسويق)

وقد عرف كوتلر نظام المعلومات التسويقية بأنه (نظام مستمر من الاتصال الفعال بين الناس والمعدات والإجراءات لجمع البيانات وتحليلها وتقيمها وتوزيعها في نفس الوقت وجعلها معلومات أكثر صلاحية في اتخاذ قرارات المسوقين لتحسين مجوادتهم التسويقية وتنفيذها والرقابة عليها) .

وفي تعريف آخر (بأنه عملية مستمرة ومنظمة لجمع وتسجيل البيانات وتبويتها وحظها وتحليلها سواء كانت بيانات ماضية أو حالية أو مستقبلية والمتعلقة باعمال الشركة والعناصر المؤثرة فيها ، والعمل على استرجاعها للحصول على المعلومات اللالزمه لاتخاذ القرارات التسويقية في الوقت المناسب والشكل المناسب وبالدقة المناسبة وبما يحقق أهداف الشركة) .

ويعرف نظام المعلومات التسويقية هو (ذلك التركيب من الأفراد – الإجراءات – والأدوات المصممة لتسهيل تدفق وتخزين كافة البيانات والمعلومات من مختلف المصادر وتحويلها وصياغتها بشكل ذي معنى وفائدة لتخذل القرار في المشروع وبصفة دورية) .

¹ جمعون احمد ، مناعي مونير أهمية نظام المعلومات التسويقي في اتخاذ القرارات التسويقية دراسة حالة مؤسسة موبيليس و كلية البوايرة ، ذكره تدخل ضمن متطلبات نيل شهادة الماستر في العلوم التجارية تخصص: تسويق ، جامعة أكلي مهند اولحاج – البوايرة – ، 2014-2015، ص 53-52.

ويعرف كذلك بأنه (على أنه هيكل من الأفراد والأجهزة والإجراءات المصممة لجمع وحفظ وتحليل وتقدير وتوسيع المعلومات الدقيقة والتي يحتاجها مدير التسويق لاتخاذ القرارات التسويقية في الوقت المناسب) .

ومن العرض السابق للتعريف نستخلص ما يلى : ¹

- * أن نظام المعلومات التسويقية يوفر للإدارة المعلومات الضرورية لاتخاذ القرارات التسويقية .
- * أن نظام المعلومات التسويقية يبني على الأفراد والآلات والإجراءات المستخدمة داخل نظام .
- * أن نظام المعلومات التسويقية يقوم بتحويل البيانات التي تم جمعها من البيئة الخارجية والداخلية عن الأسواق ، والسلع والعملاء والبيئة الى معلومات يستفيد منها القرار في توجيه السياسة التسويقية .
- * ان نظام المعلومات لا يتعامل فقط مع معلومات الماضي والحاضر ولكن يستطيع التنبؤ بالمستقبل .
- تتوقف كفاءة النظام على شكل المعلومات ودقتها والوقت المطلوب فيه .

فنظام المعلومات هو كافة الأفراد والتجهيزات والإجراءات والوسائل المصممة لغرض جمع المعلومات وتحليلها وتقديرها وتوزيعها على مراكز اتخاذ القرار التسويقى التي تحتاج اليها في الوقت المناسب ولنظام المعلومات مزايا

أهمها :

- الجمع المنظم للبيانات مع الاحتفاظ ببيانات المهمة .
- النظرة الشاملة والعمامة لأعمال المنظمة .
- التنسيق المستمر في عمل خطط التسويق .
- السرعة والدقة في طرح المعلومات التفصيلية .

¹ جمعون احمد ، مناعي مونير ، مرجع سبق ذكره ، ص ص 53-54.

- تزويد كل مستويات ادارة التسويق بالمعلومات الالزمة لاتخاذ القرارات .
- تقليل الوقت المستخدم من قبل المدير في اعمال التخطيط .
- امكانية تعديل المعلومات بسهولة ودون عناء .
- نتائج قابلة للقياس .

وقد تبدو للبعض أن نظام المعلومات التسويقية ما هو الا امتداد لبحوث التسويقية ولكن هناك فرق كبير بينهما حيث أن بحوث التسويق تمدنا بالمعلومات التي تمكن من اتخاذ القرارات غير المنتظمة والتي تعكس مشكلات تواجه المؤسسة من وقت لأخر .

فيبحوث التسويق تهدف الى الحصول على مجموعة من المعلومات المختلفة حول مشكلة معينة ومحدة السوق قد تكون خاصة بالمستهلكين أو المدعين أو السلعة .

أما نظام المعلومات التسويقية تذهب الى أبعد من ذلك ، حيث أنها تهدف الى ضمان تدفقات مستمرة من المعلومات الى أجهزة الادارة حتى تتمكن من اتخاذ قرارات والتخطيط .

وقد تبدو للبعض أن نظام المعلومات التسويقية ما هو الا امتداد لبحوث التسويقية ولكن هناك فرق كبير بينهما حيث أن بحوث التسويق تمدنا بالمعلومات التي تمكن من اتخاذ القرارات غير المنتظمة والتي تعكس مشكلات تواجه المؤسسة من وقت لأخر .

فيبحوث التسويق تهدف الى الحصول على مجموعة من المعلومات المختلفة حول مشكلة معينة ومحدة السوق قد تكون خاصة بالمستهلكين أو المدعين أو السلعة .

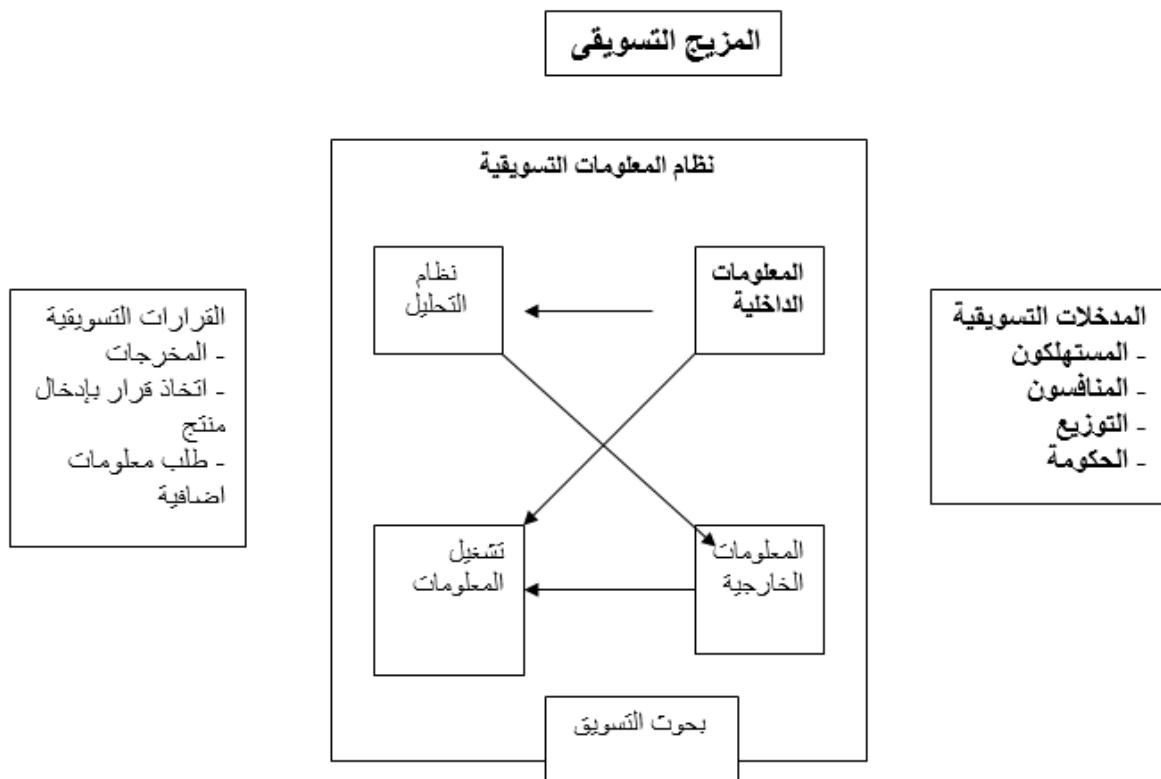
أما نظام المعلومات التسويقية تذهب إلى أبعد من ذلك ، حيث أنها تهدف إلى ضمان تدفقات مستمرة من المعلومات إلى أجهزة الإدارة حتى تتمكن من اتخاذ قرارات والتخطيط .

جدول رقم (01) : المقارنة بين نظام المعلومات التسويقية وبحوث التسويق

الخصائص	نظام المعلومات التسويقية	بحوث التسويق
النطاق	أساسها النظم	أساسها المشروع أو البرنامج
الوقت	مستمرة	غير مستمرة وقifica
طبيعة المشكلات	مشكلات متكررة	مشكلات محددة
مصدر المعلومات	خارجية داخلية	خارجية

المصدر: عمرو فهمي خليل قرق ، التسويق المعلوماتي وضرورته كنظام مؤثر في اتخاذ القرار التسويقي الفعال ، رسالة مقدمة لنيل درجة الدكتوراه في العلوم الاقتصادية، مصر ، 2001، ص 145 .

الشكل رقم (05) : نظام المعلومات التسويقية



المصدر: عمرو فهمي خليل قرق ، مرجع سبق ذكره، ص 143

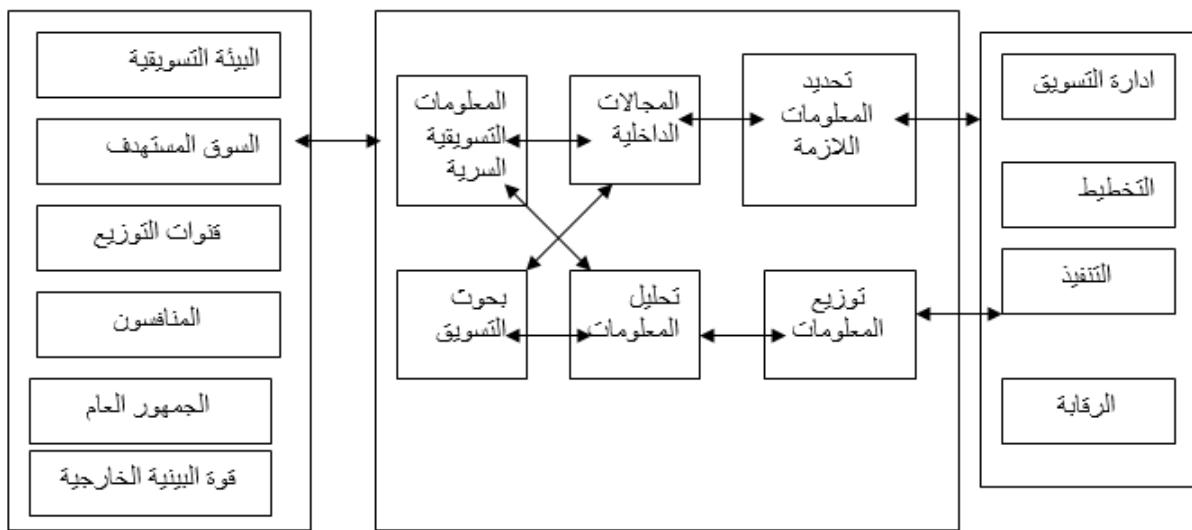
2. مكونات نظام المعلومات التسويقية : ¹

يتكون نظام المعلومات التسويقية من عدد من النظم الفرعية ، التي ترتبط بعضها بشكل تكاملى ويوضح

الشكل رقم 06 مكونات نظام المعلومات التسويقية .

¹ جمعون احمد ، مناعي مونير ، مرجع سبق ذكره ، ص ص 57-63.

شكل رقم (06) مكونات نظام المعلومات التسويقية :



المصدر : جمعون احمد ، مناعي مونير ، مرجع سبق ذكره ، ص 58.

1- السجلات والتقارير الداخلية :

توفر السجلات والتقارير الداخلية للمؤسسة العديد من المعلومات التي تتطلبها عملية اتخاذ القرارات المتعلقة بالخطيط والتنفيذ والرقابة . في بيانات المبيعات للمناطق المختلفة والعملاء والمنتجات تعتبر ذات أهمية بالغة لمدير التسويق سواء عند تقييم أداء تلك المناطق أو المنتجات ، أو عند وضع الخطط التسويقية المختلفة لتحقيق الأهداف البيعية .

كما يقوم مندوبو المبيعات في العادة بإعداد تقارير دورية عن ردود أفعال منافسین في السوق إزاء ما تقوم به المؤسسة من أعمال كذلك يقوم قسم متابعة خدمات العملاء بإعداد تقارير دورية عن ردود فعل العملاء وشكواهم ورضاهם عن أداء الخدمات .

وتتصف المعلومات التي يمكن الحصول عليها من السجلات الداخلية للمؤسسة بإنخفاض تكلفة الحصول عليها ، كما أنها متاحة ويتم الحصول عليها بسرعة ويجب على مدير التسويق أخذ الحبطة في استعمال هذه المعلومات نظراً لأن هذه المعلومات ربما تكون قد جمعت لأغراض تختلف عن تلك التي يريدها وهذا فإن على مدير التسويق أن لا يأخذ المعلومات كما هي بل يجب عليه أن يعيد تحليلها وتقييمها ليتأكد من مدى صلاحيتها لاستخدامات إدارته .

2- الإستخبارات التسويقية :

يتكون نظام الإستخبارات التسويقية من مجموعة من الإجراءات والمصادر المستخدمة بواسطة المديرين للحصول على المعلومات اليومية للتغيرات التي تحدث في البيئة التسويقية .

وتعرف الإستخبارات التسويقية بأنها المعلومات السرية التي تقوم إدارة التسويق بجمعها عن المنافسين للمؤسسة في السوق ، ففي ضوء هذه المعلومات تقوم المؤسسة بتعديل خططها وبرامجها التسويقية وتزداد أهمية هذه المعلومات مع ازدياد حدة المنافسة .

وتعتمد المؤسسات على مصادر عديدة للحصول على مثل هذه المعلومات أهمها :

- موظفو المؤسسة من مديرين ومهندسين وعلماء وباحثين يمكن أن يكونوا كلهم قنوات معلومات ومصادر مهمة والمستمرة والمنتظمة للمعلومات عن كل ما يجري في البيئة وما يقوم به المنافسون من أفعال ومارسات .
- التقارير والمعلومات المنشورة إن هذه المعلومات والمدارد الإعلامية المنشورة عن المؤسسات المنافسة تمثل مصدراً في غاية الأهمية ، فما تنشره الصحف عن هذه المؤسسات واحتراها واحترازها وما تعلن عنه في اعلاناتها يمكن أن تزود المؤسسة بمعلومات سرية مهمة .

التقارير والنشرات الدورية التي تصدرها بعض الأجهزة الحكومية المعنية بالنشاط الصناعي وغرف الصناعة وجمعيات المصدررين ومراكز الأبحاث والإستشارات .

- ملاحظة تصرفات المنافسين وتحليل الأدلة المادية عن هذه التصرفات حيث يمكن للمؤسسة شراء بعض منتجات المؤسسة المنافسة ودراسة وتحليل المضمون السلعي لهذه المنتجات ، وتكلفتها الإنتاجية وطرق انتاجها ويمكن للمؤسسة الإستفادة من تحليل أوضاع المؤسسات المنافسة لها في السوق من حيث حصصها السوقية وحجم الإنتاج ، ونظم التوزيع التي تستخدمها تلك المؤسسات .

- الموظفون في المؤسسات المنافسة حيث تعد طلبات التوظيف ما تتضمنه من شروط ومؤهلات علمية وعملية لازمة لشغل الوظائف التسويقية الشاغرة لدى المؤسسات المنافسة مصدر المعلومات مهمة عن اتجاهات تلك المؤسسات .

وكذلك العملاء والموردين في تعاملاتهم مع العديد من يمكن أن يكونوا مصدر للمعلومات التسويقية وقامت المؤسسات لأجل تعزيز قدرتها التنافسية في الأسواق الى تحصين نفسها ضد ممارسات المؤسسات المنافسة والاحفاظ على سرية ما تقوم به من اعمال كما قامت في الوقت نفسه بانشاء مكاتب متخصصة لجمع المعلومات التي تنشر عن المؤسسات المنافسة وتحليلها وتوزيعها على الجهات التي تحتاج اليها داخل المؤسسة . وتحتفل الاستخبارات التسويقية عن نظام السجلات والتقارير الداخلية في أن معلومات المخرجات تتجه صوب المستقبل بدلا من معلومات الحاضر أو الماضي التي تتميز بها نظام السجلات .

3- بحوث التسويق :

تفيد بحوث التسويق في توفير المعلومات التي تمكن من اتخاذ القرارات بصورة غير منتظمة والتي تعكس مشاكل تواجه المؤسسة من وقت لآخر أو قرارات تحتاج الى جمع معلومات لمساعدة في اتخاذها (مثل تقديم منتج جديد

إلى السوق) وهي الوسيلة التي تربط بين المستهلكين والعملاء بصنع القرار التسويقي بالمؤسسة فتعرف بحوث التسويق بأنها جمع وتسجيل وتحليل البيانات المتعلقة بالمشاكل التسويقية للسلع والخدمات ، ويمكن أن تتعلق هذه المشاكل بأى عنصر من مكونات المزيج التسويقى .

فنشاط التسويق ينظر إليها على أنها جزء من نظام المعلومات التسويقية حيث يمكن أن تقدم قدراً كبيراً من المعلومات التسويقية وتبدأ هذه البحوث في تحديد مشكلة ثم جمع البيانات وتحليلها واستخلاص النتائج في شكل تقرير يتم على أساسه اتخاذ القرار المناسب .

علاقة بحوث التسويق بنظام المعلومات التسويقية :

توجد علاقة قوية بين بحوث التسويق ونظام المعلومات التسويقية حيث تتركز نظم المعلومات التسويقية على البيئة الداخلية والخارجية وتركز بحوث التسويق على جمع البيانات والمعلومات من البيئة الخارجية .

بحوث التسويق هي أسلوب لجمع البيانات وتحليلها بعرض حل مشكلة محددة بذاتها .

وهذا يعني أنه يرتبط البحث التسويقي بدراسة مشكلة أو موضوع معين مثل انخفاض حصة المؤسسة في السوق في حين أن نظام المعلومات التسويقية عبارة عن تدفق للمعلومات بشكل مستمر ويومي للإستفادة منه في أى وقت من خلال المديرين أو المسوقين في المؤسسة وتعتبر نظم المعلومات أجهزة لمتابعة حركة السوق كى تتمكن المؤسسة من تعديل قرارها وخططها التسويقية نحو السوق والعملاء والسلع فالنظام الكفاء الذى يمنع كثير من المشاكل التسويقية بقدرته على التنبؤ بالمشاكل قبل حدوثها وهذا ما يسمح باتخاذ القرار قبل وقوع المشاكل والأزمات التسويقية وبذلك يعتبر نظام المعلومات التسويقية نظاماً علاجياً ووقائياً في نفس الوقت .

بالنسبة للمؤسسات التي ليس لها نظام المعلومات التسويقية فهى تعطى دوراً كبيراً لبحوث التسويق ، أما تلك التي بها نظام المعلومات التسويقية فإن نشاط بحوث التسويق بها سيعامل كجزء واحد من هذا النظام .

فالفرق الأساسي بين بحوث التسويق ونظام المعلومات التسويقية ان بحوث التسويق تعتبر اسلوب لجمع البيانات للمساعدة في اتخاذ القرارات التسويقية المعينة أما نظام المعلومات التسويقية فهو نظام لتوفير البيانات بصفة مستمرة للمساعدة في اتخاذ القرارات التسويقية بصفة عامة وكلاهما يشكل بنك البيانات التسويقية

يمكن توضيح الفرق بين بحوث التسويق ونظام المعلومات التسويقية في الآتي :

- أن نظام المعلومات التسويقى يركز على الدراسة المستمرة للعوامل الهامة في السوق وليس دراسات خاصة وعلى فترات متقطعة كما يحدث في بحوث التسويق .

- أن نظام معلومات التسويق يستخدم العديد من مصادر البيانات الداخلية والخارجية بشكل أكثر ما هو متاح في بحوث التسويق الذي يهتم بشكل رئيسي على المصادر الخارجية .

- ان نظام معلومات التسويق يمكن أن يستقبل ويحلل حجم من مدخلات البيانات أكثر مما يستطيع بحوث التسويق التعامل معه وتميز بحوث التسويق بالتحليل المعمق لمشكلة او مسالة معينة .

4- تحليل المعلومات :

هى مجموعة من الأدوات الإحصائية وغاذج القرارات والبرامج المعدة سلفا لمساعدة مديرى التسويق في تحليل البيانات وترشيد القرارات التسويقية وتمكن من استخلاص المؤشرات والنتائج من المعلومات التي تم جمعها .

فالتحليل يختص في اختيار أنساب الوسائل والأدوات والمقاييس التي يمكن استخدامها لقياس وتحليل البيانات والمعلومات التسويقية وتقدم هذه التحليلات معلومات هامة للمدير كتلك التي ترتبط بالتكاليف والمبيعات والمخزون كما يمكن التوصل الى الكثير من القرارات التنبؤية مثل : تقدير حجم المبيعات اختيار أنساب الوسائل الإعلانية وعلى مدير التسويق أن يكون على معرفة بالأدوات والوسائل المتقدمة لتحليل البيانات والتوصول الى

علاقة بين المتغيرات التسويقية المختلفة

3. وظائف نظام المعلومات التسويقية :

تتلخص وظائف نظام المعلومات التسويقية كما يلى : ¹

- تجميع البيانات التسويقية المتعلقة بنشاطات المؤسسة والموارد المستخدمة فيها والظروف والمتغيرات المحيطة بها ذات التأثير المباشر وغير المباشر في أهدافها .
- تبويب وتصنيف البيانات المجمعة طبقا للإحتياجات المحددة أو المتوقعة .
- تحليل البيانات لاستخلاص العلاقات بينها واستنتاج مؤشرات تدل على اتجاهات الأنشطة وتساعد القائمين على إدارة المؤسسة في رسم الخطط ورقابة التنفيذ وتقييم الأداء .
- حفظ البيانات والمعلومات وفق نسق وترتيب مناسب يسمح باسترجاعها حين الإحتياج إليها في وقت قصير وكلفة قليلة .
- تحديث البيانات وفقا للتطورات التي تحدث في ظروف وأوضاع المؤسسة الداخلية أو الظروف البيئية المحيطة ويكون التحديث بالتعديل أو الحذف أو الإضافة .
- تخزين المعلومات للإستفادة منها .
- توزيع المعلومات والمؤشرات الناتجة على مراكز اتخاذ القرارات وأقسام المؤسسة المختلفة كل حسب احتياجاته .

4. أهمية نظام المعلومات التسويقية :

تظهر أهمية نظام المعلومات التسويقية من خلال عمل النظام وتوفيره المعلومات في الوقت المناسب بالجودة والدقة المناسبتين وتجلى أهمية نظم المعلومات التسويقية فيما يلى : ¹

¹ عمرو فهمي خليل قرقر ، مرجع سبق ذكره، ص 156-157.

- توفير المعلومات المساعدة في اتخاذ القرارات التسويقية المختلفة إذ أنها إلى جانب ما يقوم به النظام من اعداد المعلومات بطريقة ملخصة على كل بديل وأثرها على الهدف المطلوب تحقيقها ، فكلما توافرت معلومات كافية ودقيقة كلما ساعد ذلك على تحقيق أحسن النتائج في التخطيط والتنفيذ والرقابة للأنشطة التسويقية .
- تتميز نظم المعلومات التسويقية بأنها تنظر إلى الأعمال ككل وليس كأجزاء منفصلة إذ تربط نظم المعلومات بين سياسات المؤسسة الخاصة بالإنتاج والتمويل والشراء والتخزين والسياسات التسويقية وتضعها في قالب واحد وتحللها بشكل متكامل .
- تمكن نظام المعلومات التسويقية من استخراج مجموعة ضخمة من المعلومات بشكل تلقائي يساعد على حساب جدوى كل الأنشطة التسويقية فيمكن حساب نصيب كل عميل كل سلعة وكل منطقة بيعية ومساهمة كل عنصر في الأرباح الكلية للمؤسسة .
- إمكانية تعديل المعلومات دون جهد خلال نظام الحاسوب الآلي والإجابة على أي سؤال تتعلق بالعملاء أو السلع أو رجال البيع بشكل فوري كما يمكن أن تستخدم في تحليل نتائج النشاط اليومي ، فضلا عن إمكانيات استخدام هذه المعلومات في تقسيم كفاءة السياسات التسويقية .
- تزداد أهمية نظام المعلومات التسويقية في القرن الواحد والعشرين وذلك للأسباب التالية :

- * ثورة المعلومات في العالم التي تتحطى الحدود والحواجز بحيث نستطيع الحصول على المعلومات والبيانات في نفس الوقت من خلال شبكات المعلومات .
- * وجود هيئات متخصصة في توفير المعلومات عن البيئة الخارجية من عملاء وخدمات وقوانين ولوائح بحيث تعطيك هذه المعلومات خلال شبكات المعلومات الدولية .

¹ عمرو فهمي خليل قرق ، مرجع سابق ذكره، ص 158-159.

* الإتجاه الى نظام العولمة مما يمثل تحويل لإدارة التسويق الأمر الذي يجعلها تسعى الى المعلومات عن السوق العالمي من خلال شبكات المعلومات الدولية .

* انتشار التجارة الإلكترونية بحيث تم الصفقات عبر وسائل الآلية دون مجهود تسويقي مباشر من جانب المسوقين الامر الذي جعل هناك اهمية كبيرة للحصول على المعلومات الآتية للتجارة الإلكترونية .

* سرعة التغييرات التكنولوجية في العالم مما يؤثر على نوعية السلع والخدمات والأسواق والمناخ الاقتصادي الاجتماعي في العالم الامر الذي يبرر أهمية نظام المعلومات التسويقية .

* تعتبر المعلومات التسويقية التي يوفرها نظام المعلومات التسويقية ذات قيمة عالية للمديرين خاصة مديرى التسويق في اتخاذ قراراتهم التسويقية حيث توجه معلومات المديرين الى القرارات الرشيدة .

ثانياً : نظم معلومات الموارد البشرية

1. مفهوم نظم معلومات الموارد البشرية :

يُعرف نظام معلومات الموارد البشرية بأنه النظام الذي يتم تصميمه بوظيفة محددة في إطار عمليات المنظمة، وللتحديد بقيام وظيفة إدارة الموارد البشرية والسعى بصفةٍ أساسيةٍ إلى توفير المعلومات التي يحتاجها المديرون لاتخاذ القرارات المتعلقة بفاعلية وكفاءة استخدام العنصر البشري والرفع من مستوى أدائه ليؤدي دوره في تحقيق الأهداف التنظيمية.¹

عرف بأنه طريقة نظامية لتخزين البيانات والمعلومات عن كل فرد مستخدم بهدف المساعدة في التخطيط واتخاذ القرارات، وتقديم تقارير كاملة عن كل نشاط يقوم به يخدم أهداف المنظمة . وهو مجموعة من المكونات التي تعمل بصورة منتظمة ومتفاعلة، تشمل جمع وхран وتحليل ومعالجة واسترجاع البيانات والمعلومات المتعلقة بالموارد البشرية وإدارتها وتحقيقها أمام المستفيدين من المديرين ومتخذي القرار، لمساعدتهم في اتخاذ القرارات في مجال تخطيط الموارد البشرية، واستقطابها وتعيينها وتوسيعها وتدريبها وتطويرها وتقديم أدائها، بفعالية وفاعلية. وهو نظام محسوب يستند على سلسلة من قواعد البيانات والتطبيقات لخزن وتصنيف وتحليل واسترجاع ونشر المعلومات حول الموارد البشرية في المنظمة.

وما تقدم يمكن التأكيد أن نظام معلومات الموارد البشرية هو طريقة نظامية لجمع وхран وتصنيف وتحليل وعرض البيانات التي يجري الحصول عليها من كل فرد مستخدم لمساعدة متخذي القرار على التخطيط واتخاذ القرارات في مجال الموارد البشرية داخل المنظمة وأن هذا النظام بطبعته يرتبط ارتباطاً وثيقاً بنظام تقييم أداء العاملين لأنه يسهل من تطوير دوره وبنائه وإدامته لأغراض تحقيق أهداف المنظمة وتحسين فاعليتها وكفائتها².

¹ أحمد السيد كردي،متطلبات نجاح نظم معلومات الموارد البشرية.مقال على الموقع : <https://kenanaonline.com/users/ahmedkordy/posts/319623>

² أحمد السيد كرد، نظم معلومات الموارد البشرية ، مقال على الموقع :

2. أهمية نظام معلومات الموارد البشرية :

حظي موضوع نظام معلومات الموارد البشرية باهتمام واسع في مجال البحوث الميدانية خلال العقود الأربع الماضية ، الأمر الذي يظهر الوعي بأهميته واتساع مجالات تأثيره واستخداماته لأغراض التحليل والاختبار والقياس والتقويم لأنشطة العاملين المتنوعة والمختلفة ، وقد ناقش المهتمون بتلك الأدوار التي تتحققها وتلعبها نظم الموارد البشرية في تحقيق الميزة التنافسية والنجاح المنظمي والتفوق التنظيمي على المستوى المحلي والعالمي .

لقد ذكر أن حاجة المنظمات إلى نظم معلومات متقدمة لإدارة الموارد البشرية تباع من الأهمية البالغة التي تكتسبها تلك النظم في تمكين الإدارة من تحقيق التنسيق بين عوامل الإنتاج المتاحة لها من جهة، والتنسيق بين العوامل البيئية الداخلية والخارجية من جهة أخرى ونظم معلومات الموارد البشرية تلعب دوراً مهماً في إدارة الموارد البشرية من خلال وظائف أنظمة معلومات العاملين التي تعمل على تحسين إدارتهم، فيما يتعلق بالأغراض الإدارية والتحليلية

يشير البحث إلى أهمية أنظمة معلومات الموارد البشرية من خلال إسهامها في تحقيق التكامل والتنسيق بين مختلف أقسام ووحدات إدارة الموارد البشرية والإدارات الأخرى ومساعدتها على تحقيق التفاهم بين الإدارة والأفراد العاملين ، وبين الأفراد العاملين مع بعضهم بعضاً ، فضلاً عن تمكين الإدارة من رقابة العاملين ، وتقويم أدائهم ومعرفة مدى التطور في إدارة الموارد البشرية، ومساعدة الإدارة على الوفاء بالتزاماتها القانونية المتعلقة بتقديم البيانات والمعلومات عن العاملين للجهات الحكومية والنقابات، فضلاً عن دور تلك الأنظمة في اكتشاف التغيرات والتطورات التي تحدث في إدارة الموارد البشرية في المنظمة، ومدى إسهام تلك الأنظمة في تمكين الإدارة من الإعداد لمواجهة تلك التغيرات بقوة¹ .

¹ أحمد السيد كرد، نظم معلومات الموارد البشرية، مرجع سبق ذكره.

من خلال ما تقدم ، يمكن التوصل الى إن أهمية نظام معلومات الموارد البشرية يكمن في الآتي :

- أ- معرفة الحاجات السلوكية للأفراد وتعزيز السلوكيات المرغوبة وتطبيقها في العمل.
- ب- العمل على تقديم الإجراءات الرسمية المعززة الخبرة التنافسية من خلال اختيار وتطوير العاملين وتأثيرها في سلوكياً لهم لنجاح الأعمال المنافطة بهم.
- ج- تساعد على تحقيق الأداء الأمثل للمنظمة بتحسين أداء الأفراد العاملين فيها من خلال التقويم الصحيح لها.
- د- تسهم في تحقيق التكامل والتنسيق بين مختلف أقسام ووحدات إدارة الموارد البشرية والإدارات الأخرى.

3. أهداف نظام معلومات الموارد البشرية :

يتبنى نظام معلومات الموارد البشرية تحقيق الأهداف الآتية:

- أ- جمع المعلومات عن كل الوظائف في المنظمة ومتطلبات كل وظيفة من الخبرات والمؤهلات وخزن القوانين والأنظمة والتعليمات ذات الصلة بتنظيم شؤون العاملين في المنظمة للرجوع إليها عند الحاجة.
- ب- تقديم تلك البيانات والمعلومات أمام الإدارة لمساعدتها في إعداد الخطط والسياسات والبرامج الخاصة بالاختيار والتعيين والتقويم والتدريب والتطوير والرواتب والأجور والحوافز..
- ج- تقديم تلك البيانات والمعلومات الضرورية إلى أقسام البحوث والدراسات في المنظمة بهدف إعداد البحوث والدراسات التي تتناول أنشطة إدارة الموارد البشرية.
- د- تقديم تلك البيانات والمعلومات أمام المديرين لاستخدامها في تقويم أداء العاملين في المنظمة واتخاذ القرارات المتعلقة بتنقلاتهم وترقياتهم وحتى الاستغناء عنهم في حالات الضرورة القصوى.
- ه- إدامة جميع المعلومات الخاصة بالمتقدم لالعمل و اختيار الأفراد من خلال المعلومات المسجلة في استماراة طلب العمل ، وصولاً إلى تطوير سجل لهم ومن دون ازدواجية في إدخال البيانات.

و- السرعة الأكبير في استرجاع البيانات ومعالجتها والسهولة في تصنيف البيانات وإعادة تصنيفها من جديد ، وتحليل أفضل للمعلومات ، بما يقود الى اتخاذ قرار ذو فاعلية أكبر وتحسين ثقافة العمل والعمل بشفافية أكبر بوجود النظام ، ووضع إجراءات متناسبة بوجود النظام .

ز- الحفاظ على قاعدة بيانات دقيقة وكاملة وحديثة يمكن استعمالها في إعداد التقارير المطلوبة وحفظ السجلات ومكمنة المهام الروتينية.

4. عناصر نظام معلومات الموارد البشرية :

اعتمادا على الأطر المفاهيمية الخاصة بنظرية النظام العام و التي تحدد عناصر النظام في إطار النموذج العام . بعض النظر عن طبيعة هذا النظام و أهدافه و درجة تعقيده و مجال تطبيقه . ، فإنه يمكن تجزئة نظام معلومات الموارد البشرية إلى العناصر الأربعة التالية¹ :

- المدخلات :

تعد المدخلات الأساس في توليد المخرجات المطلوبة من قبل المستفيدين ، لذا تقتضي الضرورة تحديدها على أسس صحيحة و سليمة و بالمواصفات المطلوبة ، فالمادة الأولية الجيدة ينتج عنها سلعة جيدة - و تمثل مدخلات نظام معلومات الموارد البشرية في البيانات فقط و التي يقصد بها المادة الخام التي تستخدم لتوليد معلومات لصانع القرار ، حيث يمكن تصنيفها إلى ثلاثة أنواع هي :

- البيانات المتعلقة بالموظفي كالبيانات الشخصية ، المؤهلات الدراسية ، الخبرات العلمية السابقة ، بالإضافة إلى البيانات المتعلقة بالحياة الوظيفية كتاريخ التحاق الموظف بالوظيفة ، التدرج الوظيفي الخ.

¹ سناه جييرات، تقييم أثر نظم معلومات الموارد البشرية في تحسين الاداء البشري بالمؤسسة الاقتصادية من منظور المستعملين - دراسة عينة من المؤسسات الاقتصادية -، أطروحة دكتوراه تخصص علوم التسيير، جامعة محمد خيضر بسكرة، الجزائر، 2014/2015، ص 82-83.

- البيانات المتعلقة بالوظائف و التي تشمل مثلا مسميات الوظائف و أرقامها و موقعها التنظيمية و كل التعديلات التي تطرأ عليها.

- البيانات المتنوعة كبيانات سياسات التوظيف و السياسات الخاصة بسوق العمل . هذه البيانات يتم الحصول

عليها من مصادرين هما:

- المصادر الداخلية : و هي البيانات التي تعكس واقع البيئة الداخلية للمنظمة التي يعمل فيها نظام معلومات الموارد البشرية . و يتم الحصول على هذه البيانات من أنظمة المعلومات الفرعية الأخرى ، إذ تعد هذه البيانات في الأصل مخرجات لأنظمة المعلومات الفرعية الأخرى الموجودة في المنظمة كنظام معلومات الإنتاج ، نظام معلومات التسويق ، نظام معلومات الموارد البشرية الخ ، و ذلك في إطار علاقة التكامل بين الأنظمة الوظيفية.

- المصادر الخارجية : و هي المصادر التي تقع في البيئة الخارجية الخارجية للمنظمة ، و التي تعكس الجهات التي تتفاعل معها المنظمة بوصفها نظام مفتوح . و هذه الجهات تتمثل في : الموردين ، المنظمات المنافسة ، المؤسسات المالية الداعمة للعملة ، المنظمات الحكومية الخ.

- عمليات المعالجة :

هي النشاطات التشغيلية التي تتم على المدخلات ، و المتمثلة في العمليات التحليلية و الحسابية و الإحصائية بهدف تحويلها إلى صورة واضحة يمكن الاستفادة منها بالشكل الجيد ، حيث يتم أولا تسجيل ورصد البيانات من مصادرها ثم ترتيبها و تنسيقها وفق نمط معين حسب الاحتياجات و ذلك بالاستعانة بالبرامج المعلوماتية المتوفرة ، و أخيرا تخزينها و الحفاظ عليها لاستدعائها عند الحاجة ، وذلك في ملفات معينة * يطلق عليهم اسم قاعدة بيانات الموارد البشرية التي تخضع للتفسير تبعا للتغيرات الحاصلة في النشاطات التي تولد عنها البيانات.

- المخرجات :

تتمثل بمجموعة كبيرة من المعلومات المعدة وفق أشكال متنوعة مثل التقارير و المخططات و الأشكال البيانية و التي تطلب من داخل المنظمة أو خارجها . ومع حجم و نوع مخرجات نظام معلومات الموارد البشرية تختلف من نظام إلى آخر و حسب نوع و حجم العمل الذي تقوم به المنظمة ، فإنها تحظى بأهمية بالغة مقارنة بباقي مخرجات أنظمة المعلومات الأخرى الموجودة في المنظمة نظراً لتنوع المستفيدين منها من المستويات الدنيا إلى المستويات العليا للمنظمة . تعدد يرجع أساساً لعاملين هما :

- تعدد تطبيقات النظام التي تمس مختلف جوانب التنظيم.
- تخصص عمل هذا النظام في مورد لا تخلو منه أي إدارة أو وحدة تنظيمية موجودة في المنظمة .
- لذا ، فالأمثلة متعددة لهذه المخرجات ، و التي نذكر منها على سبيل المثال و ليس الحصر ما يلي:
- خطط و برامج عن الوظائف و الموظفين
- معلومات عن الأنشطة الإدارية كالتوظيف ، التكوين ، الترقية ، تقييم الأداء الخ .
- تقارير عن أوضاع الموارد البشرية و المهارات حاليا و سابقا و مستقبلا.

و يمكن أيضاً توضيح مخرجات نظام معلومات الموارد البشرية على شكل نظم فرعية كما يلي¹ :

- **النظام الفرعي لتخطيط الموارد البشرية:** يساعد هذا النظام الإدارية على تحديد الاحتياجات المستقبلية من الأفراد، حيث أن عملية التخطيط هذه تتطلب نوعين من البيانات؛ بيانات تنظيمية حول الهيكل التنظيمي مثلاً،

¹ مرادي مراد، أهمية نظم المعلومات الإدارية كأداة للتحليل البياني في المؤسسات الصغيرة و المتوسطة الجزائرية، دراسة حالة شركة CHIALI Profiplast بسطيف، مذكرة ماجستير في العلوم الاقتصادية، جامعة فرhat عباس سطيف ، الجزائر، 2009/2010، ص 52.

أساليب العمل، معدات وأجهزة العمل بالمؤسسة، تشريعات وقوانين العمل بالدولة وغيرها ، وبيانات عن الموارد البشرية؛ كالتعليم والتدريب، الخبرة الماضية، مستويات الأداء ، القابلية للترقية. ... الخ.

– النظام الفرعي للاستقطاب والتعيين: يساعد في متابعة المهارات المتوفّرة في البيئة الخارجية وتوفير المعلومات عنها، وكذلك المساعدة في عمل الأبحاث الداخلية لإيجاد مرشحين للعمل بالمؤسسة.

– النظام الفرعي لإدارة قوة العمل: يتضمن هذا النظام عدد من التطبيقات، من أهمّها تلك الخاصة بتقييم الأداء ، التدريب والترقية، إعادة التخصيص والتناوب الوظيفي وانضباط العاملين.

– النظام الفرعي للأجور والمرتبات: يشتمل هذا النظام على عدد من التطبيقات المتعلّقة بحساب رواتب العاملين والعلاوات والأجور الإضافية.

– النظام الفرعي للمزايا المالية: يحتوي هذا النظام على التطبيقات المستخدمة في إعداد الإعانات المالية للعاملين الحاليين والمتقاعدين.

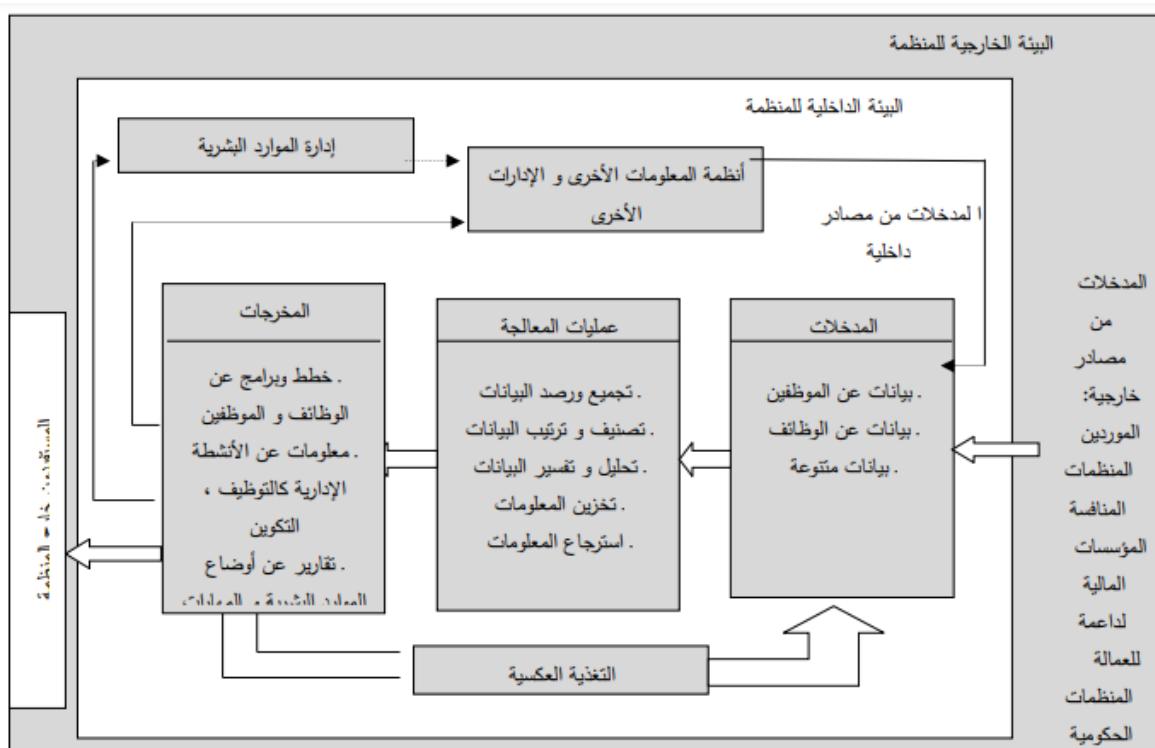
– النظام الفرعي لإعداد التقارير البيئية: والذي يتضمن مجموعة من التطبيقات تدعم المؤسسة في الوفاء بمسؤولياتها تجاه الجماهير الخارجية.

– التغذية العكسية :

تمثل العنصر الذي يتم من خلاله قياس مخرجات نظام معلومات الموارد البشرية على وفق معايير محددة، ويرتكز على المقارنة بين المعلومات التي تم توفيرها فعليا من قبل النظام و بين المعلومات المستهدفة و المخطط توفيرها بهدف تحديد الانحرافات فيما بينها و تشخيص أسبابها و تصحيحها . و تكتسب المعلومات المرتدة أهمية خاصة في نظام معلومات الموارد البشرية نظرا لارتباط مخرجاته بمهمة صنع القرارات و التي تعد المعيار في قياس فاعلية هذا النظام ، كما تسمح بمتابعة التغيرات في سياسات و إجراءات شؤون الأفراد و كذا تدعيم الرقابة عليهم.

و المخطط التالي يوضح نموذجا تفصيلا لعناصر نظام معلومات الموارد البشرية

شكل رقم (07): عناصر نظام معلومات الموارد البشرية



المصدر : سنا جبیرات، مرجع سبق ذكره، ص 84.

وما سبق ، فإن عناصر نظام معلومات الموارد البشرية تتكامل مع بعضها البعض و تتفاعل مع البيئة الخارجية

للنظام ل يؤدي دورا أساسيا في دعم وظيفة و تسيير الموارد البشرية ومن ثمة الوصول إلى حسن استخدام الموارد

البشرية بما يحقق الأهداف التنظيمية للمنظمة.

ثالثا : نظم معلومات الإنتاج

1. مفهوم نظم معلومات الإنتاج :

يعرف بأنها إحدى نظم المعلومات المبنية على الحاسوب الآلية التي توفر المعلومات اللازمة لدعم جميع الأنشطة المتعلقة بـ التخطيط والرقابة على عمليات تصنيع المنتجات المختلفة.¹

ويعرف أيضا على أنه "النظام الذي يتولى إمداد مديرية الإنتاج بـ المعلومات منظمة و كاملة و دقيقة، عن التدفق الطبيعي للعمليات والمواد والمنتجات من سلع و خدمات، وكل الأنشطة الأساسية ذات العلاقة بالـ التخطيط، والرقابة على الإنتاج والنقل والعمليات، أي أن نظام معلومات الإنتاج مهمته معالجة البيانات ، و إنتاج المعلومات الإنتاجية الضرورية لـ اتخاذ القرارات الإدارية ، ويـ يـسعـيـ نـظـامـ مـعـلـومـاتـ الإـنـتـاجـ إـلـىـ تـحـقـيقـ جـمـلةـ مـنـ الـأـهـدـافـ مـنـهـاـ:

- مـسـاعـدـةـ الـعـمـلـيـةـ الإـنـتـاجـيـةـ فـيـ سـرـعـةـ الـاسـتـجـابـةـ لـاـحـتـيـاجـاتـ الـزـبـائـنـ.
- تـقـدـيمـ الـمـعـلـومـاتـ فـيـ الـوقـتـ الـمـنـاسـبـ،ـ وـالـتـيـ تـمـكـنـ مـنـ تـحـلـيلـ الـعـمـلـيـاتـ الإـنـتـاجـيـةـ فـيـ الـوقـتـ الـحـالـيـ وـالـمـسـتـقـبـلـ.
- تـحـسـينـ درـجـةـ التـنـسـيقـ بـيـنـ إـدـارـةـ الإـنـتـاجـ وـإـدـارـاتـ الـأـخـرـىـ .
- دـعـمـ مـتـخـذـيـ الـقـرـارـ وـمـرـاقـبـةـ الـعـمـلـيـاتـ الإـنـتـاجـيـةـ وـمـسـاعـدـةـ الـنـظـامـ الرـقـابـيـ لـلـإـنـتـاجـ.²

تـؤـسـسـ نـظـامـ مـعـلـومـاتـ التـصـنـيعـ وـالـإـنـتـاجـ غـايـاتـ الـإـنـتـاجـ،ـ التـخـزـينـ،ـ وـمـتـابـعـةـ مـدـىـ توـفـرـ الـمـوـادـ الـخـامـ الـلـازـمـةـ لـلـإـنـتـاجـ،ـ كـمـاـ تـعـمـلـ عـلـىـ جـدـولـةـ التـجـهـيزـاتـ،ـ التـسـهـيـلـاتـ،ـ الـمـوـادـ،ـ وـالـعـمـالـةـ الـمـطـلـوـبـةـ لـإـتـامـ الـعـمـلـيـةـ الإـنـتـاجـيـةـ،ـ كـمـاـ تـبـيـنـ نـظـامـ مـعـلـومـاتـ الـإـنـتـاجـ الـطـرـيقـةـ الـتـيـ تـسـهـلـ عـلـىـ تـكـنـوـلـوـجـيـاـ الـمـعـلـومـاتـ تـقـدـيمـ الـمـنـتـجـ الـذـيـ يـرـغـبـ بـهـ الـعـمـيلـ فـيـ الـمـكـانـ وـالـزـمـانـ الصـحـيـحـ.

¹ قصي علي عمار، مقرر نظم المعلومات الإدارية، جامعة الشام الخاصة، كلية العلوم الإدارية، قسم إدارة الموارد البشرية، ص 134.

² دالي علي لمياء، دور نظام معلومات الإنتاج في مراقبة الإنتاج - دراسة ميدانية بـ مؤسسة صناعة الكواكب فرع جنرال كابل بـ سـكـرـ،ـ مجلـةـ أـبـحـاثـ اـقـتـصـادـيـةـ،ـ العـدـدـ 16ـ،ـ دـيـسـمـبـرـ 2016ـ،ـ جـامـعـةـ مـحـمـدـ خـيـضـرـ بـسـكـرـةـ،ـ صـ 275ـ.

تعمل نظم معلومات الإنتاج على المستوى التشغيلي: لمعالجة الأوضاع المختلفة المتعلقة بمهام التصنيع والإنتاج.

أما على المستوى الإداري تخلل وترقب الموارد، وتكلفة نظم معلومات الإنتاج: فإن الإنتاج، كما تعمل على المستوى المعرفي على تأمين ونشر المعرفة والخبرة لقيادة العملية الإنتاجية.

كما تختتم نظم معلومات الإنتاج على المستوى الاستراتيجي: بدعم الأنشطة التي تختتم بالخطيط والمراقبة لعملية إنتاج السلع والخدمات في خطة استراتيجية طويلة الأجل من حيث الموقع، والاستثمار في تكنولوجيا جديدة.

2. أهداف نظام معلومات الإنتاج:

يمكن القول إنه يوجد مستويان من الأهداف الخاصة بنظم معلومات الإنتاج، الأهداف العامة والأهداف الوظيفية . - **الأهداف العامة:** وهنا يمكن النظر إلى نظام معلومات الإنتاج كنظام فرعى من نظام أولاً كلى وهو نظام المعلومات الإدارية، وفي هذه الحالة فإننا يمكن صياغة هذا المستوى من الأهداف كما يأتي: "تقديم المعلومات بالكلم والشكل ومستوى الجودة وفي التوقيت المطلوب لترشيد اتخاذ القرارات الخاصة بالمنظمة، ويشير هذا الهدف إلى تكامل نظام معلومات الإنتاج مع نظام المعلومات الإدارية.

- **الأهداف الوظيفية:** فيما يتعلق بالأهداف الوظيفية، فإنّ نظام معلومات الإنتاج يرتبط أساساً بوظيفة الإنتاج، وعلى ذلك فيمكن صياغة المدى الرئيسي لنظام معلومات الإنتاج كما يأتي: "تقديم المعلومات بالكلم والشكل ومستوى الجودة وفي التوقيت المطلوب لترشيد القرارات المتعلقة بوظيفة الإنتاج".

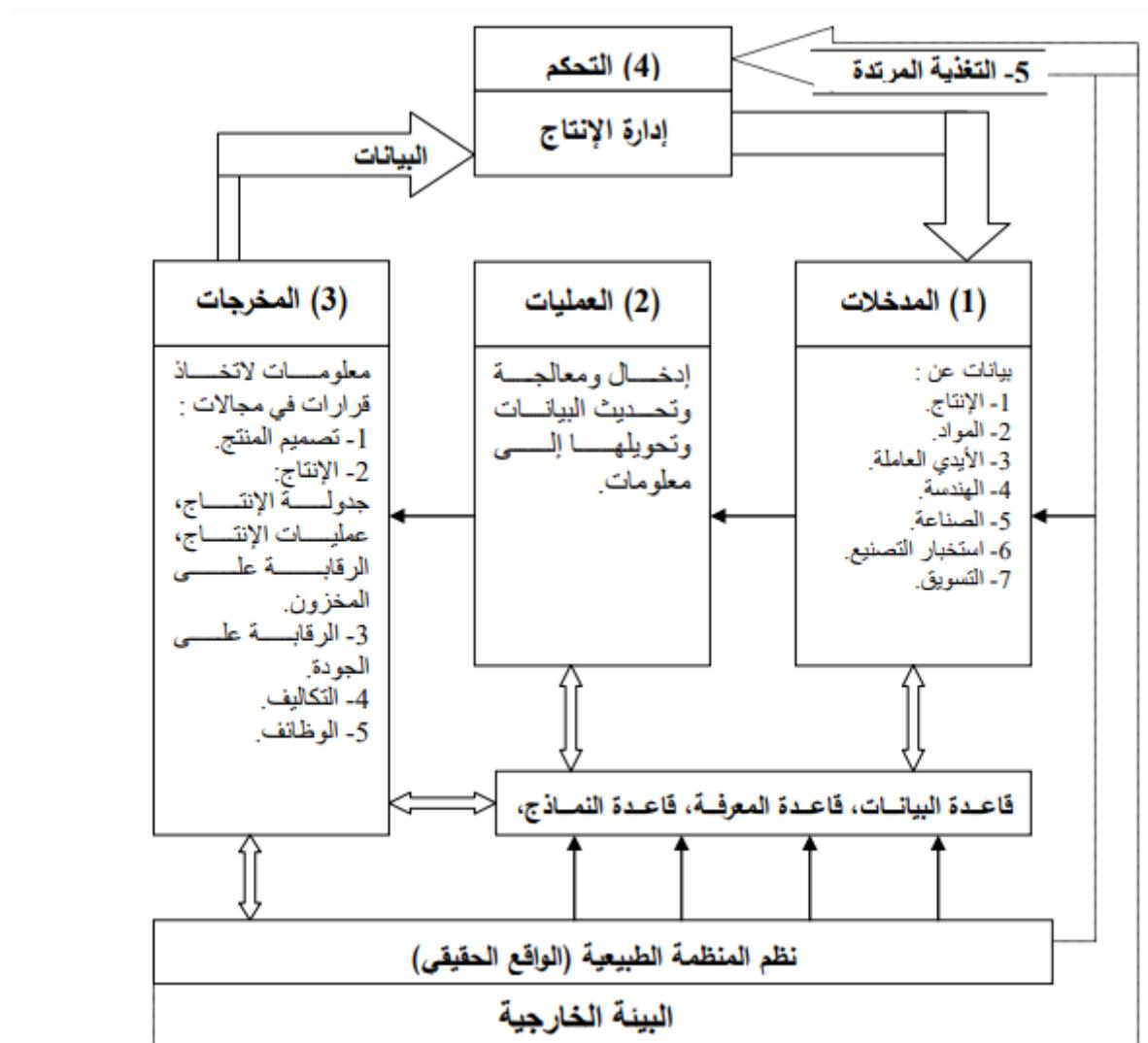
و على ذلك فإن مدير الإنتاج يأمل في أن يمده نظام معلومات الإنتاج بالمعلومات التي ترشد اتخاذ القرارات المنوطه بوظيفته، وبالتالي فإن مدير الإنتاج والعمليات يحتاجها للقيام بوظائف التخطيط والتنظيم والتوجيه والرقابة على مجالات الإنتاج المختلفة¹.

¹ فضي علي عمار ، مرجع سبق ذكره، ص ص: 135-136.

3. مكونات نظم معلومات الإنتاج

تتكون نظم معلومات الإنتاج، مثلها مثل نظم المعلومات الوظيفية الأخرى من المدخلات والعمليات والخرجات ونظامي التحكم والتغذية المرتدة.¹

شكل رقم (08): مكونات نظم معلومات الإنتاج



المصدر : فصي علي عمار ، مرجع سبق ذكره، ص 136.

¹ فصي علي عمار ، مرجع سبق ذكره، ص ص: 136-141.

ت تكون المدخلات من مصادر البيانات المختلفة، أما العمليات فتشمل عمليات إدخال وتخزين ومعالجة وتحديث البيانات وتوزيعها إلى من يحتاجها، وت تكون المخرجات من المعلومات التي تستخدمها إدارة التصنيع في مجالات تصميم المنتجات وتصنيفها، وفي معدلات المخزون، وفي الرقابة على الجودة، والرقابة على التكاليف.

أولاً. مصادر بيانات نظم معلومات الإنتاج:

تشكل البيانات المصدر الرئيسي لكمدخلات لأي نظام معلومات، ولكن طبيعة هذه البيانات هي التي تختلف من نظام إلى آخر، وكما سنلاحظ فإن مصادر بيانات الإنتاج ومعلوماته تتميز بالتنوع والغزارة، وتشمل بيانات عن الموردين، المواد، وبيانات عن الأفراد وسوق العمل والنقابات المهنية، وبيانات ومعلومات من بحوث الهندسة الصناعية، وبيانات من استخبارات التصنيع.

1- بيانات الإنتاج:

تشمل بيانات الإنتاج كل البيانات المتعلقة بعمليات الإنتاج إذ توافر الوحدات الطرفية على الأرجح في جميع أماكن التصنيع والإنتاج والتخزين، تسمح هذه الوحدات بتسجيل الأحداث التي تتم في كل مرحلة من مراحل التصنيع، بهذه الطريقة يكون نظام بيانات الإنتاج قد سجل كل الأحداث والنشاطات التصنيعية وخرزها في قاعدة بيانات الإنتاج.

2- بيانات المواد:

وهي على نوعين: نوع يتعلق ببيانات المواد الأولية، ونوع يتعلق ببيانات المواد المصنعة.

بيانات المواد الأولية: وهي البيانات المتعلقة بمصادر المواد (الموردين) وأسعارها، وت تكون قاعدة بيانات الموردين مرتبطة أيضا بقسم المشتريات في المنظمة، ولابد من أن تحدث بيانات المواد الأولية باستمرار وبخاصة فيما يتعلق بمستوى المخزون وظهور أنواع جديدة من المواد، والتغيرات في الأسعار الجارية.

بيانات المواد المصنعة: وهي بيانات عمليات الجرد التي تشمل السلع قيد التصنيع، والسلع المصنعة، خاصة ما يتعلق بمستوى المخزون من السلع الجاهزة لتلبية طلبات العملاء.

3- بيانات الأيدي العاملة :

تعد الأيدي العاملة والمواد الأولية العنصرين الأساسين في عمليات التصنيع والإنتاج، لذلك يعد نظام معلومات الموارد البشرية من نظم المعلومات الوظيفية المرتبطة مباشرةً بنظم معلومات الإنتاج بهدف توفير البيانات الإحصائية اللازمة عن نوعية الأفراد المطلوبة لخطوط الإنتاج وطبيعة المهارات المطلوبة، ومطابقتها مع المهارات الموجودة فعلاً..
ولابد أن تغذى قاعدة بيانات الأيدي العاملة بمساعدة نظام معلومات الموارد البشرية بالبيانات والمعلومات الضرورية عن نظم وقواعد العمل، وخاصة ما يتعلق بأوقات الدوام وشراائح الرواتب والتوفيق والتسریح، ولابد أن تكون إدارة التصنيع حريصة على جمع كل المعلومات المتعلقة بسوق العمل، فإذا كان الموردون يشكلون مصدراً للمواد الأولية فإن سوق العمل يشكل المصدر الأساسي للأيدي العاملة، لذلك لابد من معرفة مكونات هذه السوق وما يجري فيها من تطورات.

4- بيانات الهندسة الصناعية:

وهي البيانات المتعلقة بالخصائص الهندسية للسلع، وكذلك البيانات المتعلقة بإمكانية تصميم السلع، وكيفية بناء هذه السلع، مثل البحث في المواد الملائمة للتصنيع (هل هي من الخشب أم الحديد)، وكيفية بناء هذه المواد ونسب مزجها وترتيبها وتنظيمها.

فالبيانات الصناعية هي بيانات ومعلومات البحوث ودراسات التطوير التي تحتاجها إدارة التصنيع لتطوير المنتجات، وتعديل عمليات التصنيع، وتحديد المواصفات القياسية للمواد الخام والمواد المصنعة، وتعد بيانات الهندسة الصناعية عنصراً مهماً جداً في عمليات الرقابة خاصة على الجودة .

5- بيانات استخبارات التصنيع:

يعد هذا المصدر للبيانات الخارجية من الأهمية بمكان لتحديد موقع الشركة الصناعية في السوق التنافسية، وهو

مكلف بجمع البيانات والمعلومات المهمة عن عناصر البيئة الخارجية المرتبطة بأداء وظيفة التصنيع.

تشمل بيانات استخبارات التسويق بيانات عن سوق العمل، وسوق المواد الأولية، وسوق التكنولوجيا، ويجري

الحصول على تلك البيانات من خلال إجراء مسح شامل لهذه الأسواق من أجل بناء قاعدة بيانات تصنيع متكاملة.

6- بيانات دائرة التسويق:

قد تكون القاعدة الذهبية لتطوير وتحسين الإنتاج هي: "يبدأ التصنيع عند انتهاء التسويق"، وذلك لأن وظيفة

التصنيع ترتكز على قاعدة "تصنيع السلع التي يطلبها السوق" لذلك فإن مخرجات بيانات التسويق حول

حاجات وأدوات ورغبات العملاء تعد مدخلات أساسية لإدارة التصنيع، حتى تتمكن من إنتاج السلع التي تحدد سوق رائحة لها.

ثانياً. استخدامات مخرجات نظم معلومات الإنتاج:

إن مخرجات نظم معلومات الإنتاج هي المعلومات التي تلبي حاجات إدارة الإنتاج في اتخاذ قرارتها المتعلقة

بمجالات التصنيع الرئيسية، والتي تمثل في تصميم المنتج، عمليات الإنتاج، الرقابة على الجودة، بالإضافة إلى

المعلومات التي تشكل مدخلات لنظم المعلومات الأخرى.

1- تصميم المنتج:

يعد تصميم المنتج نقطة الانطلاق الأولى في مراحل عملية التصنيع، إذ تحدد في هذه المرحلة المراحل الموصفات الفنية والجمالية النهائية للسلعة، ونظراً للتطور المائل في حوسبة هذه المرحلة فإن عمليات التصميم أصبحت معظمها محوسبة، وظهر جيل جديد من البرمجيات المتخصصة يطلق عليه التصميم بمساعدة الحاسوب.

2- الإنتاج:

وهو العمليات التي يتم من خلالها إنشاء سلعة جديدة من المواد الأولية، تتم هذه المرحلة من خلال نشاطات متداخلة أهمها:

- جدولة الإنتاج : وهي العملية التي تعنى بوضع جدول يحدد فيه كمية المنتجات المراد إنتاجها في فترة زمنية معينة ونوعيتها، ويستخدم الحاسوب في مجال جدولة الإنتاج بشكل مكثف، نظراً لكون معظم نشاطات الجدولة تربطها علاقات خطية محددة بشكل مسبق، وهذا يسهل على المبرمجين تصميم البرمجيات الملائمة لجدولة الإنتاج بيسر وسهولة.

- عمليات الإنتاج: بعد الانتهاء من عملية التصميم تبدأ مرحلة تحويل التصميم إلى منتج حقيقي، وذلك من خلال إجراء عمليات وتحويلات مادية على المواد الأولية في مراحل وخطوات متتابعة، و كثيراً ما يستعان في تنفيذ هذه العمليات بمساعدة برمجيات الحاسوب مثل البرمجة الخطية والمسار الحرج، ونقل المواد..

3- الرقابة على المخزون:

هو النظام الذي يهتم بمراقبة حركة المواد الأولية والمواد المصنعة وتحديد مستويات المخزون التي عندها يجب إعادة الطلب، وقد تؤخذ في الحسبان العلاقة بين تكلفة التخزين و اختيار فرصة أخرى لتلبية الطلبات.

4- الرقابة على الجودة:

تعد القرارات المتعلقة بالجودة من أهم قرارات التصنيع خاصة مع انتشار مفاهيم الجودة الشاملة TQM، ومفاهيم الآيزو ISO وغيرها، وتبداً عمليات الرقابة على الجودة من لحظة إعداد شروط توريد المواد الأولية واستلامها وتخزينها، ولا تنتهي إلا بعد الحصول على تقارير مخرجات نظم معلومات التسويق عن مدى مقابلة السلع لاحتاجات العملاء، ومدى رضائهم عنها.

ويتم استخدام الوحدات الطرفية للرقابة المستمرة على الجودة في سائر مراحل التصنيع، وتسجيل الملاحظات الحية على نتائج فحوصات الجودة و تخزن في قواعد بيانات الجودة.

5- التكاليف:

تعد الجودة والتكاليف توأمِي العملية التصنيعية، فالعلاقة بينهما عادة ما تكون عكssية، وعلى الإدارة الحديثة نتيجة لاستخدامها للتكنولوجيا الحديثة المتطورة أن تعمل على تغيير هذه العلاقة، وذلك من خلال تحسين الجودة مع المحافظة على التكاليف، عن طريق تخفيف العوادم على سبيل المثال، أو إلغاء الوقت الضائع عن طريق الجدولة الدقيقة للإنتاج.

إن عمليات تحفيض التكاليف أو المحافظة عليها مع زيادة الجودة تعتمد بشكل أساسي على بيانات وتقارير العمالة والمواد الأولية وتشغيل الآلات وانتاجية كل منها، وتقارير الصيانة والأعطال وتكاليفها، هذا يعتمد أيضاً على البيانات المجمعة من جميع نقاط التصنيع المبين فيها العلاقة بين الأداء الفعلي والأداء النموذجي، وأسباب الانحرافات وكيفية معالجتها بأقل تكلفة ممكنة.

و نظرا لكثره تعدد نظم التصنيع بمساعدة الحاسب الآلي، فالاتجاه اليوم يزداد باتجاه نظم و تصنيع متكاملة تعتمد على الحاسب (CIM) (Computer Integrated Manufactory)، وهي النظم التي تندمج في نظم التصنيع بمساعدة الحاسب .

و أخيرا يمكن القول إنه ينظر إلى نظم التصنيع المتكاملة كأعلى مستوى من مستويات التقدم الصناعي حيث تجري كل عمليات التصنيع دون أن تلمسها أيد بشرية، علينا أن نتصور الآن حجم قاعدة البيانات التي تعتمد عليها هذه النظم المتكاملة، ومدى دقة وغزارة ومرنة جمع ومعالجة وتوزيع هذه البيانات، حتى يظل هذا النظام يعمل بقدرة وانتظام.

رابعا. نظم المعلومات المالية

1. مفهوم نظم المعلومات المالية :

هو " ذلك الجزء الأساسي والهام من نظام المعلومات الإداري للمؤسسة في مجال الأعمال الذي يقوم بحصر وتحميم البيانات المالية من مصادر خارج وداخل المؤسسة، ثم يقوم بتشغيل هذه البيانات وتحويلها إلى معلومات مالية مفيدة لمستخدمي هذه المعلومات خارج وداخل المؤسسة"

كما يعرف نظام المعلومات الحاسبي أيضا على أنه " أحد مكونات التنظيم الإداري الذي يختص بتحميم وتببيب ومعالجة وتحليل وتوصيل المعلومات المالية الملائمة لاتخاذ القرارات. "

كما يعرف نظام المعلومات المحاسبية بأنه " عبارة عن نظام قائم بذاته، يتكون بدوره وكل نظام المعلومات الأخرى من عدة نظم فرعية تعمل مع بعضها البعض بصورة متراقبة ومتناسبة ومتبادلة، بهدف توفير المعلومات التاريخية والالية والمستقبلية ، المالية وغير المالية ، لجميع الجهات التي يهمها أمر المؤسسة، وبما يخدم تحقيق أهدافها¹ . "

2. أهداف نظم المعلومات المالية :

تهدف نظم المعلومات المالية لتوفير وامداد الإدارة بالمعلومات الضرورية والمفيدة في عمليات اتخاذ القرارات الخاصة بتخطيط ورقابة عمليات المنظمة بما يحقق أهدافها، وهناك العديد من الأهداف لنظم المعلومات المالية تتمثل فيما يأتي² :

- 1- توفير البيانات والمعلومات المالية اللازمة لإعداد القوائم المالية المعبرة عن نتائج أعمال المنظمة خلال فترة زمنية معينة، فضلاً عن التقارير المالية الخاصة بالموازنات والخطط المالية للمنظمة.
- 2- توفير البيانات والمعلومات المالية اللازمة لدراسة التكاليف، ومقارنة التكاليف الفعلية مع التكاليف التقديرية. وكذلك دراسة الربح ومستوياته، وتحديد معدلات أداء المنظمة خلال فترة زمنية معينة.
- 3- توفير البيانات والمعلومات المالية لرسم سياسات التمويل في المنظمة ، وتحديد مصادر التمويل المناسبة.
- 4- توفير البيانات والمعلومات المالية لإعداد الخطط الاستثمارية المتمثلة في الأصول الثابتة والمتداولة.
- 5- توفير البيانات والمعلومات المالية لرسم سياسة توزيع واحتياز الأرباح.
- 6- توفير البيانات والمعلومات المالية لإدارة رأس المال العامل، بما يساعد على تحقيق التوازن بين الربحية والسيولة.

¹ جمال الدين مرازقة، جودة نظام المعلومات المحاسبية ودوره في حوكمة المؤسسات الخدمية دراسة حالة وكالة توزيع الكهرباء و الغاز أم بواقي، مذكرة ماستر كارديمي في العلوم التجارية، جامعة أم البوارقى، 2016/2017، ص 5.

² فضي علي عمار ، مرجع سبق ذكره، ص 91.

3. مكونات نظم المعلومات المالية ¹:

يتكون نظام المعلومات المالي مثل أي نظام من المدخلات والعمليات والمخرجات إضافة إلى التغذية العكسية.

1- مدخلات:

مدخلات نظم المعلومات المالي يتكون من الأنظمة الفرعية الآتية:

1 . النظام الفرعي لمعالجة البيانات:

يعد نظام معالجة البيانات من أوائل نظم المعلومات التي استخدمت في المنظمات، لأنه لا يمكن لأي منظمة أن

تنجز أعمالها دون وجود نظام معالجة البيانات، سواءً أكان ذلك يدوياً أو نصف يدوياً أو حتى حاسوبياً .

ويهدف هذه النظام إلى خدمة المديرين في المستوى التشغيلي على متابعة وتقدير الأداء للأنشطة والعمليات الخاصة

بالمنظمة. بمعنى آخر، أن هذه النظم تساعد المنظمة على القيام بالإجراءات الالزامية لمعالجتها اليومية و متابعة الأنشطة

المختلفة، وبالتالي فإن هذه النظم تتعامل مع السجلات التفصيلية الخاصة بأنشطة المنظمة.

فالنظام الموجه لمعالجة وتشغيل البيانات المالية داخل المنظمة يسمى النظام الحاسبي. يعتبر نظام البيانات الحاسبية

تسجيلاً لكل حدث مالي تم في المنظمة من حيث : ماذا حدث، ومتى حدث، ومن المشاركون فيه، وما هي كمية

الأموال المرتبطة به، فمسؤولية إعداد الميزانية تقع على عاتق وظيفة المحاسبة علماً بأن كل الإدارات الوظيفية ليها

مسؤولية تجاه الميزانية. ويمكن الاستفادة من هذه البيانات في رسم الاستراتيجيات وصنع القرارات وتقدير المركز

المالي.

¹ فضي علي عمار ، مرجع سبق ذكره، ص ص 90-100.

2. المراجعة الداخلية والتدقيق:

تعرف المراجعة الداخلية بأنها نشاط تقييمي مستقل داخل المنظمة يهدف إلى التأكد من صحة العمليات المحاسبية والمالية والعمليات الأخرى من أجل خدمة الإدارة، وهي وسيلة رقابية إدارية تعمل على قياس وتقدير فعالية وسائل الرقابة الأخرى.

ولنظام المراجعة والتدقيق نوعين رئيسيين:

- 1- مراجعة مالية: تهم بالتأكد من دقة البيانات والمعلومات في سجلات المنظمة.
- 2- مراجعة تشغيلية: وتحدف إلى التأكد من صحة الإجراءات المتبعة في أداء العمليات والوظائف المختلفة في المنظمة.

وبهذا الصدد نرى أن المراجعة والتدقيق بشقيها الداخلي والخارجي لها أهمية بالغة في الواقع العملي للمنظمات، لأنها أدوات رقابية هامة تساعد الإدارة على اختلاف مستوياتها (عليا، وسطى، تنفيذية) في توفير البيانات والمعلومات لها من خلال التقارير الدورية المستمرة التي تميز بصدقها ودقتها وموثوقيتها والتي تساهم في عملية صنع القرارات الرشيدة.

3. مصادر التمويل:

وظيفة التمويل هي النشاط الذي يتم بموجبه تحديد مصادر الأموال الالزام لجميع أنشطة المنظمة ولكلافة المستويات الإدارية والسعى إلى تأمين هذه الأموال بالوقت المناسب وبأقل التكاليف.

وتتضمن بيانات مصادر التمويل البيانات الخاصة بالجهات التي تمول استثمارات المنظمة، وما هي الشروط التي يتم فيها التمويل، وهل هو تمويل ذاتي أم تمويل خارجي، وما معدل الفائدة وشروط الدفع والضمانات.

ومن أهم مصادر التمويل:

أ- رأس مال المظمة: يعد من المصادر الهامة والضرورية للتمويل ولا سيما في بداية عمل الشركة، باعتباره الدعامة الأساسية التي تعتمد عليها الشركة وتمثل مقدار الأموال التي تخصص للشركة عند إحداثه، وتعد هذه الأموال الضمانة للزبائن ولكلأفة المتعاملين مع المنظمة، إضافة إلى أن هذه الأموال تعد حماية للشركة من الهزات التي تنجم عن الظروف الاقتصادية ولمواجهة الخسائر الغير متوقعة .

ب- الودائع بكافة أنواعها (جارية – لأجل – توفير): التي تعد مصدرا هما من مصادر التمويل حيث يتم توظيفها واستغلالها للقيام بالمشاريع الاستثمارية.

ج- الأرباح المحتجزة: وتعتبر أحد مصادر التمويل الذاتية للمنظمة، وهي الجزء الفائض القابل للتوزيع الذي حققه المنظمة من ممارسة نشاطاتها في السنة الحالية أو في السنوات السابقة ولم يدفع في شكل توزيعات. كما أن هنالك الاحتياطات التي تعتبر أيضا مصدرا هاما من مصادر التمويل الذاتية وتنقطع من الأرباح الصافية وتتوفر نوعا من الحماية لمواجهة التغيرات المستقبلية.

4. محفظة الأوراق المالية:

تسثمر المنظمات جزءا من أموالها في شراء الأوراق المالية التي تحقق لها ربحا ، و تتالف محفظة الأوراق المالية من السندات الحكومية والسندات الغير حكومية وأسهم الشركات الصناعية الكبرى، والمشتقات المالية، وكل نوع من أنواع الأوراق المالية يمثل سبيلا مختلفة عن الأنواع المالية الأخرى.

5. نظام الاستخبارات المالية:

هي المصدر الذي يؤمن البيانات والمعلومات الرسمية الشفوية المؤثقة لتحديد أفضل المصادر للتمويل، و تحديد أفضل أوجه الاستثمار ولتحقيق هذا الهدف يهتم نظام الاستخبارات المالية بجمع معلومات خارجية عن

المساهمين والمؤسسات المالية والأجهزة الحكومية المختلفة للتعرف على العوامل التي يمكن أن تؤثر على التدفقات المالية للشركة، بالإضافة إلى نشر معلومات إلى هذه الجهات لبيان المركز المالي الحقيقي للشركة، وتقوية صورتها المالية في نظر المساهمين، و في نظر الأطراف المالية المتعاملة مع الشركة :

يعتبر الاهتمام بشؤون المساهمين من أكثر أنشطة نظام الاستخبارات المالية شيوعا في المنظمات المساهمة كبيرة الحجم. غالبا ما يتضمن الهيكل التنظيمي للإدارة المالية في معظم هذه الشركات قسما يهتم بشؤون المساهمين. يقوم هذا القسم بدور حلقة الوصل بين الشركة والمساهمين فيها. ويتولى هذا القسم نشر المعلومات المالية عن الشركة في صورة تقارير دورية (سنوية، ونصف سنوية) تظهر الوضع المالي، وربحية الشركة، وموقف الأصول والاستثمارات والعائد. غالبا ما تكون هذه التقارير ملخصة ومبسطة وتحتوي على أشكال توضيحية ورسومات بيانية يسهل للمساهمين فهمها والتعرف على المركز المالي للشركة من خلالها.

بالإضافة إلى المعلومات الخارجية من هذا القسم للمساهمين يوجد أيضا تدفق داخلي للمعلومات من المساهمين للشركة. فالمساهمين يمكن أن يعبروا عن شكوكهم ومقترناتهم وأفكارهم وتقديم أي معلومات أخرى للشركة من خلال هذا القسم. يمكن أيضا نقل معلومات من من والي الشركة عن طريق عقد لقاءات سنوية بين الإدارة والمساهمين لعرض نتائج الأعمال وتبادل الآراء بشأن تحسين أداء المنظمة.

— بالإضافة إلى نشاط تجميع ونقل المعلومات بين الشركة والمساهمين، يقوم نظام الاستخبارات المالي أيضا بتجميع ونقل المعلومات بين الشركة والأجهزة والمؤسسات المالية في المجتمع مثل المصارف وشركات التأمين والبورصات وغيرها. فعادة ما تنقل المعلومات الواردة عن هذه الأجهزة في شكل تقارير دورية وقواعد بيانات. غالبا ما تتضمن المعلومات الواردة عن هذه الأجهزة والمؤسسات المالية مؤشرات حجم القروض وآجالها وعملاتها.

كما تشكل الأنظمة الحكومية مصدراً مهماً من مصادر نظم معلومات المالية ، فكثيراً من الحكومات تحدد ما يجب وما لا يجب أن تفعله الشركات عندما تتعامل بالأموال ، وبخاصة ما يتعلق بأموال القطع الأجنبي الناتجة عن عمليات الاستيراد والتصدير . ومن أهم البيانات المتعلقة بالاتجاهات العامة للبيئة المالية هي اتجاهات معدل الفائدة وحالة ميزان المدفوعات ومعدل الصرف

ويعتمد نظام الاستخبارات المالية على عدة أساليب للحصول على المعلومات:

1- الاتصالات غير الرسمية: معظم بيانات ومعلومات نظم الاستخبارات المالية تصل إلى المنظمة من خلال اتصالات غير رسمية بين الإدارة العليا للمنظمة ونظائرها من منظمات ومؤسسات وأجهزة مالية أخرى ، ويتم تبادل الكثير من البيانات والمعلومات أو على موائد الطعام التي تضم رجال الأعمال والمال ، وأهم المعلومات التي تليفوونيا يتم تبادلها أسعار الأوراق المالية والفائدة وأسعار الصرف وغيرها.

2- المنشورات المطبوعة: تعتبر المجالات والجرائد المالية المتخصصة مصدراً هاماً لنظم الاستخبارات المالية، بالإضافة إلى التقارير الدورية والنشرات الاقتصادية للمصارف وشركات التأمين وغيرها من المؤسسات المالية.

4- القواعد الإلكترونية للبيانات: وهي قواعد بيانات تحتوي على البيانات الاقتصادية والمالية عن الأسواق المالية وأسعار الأوراق المالية المدرجة في هذه الأسواق، وأسعار الصرف والفائدة بالإضافة إلى التقارير المالية للشركات.

6 . التخطيط الاستراتيجي:

وبما أننا نتحدث عن مدخلات نظام المعلومات المالي سوف نركز على التخطيط المالي الاستراتيجي والذي ينطوي على التحليل البيئي للمنظمة، وتحديد مواطن الضعف والقوة في الأداء المالي، وبالتالي تحديد الفرص والتهديدات التي تواجه المنظمة. ثم يتم وضع الخطة المالية الاستراتيجية على المدى الطويل والمتوسط والقصير

على كيفية الحصول على الأموال من مصادرها المختلفة وكيفية استثمارها وانفاقها بحيث يتم الحصول على أكبر فائدة من وراء هذه الاستثمارات.

ثانيا . العمليات :

أنواع ومصادر بيانات نظم المعلومات المالية

1-البيانات التي تحصل عليها من العمليات الخارجية والتي تنشأ من عملية التبادل بين المنظمة وبين الأطراف الخارجية المعاملة معها مثل (المدينون، الدائنون، المستثمرون، الجهات الحكومية والرسمية،...، الخ).

2-البيانات التي تحصل عليها من العمليات الداخلية والتي تنشأ من العمليات بين الأقسام الداخلية في المنظمة.

ثالثا . ^ المخرجات:

تتجه مخرجات نظام المعلومات المالي لخدمة الأنشطة التالية:

1 . النظام الفرعى للرقابة المالية:

تعرف الرقابة المالية بأنها النشاط التي تقوم به جهات خارجية أو داخلية في المنظمة على أساس معايير محددة بهدف التأكد من أن الأداء الفعلي يتم كما هو مخطط له ووفق المعايير الموضوعة وتحليل الانحرافات والأخطاء في حال وجودها ومعرفة أسبابها ومن ثم تصحيحها بالوقت المناسب وبأقل تكلفة.

للرقابة المالية أدوات يمكن الاعتماد عليها من أجل مقارنة الأداء الفعلي وفقا لما هو مخطط و من أهم هذه الأدوات :

أ) التحليل المالي : يعتبر من أهم أدوات الرقابة المالية لأنه يوفر البيانات والمعلومات المالية الدقيقة عن المركز المالي للمنظمة، وهو نشاط يسق التخطيط المالي ويلازمه، ويتعلق بتحويل البيانات المدونة في القوائم المالية إلى معلومات ذات دلالة معينة حسب الجهة التي تقوم بهذه العملية، وهو وسيلة للتعرف على نقاط القوة والضعف في السياسات المالية.

ب) التقارير المالية : تعد التقارير المالية من وسائل الرقابة المالية التي يمكن الاعتماد عليها، لأنها تصف الأحداث المالية والتغيرات التي تطرأ عليها أثناء تنفيذ الخطة المالية وعند الانتهاء منها.

ج) الموازنة التخطيطية: تعد الموازنة التخطيطية من الوسائل الهامة المستخدمة في الرقابة المالية وهي خطة عمل شاملة لأعمال المنظمة لمرحلة مقبلة قد تكون سنة أو أقل أو أكثر.

2 . النظام الفرعي للتنبؤ المالي : يعتبر التنبؤ المالي من المهام الرئيسية للمدير المالي، تتركز نشاطات التنبؤ المالي في الكشف والتحديد الدقيقين للتدفقات المالية الداخلية والخارجية، وبخاصة تلك المتعلقة باحتياجات المنظمة المالية في المستقبل البعيد، وذلك للاحاطة ضد المخاطر المحتملة، والاستعداد لاستغلال الفرص المتاحة.

3 . النظام الفرعي لإدارة النقدية : تعتبر إدارة النقدية جزء من النظام المالي للمنظمة، ويستهدف هذا النظام تحقيق التوازن بين التدفقات النقدية الداخلية للمنظمة والخارجية منها. المدير المالي يمكن أن يطرح أسئلة ثم بناءً على الإجابات يقوم بتعديل التوقعات النقدية الداخلية والخارجية للشركة. فاتخاذ قرار مثلاً بتأجيل الدفع لل媿وردين خلال فترة معينة قد يترب عليه أن تتحقق الشركة فائض نقداً لم يكن ليحدث لو لا هذا القرار

المحور الثالث : تكنولوجيا الإعلام والاتصال

قبل التطرق إلى موضوع تكنولوجيا الإعلام والاتصال، وجب الوقوف عند العديد من المفاهيم والمصطلحات التي تكون بمثابة الطريق المؤدي إلى فهم وتحليل الظاهرة تحليلًا دقيقًا وعميقًا، والتي تعنى بتكنولوجيا المعلومات والاتصال من منظور اتصالي كي يتسعى لنا تفقي تأثيراتها في جوانب عددة.

1. مفهوم التكنولوجيا¹ :

يجب بداية التمييز بين التقنية "Technique" و التكنولوجيا "Technologie" .
التقنية هي كيفية التصرف، طريقة، وسيلة، أو فعل مجسدة عن طريق تجميع خاص لعناصر (مورد، معرفة، حركة يد عاملة،.. الخ) و التي تسمح بتحويل المواد الأولية إلى منتج. فالتقنية تعمل على مزج عناصر المعرفة الخاصة بميدان ما بغية اتخاذ شكلها النهائي كمنتج.

التكنولوجيا " : يقصد بها المعرفة المنهجية للتقنية، فهي مجموع المعرف العلمية و التقنية التي يجب أن تتحكم بها من أجل تشكيل الأهداف، فالتقنيات تتطور وفق العلوم و التقنيات فهما متلازمتان، و تنتشر بفعل انسياق السريان العادي أو التقليد. "

التكنولوجيا اللغة :

مدلول الكلمة **Technology** التي تتركب من مقطعين، الأول **Techno** : وهي مشتقة من الكلمة اليونانية **Techno** ، وتعني الحرفة أو الصنعة أو الفن، الوسيلة والثاني **Logy** ، وهي مأخوذة من الكلمة اليونانية **Logos** ، والتي تعني علم أو دراسة . معنى الكلمة كلها " علم الوسيلة " التي يستطيع بها الإنسان بلوغ مراده

¹ قابوش، محاضرات مقياس تكنولوجيا الإعلام والاتصال، جامعة العربي بن مهيدى- أ.م البواقي، 2019/2020، ص ص:4-78

ويرى البعض أن الجزء الأول من الكلمة Technology مشتق من المفردة Technique ومن ثم يترجمها إلى العربية إلى تقنية أو تكنولوجيا، ويعبر عنها البعض بلفظ تقانة أو تقانات، وهي تعني العلم التطبيقي، أو الطريقة الفنية لتحقيق غرض معين، أو مجموع الوسائل المستخدمة لتوفير كل ما هو ضروري لعيشة الناس ورفاهيتهم.

من خلال تتبع تعاريفات العلماء والباحثين المعاصرين لمصطلح التكنولوجيا، يتضح أن مفهوم التكنولوجيا يرجع إلى معانٍ ثلاثة على النحو التالي:

1- استثمار المعرفة: المستمدّة من النظريات ونتائج البحوث وتطبيقاتها، ولذلك تعرف التكنولوجيا بأنّها: "توظيف المعرفة العلمية لتلبية حاجات الإنسان وتنمية المجتمع."

2- نتاج استثمار المعرفة: وهي بذلك تشمل الأجهزة والأدوات والآلات والمخترعات وكل الوسائل الناتجة من التطبيق العملي للمعرفة العلمية، وبذلك تعرف التكنولوجيا بأنّها: "مختلف أنواع الوسائل التي تستخدم لإنتاج المستلزمات الضرورية لراحة الإنسان، واستمرارية وجوده."

3- الاستخدامات العملية لنتاج استثمار المعرفة: ويقصد به مجموعة المعرفات والمهارات الالزامية للتعامل مع الآلات والأجهزة الناتجة عن استثمار المعرفة العلمية حتى يستطيع الحصول على الأهداف المنشودة من ورائها، ومن هنا تعرف التكنولوجيا بأنّها: "كل الطرق التي يستخدمها الناس في اختراعاتهم واكتشافاتهم لتلبية حاجاتهم وإشباع رغباتهم"

يمكن تعريف التكنولوجيا بأنّها: مجموعة من النظم والقواعد التطبيقية وأساليب العمل التي تستقر لتطبيق المعطيات المستحدثة لبحوث أو دراسات مبتكرة في مجالات الإنتاج والخدمات كونها التطبيق المنظم للمعرفة والخبرات

المكتسبة التي تمثل مجموعات الوسائل والأساليب الفنية التي يستعملها الإنسان في مختلف نواحي حياته العلمية وبالتالي فهي مركب قوامه المعدات والمعرفة الإنسانية.

كما تعرف التكنولوجيا أيضا على أنها: "عملية أو مجموعة من العمليات تسمح من خلال طريقة واضحة للبحث العلمي، بتحسين التقنيات الأساسية وتطبيق المعرف العلمية من أجل تطوير الإنتاج الصناعي.

ومن هذا المنظور، فرقة وثيقة التعليم التفاعلي" إستراتيجية تكنولوجيا المعلومات والاتصال للمدارس" التي أصدرتها وزارة التعليم في كوبا عام 1998 بين تكنولوجيا المعلومات وتكنولوجيا الاتصال على النحو التالي:

أ - تكنولوجيا المعلومات¹ :

يتضمن مفهوم تكنولوجيا المعلومات كل نظم و أدوات الحاسوب التي تتعامل مع إنسياق الرمزية المعقدة من المعرفة أو مع القدرات الإدراكية الذهنية و في حقول التعليم والذكاء، بذلك تشكل تكنولوجيا المعلومات مظلة شاملة لكل علاقات التكنولوجيا بمعطيات الفكر الإنساني.

و من هذا نجد عدة تعاريف لتكنولوجيا المعلومات ذكر منها :

يعرف روجر كارتر تكنولوجيا المعلومات بأنها : "الأنشطة والأدوات المستخدمة لتلقي، تخزين، تحليل، تواصل المعلومات في كل أشكالها، تطبيقها لكل جوانب حياتنا شاملة، المكتب، المصنع و المنزل". و يميز روجر كارتر بين ثلاث جوانب رئيسية لتكنولوجيا المعلومات :

الجانب الأول : تكنولوجيا تسجيل البيانات وتخزينها،

الجانب الثاني : تكنولوجيا تحليل البيانات،

الجانب الثالث : تكنولوجيا توصيل البيانات (الاتصال).

¹ بدر الدين زوافة ، محاضرات تكنولوجيا الإعلام و الاتصال ، ص ص:10-11 .
80

وتعزى تكنولوجيا المعلومات بأنها : "خلط من أجهزة الكمبيوتر و وسائل الاتصال ابتداء من الألياف الضوئية إلى الأقمار الصناعية و التقنيات المصغرات و الفلمية و الاستنساخ، تمثل مجموعة كبيرة من الاختراعات الذي يستخدم المعلومات خارج العقل البشري".

وتعزى تكنولوجيا المعلومات على أنها : "القاعدة الأساسية التي تبني في ضوئها المنظمات الإدارية و المنشآت ميزتها التنافسية". و يقصد بالتكنولوجيا كل أنواع المعرفة الفنية و العلمية والتطبيقية التي يمكن أن تسهم في توفير الوسائل، المعدات، الآلات، الأجهزة الميكانيكية و الإلكترونية ذات الكفاءة العالية و الأداء الأفضل التي تسهل للإنسان الجهد و توفير الوقت و تحقق للمنظمة أهدافها النوعية و الكمية بكفاءة و فاعلية".

كما عرفتها وزارة التجارة والصناعة البريطانية تعريفا شاملا هي : "الحصول على البيانات و معالجتها و تخزينها و توصيلها و إرسالها في صورة معلومات مصورة أو صوتية أو مكتوبة أو في صورة رقمية، ذلك بواسطة توليفة من الآلات الإلكترونية و طرق المواصلات السلكية و اللاسلكية".

و عرف (Haag et peter) تكنولوجيا المعلومات بأنها : "مجموعة من الأدوات التي تساعد مستخدميها على التعامل بالمعلومات و إنجاز الفعاليات أو الأنشطة ذات العلاقة بمعالجة المعلومات".

ومن خلال هذه التعريفات يتضح لنا أن تكنولوجيا المعلومات تمثل في مختلف الوظائف من تجميع للبيانات وتحليلها و تخزينها و إسترجاع المعلومات و ذلك عن طريق التكامل بين الآلات الإلكترونية و نظم الإتصالات الحديثة.

2. مفهوم المعلوماتية :

مفهوم المعلوماتية أوسع من كونها حوسبة المعلومات أي استخدام الحاسوب لإنتاج المعلومات، و كمصطلاح مفاهيمي لا يوجد محدد لها يمكن الاتفاق في نقطة تطويرها الراهنة واللاحنائية في ذلك الإطار الذي يشمل على علوم الحاسوب وأنظمة المعلومات، شبكات الاتصال وتطبيقاتها في مختلف مجالات العمل الإنساني المنظم، لذا فإن جوهر المعلوماتية هو تقنيات المعلومات من عتاد وحواسيب، برمجيات، الشبكات ومزودات قاعدة البيانات ومحطات الاتصال، بالإضافة إلى العنصر الأهم وهو صانع المعرفة الإنسان" الرأسمال الفكري.

ب- تكنولوجيا الاتصال¹ :

يقصد بالتكنولوجيا أو التقنية المعدات والآليات والأساليب والطرق الفنية الحديثة . وهي المصطلح المستخدم لوصف تجهيزات الاتصالات السلكية واللاسلكية التي يمكن السعي إلى المعلومات من خلالها والنفذ إليها عبرها ومن أمثلتها : الفاكس، المؤثرات التلفونية عن بعد، والمودم، الانترنت...الخ.

وهي أيضاً أداة أو جهاز أو وسيلة تساعد على إنتاج و توزيع وتخزين أو استقبال أو عرض البيانات.

وهناك تعريف آخر لтехнологيا الاتصال بأنها الآلات أو الأجهزة الخاصة أو الوسائل التي تساعد على إنتاج المعلومات وتوزيعها واسترجاعها وعرضها.

كما تعرف تكنولوجيا الاتصال بأنها مجموع التقنيات والوسائل أو النظم المختلفة التي توظف لمعالجة المضمن والمحظى الذي يراد توصيله من خلال عملية الاتصال الجماهيري أو الشخصي، فمن خلالها يتم جمع المعلومات والبيانات المسماة والمكتوبة أو المرئية أو المطبوعة أو الرقمية من خلال الحاسوب الالكتروني، ثم تخزين هذه

¹ قابوش، محاضرات مقياس تكنولوجيا الإعلام والاتصال، مرجع سبق ذكره ،ص ص 8-9.

البيانات والمعلومات واسترجاعها في الوقت المناسب، ثم عملية نشر هذه المواد الاتصالية أو الرسائل أو المضامين ونقلها من مكان آخر.

وعرفتها أسماء حسين حافظ بأنها تعني متابعة العصر من وسائل وأجهزة ومتكررات وتطبيق استخداماتها الحديثة والاستفادة منها في نشر شتى مناحي الحياة الإنسانية بما في ذلك أنها تؤثر في مجال المعلومات والاتصال بمختلف وسائله وقنواته وأجهزته . كما يرى آخرون أن تكنولوجيا الاتصال وتكنولوجيا المعلومات هي وجهان لعملة واحدة على أساس أن ثورة تكنولوجيا الاتصال قد سارت على التوازي مع ثورة تكنولوجيا المعلومات التي كانت نتيجة لتفجير المعلومات وتضاعف الإنتاج الفكري في مختلف المجالات.

وعليه ، يتبيّن أوجه التلازم والتدخل الحاصل بين تكنولوجيا الاتصال وتكنولوجيا المعلومات، حيث أن اقتناء وتخزين وتداول المعلومات في مختلف صورها سواء كانت مطبوعة ، مسموعة ، مرئية أو رقمية يحتاج إلى توليفة من المعدات الإلكترونية الحاسبة وكذا إلى وسائل وأجهزة الاتصال عن بعد.

لم يعد من الممكن اليوم – لاسيما في ظل ما تشهده نظم الاتصال ونظم المعلومات من تطورات متسرعة ومذهلة – التفريق بين المجالين مثلما كان في الماضي .

الأمر الذي أدى إلى بروز مصطلح شاع استعماله عبر العالم وهو مصطلح التكنولوجيات الحديثة للاتصال والمعلومات

3. تعريف تكنولوجيا الإعلام والاتصال:

لقد فرضت التحولات الجديدة في مجال المعلومات استخدام مفاهيم معاصرة أخرى مثل عصر المعلومات، ثورة المعلومات، وقبل أن تتعرض إلى مفهوم تكنولوجيا الإعلام والاتصال سنتطرق إلى مفهوم ثورة تكنولوجيا الإعلام والاتصال، وهي تطورات تكنولوجيا في مجال الإعلام والاتصال والتي حدثت خلال الربع الأخير من القرن العشرين

والتي استمرت بالسرعة والانتشار والتأثير المتبد من الرسالة إلى الوسيلة للوصول إلى الجماهير المستهدفة داخل

مجتمع واحد أو بين عدة مجتمعات، يمر العالم حاليا بثلاثة ثورات رئيسية وهي :

1- ثورة المعلومات: أو الانفجار المعرفي الضخم والمتمثلة في هذا الكم الهائل من المعرفة والمعلومات في أشكالها وخصائصها ولغاتها المختلفة.

2- ثورة وسائل الاتصال: هي تكنولوجيا الاتصالات الحديثة التي بدأت بالاتصالات السلكية واللاسلكية كالماتفونات « التلفاز » الأقمار الصناعية والألياف البصرية.

3- ثورة الحاسوبات الإلكترونية: التي توغلت في مختلف نواحي الحياة وتفاعل مع وسائل الاتصال واندمجت معها وأنتجت شبكة المعلومات وعلى رأسها شبكة الانترنت.¹

ويمكن أن نعرف تكنولوجيا الإعلام والاتصال على أنها مجموعة الوسائل المستخدمة للإنتاج واستغلال توزيع المعلومات بكل أشكالها وعلى اختلاف أنواعها: المكتوبة، المسموعة والمرئية.²

تعريف هربت سيمون : تكنولوجيا الإعلام والاتصال تساعد على جعل كل المعلومات مسموعة أو رمزية أو مرئية، تقرأ على حاسوب أو كتب أو مذكرات تخزن في الذاكريات الإلكترونية .³

ويعرف البنك الدولي لتكنولوجيا المعلومات والاتصال بأنها مجموعة من الأنشطة تسهل تجهيز المعلومات و إرسالها وعرضها بالوسائل الإلكترونية .⁴

¹ - ربحي مصطفى العليان، إدارة المعرفة، دار صفاء للنشر والتوزيع، عمان، 2008، ص 300.

²- <http://www.ejyahaoui.org/lalla.htm>

- Ali bouhena, les enjeux des NTIC das l'entreprise, revue économie et management, n°3 mars, 2004, p 68.³

- هاشم الشمرى، نايا الليثى، الاقتصاد المعرفي، دار الصفاء للنشر والتوزيع، عمان، 2008⁴

ويعرفها معالي فهمي حيضر في تعريف شامل ومفهوم بأنها جميع أنواع التكنولوجيا المستخدمة في تشغيل، نقل وتخزين المعلومات في شكل إلكتروني وتشمل تكنولوجيا الحاسوب الآلية ووسائل الاتصال والشبكات الرابطة وأجهزة الفاكس وغيرها من المعدات التي تستخدم بشدة في الاتصالات.¹

3. خصائص تكنولوجيا الإعلام والاتصال:²

أ- التفاعلية: **Interactivity**

وهي القدرة على تبادل الأدوار بين مرسل الرسالة الاتصالية ومستقبلها إذ يتحول من يتعامل مع وسائل الاتصال الحديثة من مجرد متلقي سلبي إلى مشارك متفاعل يرسل ويستقبل المعلومات في الوقت ذاته.

لا يقف دور المستقبل أو المتلقي عند حدود التلقي والقيام بالعمليات المعرفية في إطار الاتصال الذاتي بعيداً عن المرسل أو القائم بالاتصال، أو تكون قراراته في حدود القبول والاستمرار أو التوقف والعزوف عن العملية الاتصالية فقط، ولكن تحول المستقبل أو المتلقي إلى مشارك في عملية الاتصال ومؤثر في بناء عناصرها باختياراته المتنوعة والمتحدة ومسيطراً على مخرجاتها.

وأدى ذلك أيضاً إلى إمكانية تعدد المشاركين في عملية الاتصال عن بعد -أكثر من مرسل وأكثر من متلقي- في إطار متزامن من خلال مؤتمرات الفيديو Vidéo Conférences مع تبادل الأدوار خلال عملية الاتصال طبقاً لحركة الحوار واتجاهاتها.



¹ - عبد الملك ردمان الدناني، تطوير تكنولوجيا الاتصال وعلوم المعلومات، 2005 ، ص 11

² قابوش، محاضرات مقياس تكنولوجيا الإعلام والاتصال، مرجع سبق ذكره ،ص ص 15-18

بـ- **Variety**

مع تطور المستحدثات التقنية في مجال الإعلام والاتصال وتعددها وارتفاع القدرة على التخزين والإتاحة للمحتوى الاتصالي، أدى ذلك إلى التنوع في عناصر العملية الاتصالية، التي وفرت للمتلقي اختيارات أكبر لتوظيف عملية الاتصال بما يتفق مع حاجاته ودوافعه للاتصال، وتمثل ذلك في الآتي:

- تنوع في أشكال الاتصال المتاحة من خلال وسيلة رقمية واحدة هي الحاسوب الشخصي C.P أو الهاتف الذكي .
- تنوع المحتوى الذي يختاره على الواقع المختلف المنتشرة على شبكة الانترنت، سواء في وظائف هذا المحتوى، أو مجالاته.

جـ- **Golbalization & Proliferation**

فقد أدى التطور التكنولوجي الهائل في تصنيع وسائل الاتصال والمعلومات إلى تقليل تكاليف إنتاجها إلى الحد الذي أتاح لها قدرًا كبيرًا من الانتشار واتساع نطاق الاستخدام بين الأفراد؛ رغم تفاوت مستوياتهم الاقتصادية والثقافية، بحيث لم يعد ينظر إلى هذه الوسائل باعتبارها ترقى لا داعي لها، وإنما باعتبارها ضرورة لا يمكن الاستغناء عنها، كما أن الرابط بين وسائل الاتصال الحديثة قد بات عالمياً أو كونياً بهدف تخطي الحدود الإقليمية؛ إذ أصبح في الإمكان الاتصال بأي مكان في العالم من الهاتف المحمول، كما تعددت قنوات البث التلفزيوني الفضائي

دـ- **Demessification**

لم تعد وسائل الاتصال تعتمد على مخاطبة الجماهير فحسب في رسائل عامة ومنمطة، بل أصبحت من إمكاناتها توجيه رسائلها ومضمونها إلى فرد بعينه تستهدفه رسائلها أو إلى جماعة أو فئة معينة تبعاً لاهتماماتها وحاجاتها الخاصة، فخرجت بذلك من نطاق العمومية إلى خصوصية الرسالة تبعاً لحاجة مستقبلها.

هـ- القابلية الحركية: Mobility

تعني أن هناك وسائل اتصالية كثيرة يمكن لمستخدمها الاستفادة منها في الاتصال من أي مكان، ثم نقلها إلى آخر حركته مثل الهاتف النقال والتليفون المدمج في ساعة اليد وحاسب آلي نقال مزود بطابعة، كما تعني إمكانية نقل المعلومات من مكان إلى آخر بكل بسر وسهولة.

و- قابلية التحويل: Convertibility

وهي قدرة وسائل الاتصال على نقل المعلومات من وسيط إلى آخر، كالتقنيات التي يمكنها تحويل الرسالة المسموعة إلى رسالة مطبوعة والعكس، كما هو الحال في نظام الهواتف الذكية تحويل الصوت إلى نص مكتوب بحث في محرك البحث [google](#). ويبرز هذا أيضاً في أنظمة الدبلجة والترجمة للمواد المرئية كما هو الحال في بعض المحطات التليفزيونية مثل [Euronews](#), [Eurosport](#)

ز- قابلية التوصيل والتركيب: Connectivity

لم تعد شركات صناعة أدوات الاتصال تعمل بمفردها عن بعضها البعض، فقد اندمجت الأنظمة واتخذت الأشكال والوحدات التي تصنعها الشركات المختصة في صناعة أدوات الاتصال، ومن الأمثلة الدالة على ذلك، كابل USB في الحواسيب و مختلف وسائل الاتصال، بالإضافة إلى وحدات الهوائي المقرع، التي يمكن تجميعها في موديولات مختلفة الصنع، لكنها تؤدي وظيفتها في مجال استقبال الإشارات التليفزيونية على أكمل وجه فهناك مثلاً الهوائي القائم على الوحدات التالية: الصحن من صناعة شركة (كوندور) والديبو (المحلل) من صنع شركة (Géant.)

ح- التوجه نحو التصغير: **miniaturization**

تتجه الوسائل الجماهيرية في ظل هذه الثورة إلى وسائل صغيرة يمكنها نقلها من مكان إلى آخر، وبالشكل الذي يتلاءم وظروف مستهلك هذا العصر الذي يتميز بكثرة التنقل والتحرك، عكس مستهلك العقود الماضية التي اتسمت بالسكون والثبات ومن الأمثلة عن هذه الوسائل الجديدة، تليفزيون الجيب، والهاتف النقال والحاسب النقال المزود بطاقة إلكترونية. وتميز كذلك بالتناغم بين التصغير وقوة وسرعة معالجة المعلومات الذي يتطور بسرعة لا متناهية.

ط- الفورية: **immediacy**

ألغت تكنولوجيا الإعلام والاتصال الحاجز الزمانية كما ألغت الحاجز المكانية، إذ يتم الاتصال بشكل فوري بغض النظر عن مكان المرسل أو المستقبل، بحيث لا تلحظ عند اتصالك بحاسوب في الصين أنك استغرقت وقتاً أطول مما لو كان الاتصال بحاسوب في مدينتك وكذلك الحال مع الهاتف النقال.

ي- الالتزامنية – **No synchronisation**

وتعني إمكانية إرسال الرسائل واستلامها في وقت مناسب للفرد المستخدم، ولا تتطلب من المشاركين كلهما أن يستخدما النظام في الوقت نفسه مثلاً: في نظم البريد الإلكتروني ترسل الرسالة مباشرة إلى مستقبلها في أي وقت دون حاجة لوجود المستقبل للرسالة.

ك- الاحتكارية **Monopolistic**

إن صناعة هذه التكنولوجيا تتسم بالتركيز الشديد حالياً في عدد محدود من الدول الصناعية الكبرى، وضمن الشركات العالمية متعددة الجنسيات، و يؤدي هذا التركيز إلى السيطرة المطلقة لهذه الشركات الاحتكارية، ليس فقط على عملية نقل وتسويق هذه التكنولوجيا في الدول الأقل تقدماً ولكن أيضاً في التأثير على طريقة إدارتها

واستخدامها بل وصيانتها في أحيان كثيرة في هذه الدول، مما يعزز من إحكام قبضة المجتمعات المصنعة لهذه التكنولوجيا على الدول المستوردة لها وترسيخ تبعية تكنولوجية.

4. مكونات تكنولوجيا الإعلام والاتصال :

مكونات تكنولوجيا المعلومات هو مزيج معقد من الأفراد والتقانة تعتمد على مشاركة المعلومات التي تعكس في بعض أوجهها بشكل تطبيقات خاصة تمكن من زيادة القابليات^١ وتساعد في تحقيق الأهداف مما يجعلهاً مورداً

مهما يصعب تقليله بسهولة. وفيما يأتي استعراض لهذه المكونات :

1- المكونات المادية والبرمجيات: **Hardware and software** المكونات المادية هي جميع الأدوات التي تشتراك في معالجة البيانات كالحواسيب بمختلف أنواعها، فضلاً عن جميع الأجهزة الملحقة بها ومحطات العمل، وشبكات الاتصال، وأدوات النقل، ومخزن البيانات. أما المكونات البرمجية فهي تعليمات رمزية يضعها المبرمجون أو المستخدمون لإبلاغ النظام الحاسوبي عن العمليات المرغوب القيام فيها، ويمكن وصف المكونات المادية باختصار، إذ أنها تمثل أربعة مكونات رئيسة هي أدوات (الإدخال، والمعالجة، والخروج، والخزن).

2- الموارد البشرية **Human Resources :** يعد الأفراد أهم عنصر بنائي في نظام تقانة المعلومات. ويمكن تقسيمهم على صفين، الأول، ويشكل الغالبية والذين يطلق عليهم بالمستخدمين النهائين، والذين يتعاملون مع برامج التطبيقات كمستفيدين منها ومن تطبيقاتها دون الخوض في التفاصيل الدقيقة لعمليات برمجتها. أما الصنف الثاني فهم الاختصاصيون في مجال الحاسوب الذين يصممون الحواسب ويضعون البرامج المختلفة، سواء كانت برامج تطبيقية أم برامج النظام.

¹ محمود حسن جمعة ، تكنولوجيا المعلومات ودورها في تطوير الأداء الاستراتيجي: دراسة تطبيقية في وزارة الإعمار والإسكان والبلديات والأشغال العامة- جمهورية العراق ، المجلة الجزائرية للعلوم الاجتماعية والإنسانية جامعة الجزائر ، العدد 11 (31 ديسمبر/كانون الأول 2018) ص ص: 45-46

3- شبكات الاتصال **Communication Networks** : وهي الوسيلة المستخدمة لإرسال البيانات

والمعلومات وتلقيها، اذ تتألف من مجموعة من المحطات تتواجد في موقع مختلف ومرتبطة مع بعضها بوسائل تتيح للمستفيدين إجراء عملية الإرسال والتلقي. وتعد شبكات الاتصال مجموعة هائلة من وثائق النص المترابطة مع بعضها على الأنترنيت، ويعود سبب تسميتها بشبكة الويب العالمية أو الشبكة العنكبوتية إلى تداخل الروابط العديدة بين الوثائق التي تشكل موقع هذه الشبكة المنتشرة عبر العالم بطريقة تشبه تداخل خيوط العنكبوت، وتسمح شبكة الويب العالمية ببرنامج مستعرض الويب بنقل جميع أنواع المعلومات من برامج وأخبار وأصوات وصور فديوية فضلاً عن النصوص باستخدام الماوس أو لوحة المفاتيح.

4- قواعد البيانات **Data Base** هي عبارة عن المستودع الذي يحتوي البيانات والمواضيع والملفات المنظمة والمترابطة مع بعضها التي تصف كل الاليميات والأحداث الجارية في المنظمة بكل تفاصيلها، وتنظم على شكل ملفات وتحفظ في أوعية حاسوبية مغنة بشكل مستقل عن البرامج التي تقوم بتشغيل هذه البيانات واستخدامها، وتشكل البيانات المحفوظة في هذه القواعد المادة الخام أو الأولية التي تستخرج منها المعرف والمعلومات، ويمكن إضافة قاعدة معالجة البيانات وتعديلها وتحديثها بإستمرار لتواء المتغيرات المستجدة لمساعدة المديرين في اتخاذ قراراتهم الاستراتيجية على وفاً أسس صحيحة، وليتتمكن باقي المستخدمين النهائيين من القيام بأعمالهم بكفاءة وفاعلية.

5. انعكاسات تكنولوجيا المعلومات و الاتصال:

لقد تكلمنا في السابق عن تأثيرات تكنولوجيا الإعلام و الاتصال على الإنتاجية، دخول المعلومات، العولمة وعلى الابتكار و سناحول في هذا البحث توضيح ايجابيات تكنولوجيا الإعلام و الاتصال والانعكاسات السلبية التي تخلفها.

أولاً: الانعكاسات الايجابية

أصبحت تكنولوجيا المعلومات و الاتصال تلعب دوراً رئيسياً في مجتمع المعلومات لما تتوفره من منافع تمثلة فيما يلي:

- الإرتباطية والوصول العالمي أي قدرتها علىربط عدد كبير من الناس في مختلف بقاع العالم بعضهم بعض وبأقل التكاليف الممكنة.
- تكاليف اتصال منخفضة بحيث يمكن للمنظمات تنسيق جهود العاملين لديها بسهولة، وبتكلفة منخفضة خصوصاً في حالات فتح أسواق جديدة أو العمل في مناطق نائية.
- تكاليف التعامل منخفضة؛ ترى العديد من المنظمات أن التعاملات الالكترونية ليست فقط أسرع وأكثر كفاءة من التعاملات على الورق وإنما أقل تكلفة.
- التفاعلية والمرنة حيث تتفاعل مع الأفراد بتوفير لهم المعلومات كما أنها ديناميكية.
- توزيع متتابع للمعرفة أي أنها تساهم في الوصول الفوري المباشر لمصادر المعلومات في مجالات حيوية كأعمال العلوم، القانون، والحكومة.¹

¹ - بشير عباس العلاق، تكنولوجيا المعلومات وتطبيقاتها في مجال التجارة والنقلة، منشورات المنظمة العربية للتنمية الإدارية، القاهرة، 2007 ص 130.

ثانياً: الانعكاسات السلبية

إن معظم الدول النامية تفقد القدرة على أن تحدد التكنولوجيا الرقمية المناسبة، والأسوأ من ذلك أن ليس هناك تناسق في السياسات الرقمية فيما بين الدول النامية نفسها مع العلم أن التخطيط لتبني ونشر التقنيات الرقمية لم تعد مسألة محلية مثل دورة الأورجواي لاتفاقية العامة للتعريفة و التجارة (الجات) حول المفاوضات التجارية، تؤثر بشدة على الخطط القومية الخاصة بالتقنيات. وإنما فالتطورات في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصال تستهدف تلبية احتياجات المستهلكين أكثر مما توجه إلى المستخدم القادر فعلياً على دفع تكفلتها.

وكما أكد التقرير السنوي لليونسكو عام 2001 على لسان "مانسيل" و "وين"اللذان خصا التجربة الحالية بقولهما "هناك دلائل قوية على أنه إذا لم تعكس التطبيقات التكنولوجية احتياجات المستخدم أو تتضمنها عملية التنمية فإنها ببساطة لن تأتي بالفوائد المتوقعة. بل يحتمل أن تشير مشكلات جديدة تكلف مواجهتها الكثير. وإذا لم تجمع الظروف الاقتصادية والاجتماعية الخاصة، وخبرة والتزام المستخدمين، ومقومات البنية التحتية، فإن تطبيقات تقنيات المعلومات والاتصال سوف تفشل في أن تثمر أية فوائد.¹

¹- عوطف عبد الرحمن، الاعلام والعلوم البديلة، العربي للنشر والتوزيع القاهرة، 2006، ص 64.

6. أهمية تكنولوجيا المعلومات والاتصال¹ :

- تعتبر تكنولوجيا المعلومات والاتصالات أداة قوية لتجاوز الإنقسام الإنفائي بين البلدان الغنية والفقيرة و الإسراع ببذل الجهود بغية دحر الفقر، الجوع، المرض، الأمية والتدحرج البيئي. و كما يمكن لهذه التكنولوجيات من توصيل منافع الإلمام بالقراءة، الكتابة، التعليم، و التدريب إلى أكثر المناطق إنعزلاً؛
 - تسهم تكنولوجيا المعلومات والاتصال في التنمية الاقتصادية : فهي تسمح للناس بالوصول إلى المعلومات و المعرفة الموجودة في أي مكان بالعالم في نفس اللحظة تقريباً؛
 - تعمل هذه تكنولوجيا على زيادة قدرة الأشخاص على الاتصال و تقاسم المعلومات و المعرفة ترفع من فرصة تحول العالم إلى مكان أكثر سلماً و رحاءاً لجميع سكانه؛
 - تمكن تكنولوجيات المعلومات و الاتصال بالإضافة إلى وسائل الإعلام التقليدية والحديثة، الأشخاص المهمشين و المعزولين من أن يدلوا بذلوهم في المجتمع العالمي، بغض النظر عن الجنسية التي يحملونها أو إنتمائهم العرقي أو القومي أو الديني، فهي تساعدهم على التسوية بين القوة و علاقات صنع القرار على المستويين المحلي و الدولي، و بوسعها تمكين الأفراد، المجتمعات، والبلدان من تحسين مستوى حياتهم على نحو لم يكن ممكناً في السابق.
- من هذا يتضح أن لتكنولوجيا المعلومات والاتصال دور هام في تعزيز التنمية البشرية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية، ذلك لما لهذه الأخيرة من خصائص متميزة و أكثر كفاءة من وسائل الاتصال التقليدية، فتكنولوجيا المعلومات والاتصال واسعة الإنتشار تتحلى بذلك الحدود الجغرافية و السياسية للدول لتصل إلى أي نقطة من العالم عجزت أن تصل إليها وسائل الاتصال القديمة، كما أنها تمتاز بكثرة و تنوع المعلومات و البرامج التثقيفية

¹ بدر الدين زواقة، مرجع سبق ذكره، ص24.

و التعليمية لكل مختلف شرائح البشر، متاحة في أي مكان و زمان و بتكلفة منخفضة. فهي تعد مصدر هام للمعلومات سواء للأشخاص أو المؤسسات بمختلف أنواعها أو للحكومات، كما أنها تلعب دورا هاما في تنمية العنصر البشري من خلال البرامج التي تعرض من خلالها كبرامج التدريب و برامج التعليم و غيرها.

لهذا يكون من الضروري الإهتمام بهذه التكنولوجيا وتطويرها لاستخدامها بشكل فعال، مع تدريب وتعليم الأفراد على استعمالها، و توعيتهم بأهميتها في التنمية والتطور، من خلال إبراز أهميتها على الصعيد الجزئي و الكلي.

7. تكنولوجيا الشبكات الخاصة (الإنترنت و الإكسترانت) و الشبكات العامة (الإنترنت)

أولاً: تكنولوجيا الشبكات الخاصة للاتصال " الانترنت والاكسترانت¹"

1-تعريف شبكة الانترنت: هي شبكة داخلية تقوم بإنشائها المؤسسات، وتطلق تسمية الانترنت على التطبيق العملي لاستخدام تقنيات الانترنت والويب في الشبكة الداخلية للمؤسسة، بغرض رفع كفاءة العمل الإداري وتحسين آليات تشارك الموارد والمعلومات وال المعلومات والاستفادة من تقنيات الحوسبة المشتركة، كما تقدم شبكة الانترنت خدمة الولوج إلى الانترنت، مع منع العكس -أي لا يمكن لغير المسجلين في شبكة الانترنت الولوج إليها عن طريق الانترنت- وبذلك تؤمن جدارا منيعا يطلق عليه اسم جدار النار (walls Fire) (حول محتوياتها مع المحافظة على حق وصول العاملين إلى مصادر المعلومات الخارجية على الانترنت.

أسباب توجه المؤسسات إلى استخدام الانترنت تتجه المؤسسات إلى استخدام الانترنت لاستغلال الفوائد التي توفرها هذه الشبكة والتي نلخصها في ما يلي:

- **تقليل التكاليف؛** بحيث يعمل الجهاز الموزع في شبكة الانترنت على تقليل الحاجة إلى وجود نسخ متعددة من البرامج وقواعد البيانات، لأن هيكلة موقع الشبكة مطابقة لبنيته على الانترنت، الأمر الذي يسمح للمؤسسة

¹ جواهرة سعاد، محاضرات مقياس تكنولوجيا الاعلام ، كلية الإعلام والاتصال ، جامعة الجزائر 03، ص ص 5-7.
94

بخدمة تنزيل الملفات والتطبيقات بسهولة، كما يمكن للمؤسسة الاستغناء عن الكثير من المطبوعات والمنادج الورقية.

- **توفير الوقت**؛ بحيث يساهم استخدام الانترنت في تقليل وقت من خلال طبع الملفات وتوزيعها أكثر من فرع من المؤسسة في نفس الوقت مع ضمان الرد في أقل وقت ممكن من الإعلان على مستوى مبني المؤسسة.

- **الاستقلالية والمرونة**؛ بحيث يمكن للمتصفح من الولوج إلى المعلومات عن طريق تطبيق واحد وبالتالي الحصول على كل ما يحتاجه من معلومات.

- **تسخير خدمات الانترنت**؛ تقدم شبكة الانترنت جميع خدمات الانترنت وتقنيات الويب لمستخدميها، مثال في ذلك البريد الالكتروني، تقنية الملفات الالكترونية المحمولة، خدمة نقل الأخبار، إضافة إلى خدمة مؤتمرات الفيديو.

2- تعريف شبكة الاكسبرانت:شبكة الاكسبرانت هي الشبكة المكونة من مجموعة من شبكات الانترنت ترتبط بعضها البعض عن طريق الانترنت وتحافظ على خصوصية كل شبكة الانترنت مع منح أحقيبة الشراكة على بعض الخدمات والملفات.

كما يمكن أن تكون شبكة المؤسسات الخاصة التي صممت لتلبية احتياجات المستفيدين من خارج المؤسسة من الزبائن، ويحدد حجم الدخول على حسب نوع المعلومات.

3- فوائد استخدام شبكة الإكستانت :

لقد تعددت فوائد شبكات الإكستانت ونذكر منها في ما يلي:

- تسهيل عمليات الشراء في الشركات؛ إذ يمكن أن تقوم مؤسسة ما بإرسال طلب شراء إلى مؤسسة أخرى دون الحاجة إلى المراسلات بكل أنواعها.
- متابعة الفواتير؛ تسهل هذه الخدمة عملية توقيع الفواتير من مديرى الفروع المنتشرين في مناطق مختلفة.
- خدمات التوظيف؛ تقدم خدمة الربط بين الجامعات والمعاهد مع سوق العمل من أجل تزويدها بالموارد البشرية المؤهلة.
- تواصل شبكات توزيع البضائع؛ تمكن هذه الشبكة من ربط الموزعين المحليين بالمزود الرئيسى لكي يتم الإسراع بعمليات الطلب والشحن وتسوية الحسابات.

4- أنواع شبكات الإكستانت ¹ :

و يعتمد تصنيف شبكات الإكستانت على قطاع الأعمال، حيث نصف إلى ثلاثة أنواع رئيسية هي :

1- شبكة إكستانت التزويد أو التكميل :

ترتبط هذه الشبكات بالمخازن والمستودعات الخاصة بالبضائع فيها تقوم بالتوافق بين المخازن الفرعية والمستودعات الرئيسية للتحكم في مستوى المخزن بنظام، لتفادي مشكلات العجز والمحافظة على كميات ثابتة من المخزون.

2- شبكة إكستانت التوزيع :

يعتبر هذا النوع من الإكستانت أكثر أنواع تواجد فهو يقدم خدمة الطلب الإلكتروني للعملاء من حجز وإشتراكات وغيرها من خدمات، في ظل خدمات النشر الفوري للتعديلات والتغيرات التي قد تحدث على هذه الخدمات من تغير أسعار ومواصفات.

¹ بدر الدين زواقة ، مرجع سبق ذكره ، ص 29.

3-شبكات إكستراكت التنافسية :

هذا النوع من الشبكات يمنح المؤسسات الصغيرة و المتوسطة و كبيرة الحجم فرصاً متكافئة في مجال البيع و الشراء عن طريق ربط الشركات الصغيرة و الكبيرة لكي تنتقل الأسعار و الموصفات التقنية بينهما مما يرفع من مستوى الخدمة في ذلك القطاع و يعزز جودة المنتجات و يقضي على الإحتكار.

ثانياً : تكنولوجيا الشبكة العامة للاتصال "الانترنت"

1- مفهوم تكنولوجيا الشبكة العامة للاتصال "الانترنت":

لقد تعددت التسميات المتخصصة بتكنولوجيا الشبكة العامة للاتصال، أطلق عليها البعض بتقنية الاتصال متعددة الوسائل، وتقنية الاتصال التفاعلي، كما يمكن أن نعتبرها تقنية الربط الرقمي بين الحاسوبات الالكترونية، وغيرها من التسميات لكن المستخلص من كل هذه التسميات وغيرها أن الشبكة لا تخرج عن كونها الاندماج المنضم بين تقنية الحاسوبات الالكترونية وأنظمة الاتصالات السلكية واللاسلكية.

إن كلمة انترنت لم تكن معروفة في اللغة الانجليزية من قبل بل نشأت نتيجة إدخال الساقية INTER التي تشير إلى العلاقة البنية بين شيئين أو أكثر وكلمة NET تعني الشبكة لتعكس حقيقة أن الانترنت هي شبكة واسعة تربط بين عديد من الشبكات.

و الانترنت تعني الشبكة العالمية أي "Work Net International" ولكن لا يمكن أن تكون شبكة عالمية إذا لم يكن هناك الترابط بين هذه الشبكات وهذا من الأصح أن نسميها الترابط بين الشبكات أي "Works Net Interconnections" بحيث يتضح من خلال هذا التعريف الجانب العملي لهذه الشبكة وطريقة عملها لتصبح عالمية الاستخدام.

ونظراً لطبيعة هذا الترابط فيمكن تعريفها على أنها: "شيء موجود، دون أن تكون شيئاً محدداً، فهي من ناحية شبكات خدمات معلوماتية عبر الكرة الأرضية، وهي في نفس الوقت مجرد مجموع لأجزائها المتعددة أي لأجزاء الشبكة".

كما يمكن تعريفها على أنها: عبارة عن شبكة عنكبوتية وثورة معلوماتية ووسيلة اتصال وتواصل بين الناس في مختلف أنحاء العالم، وهو من أكبر مظاهر التقدم والتطور التي وصل إليها العلم في هذا الزمان، حيث تمكنت شبكة الانترنت من ربط عدد كبير من الحواسيب في عدة مواقع جغرافية في العالم، وتميزت بقدرها على تقرير البعد مهما كانت المنطقة الموجود فيها، من خلال المحادثات الصوتية أو النصية أو من خلال الصور.

أما التعريف الالكتروني للشبكة فهي: "توصيات تعاونية لعدد من شبكات الحاسوب الآلية أي هي الشبكة الرئيسية التي تجتمع تحتها جميع الشبكات الأخرى أي كان نوعها أو الغاية منها". ،

كما يمكن تعريفها على أنها" مجموعة من وسائل الإعلام الآلي المرتبطة فيما بينها، وهناك شبكات "المدينة WAN و الواسعة LAN ، وتأتي شبكة الانترنت ضمن الشبكات البعيدة المدى غير أنها شبكة كوكبية تضم كل الشبكات، سواء كانت محلية أو دولية.

2- العلاقة بين الانترنت والإنترانت والإكستراانت:
إنطلاقاً مما ذكر يمكن توضيح العلاقة بين الانترنت والإنترانت والإكستراانت وهذا من خلال الجدول التالي :

الجدول رقم (02) : العلاقة بين الإنترنت و الإنترانت و الإكستانت.

نوع المعلومات	الوصول	المستخدمين	نوع الشبكة
عامة، شعبية، تسويقية	عدد غير محدود من العامة، بدون قيود	أي شخص عن طريق الهاتف أو شبكة العمل	الإنترنت
خاصة بالمؤسسة و بما يرتبط بالعمل	خاص و مقيد و محظوظ على العاملين	العاملون المرخص لهم فقط	الإنترانت
مشتركة بين مجموعات الشركاء	خاص و محظوظ على شركاء العمل المرخص لهم	مجموعات خاصة من شركاء العمل	الإكستانت

المصدر : بدرالدين زوافة ، مرجع سبق ذكره ، ص 30.

3- تقنيات الاتصال بالإنترنت :¹

هناك العديد من الوسائل و التقنيات للاتصال بالإنترنت حيث تنقسم إلى عدة طرق منها الاتصال بالهاتف العادي أو عن طريق الخط الرقمي RNIS أو من خلال تقنية الخط المشترك الرقمي DSL و كذا الاتصال بواسطة الأقمار الصناعية Satellite أو عن طريق الخط المستأجر، بالإضافة إلى طرق أخرى حديثة ظهرت مؤخرًا كالواي فاي و الواي ماكس.

3-1- الاتصال عبر الهاتف :

3-1-1 طريقة الهاتف الثابت للإستخدام البسيط : Dial up

إن إستخدام وصلة الإنترنت عادية من خلال خط الهاتف الثابت بطريقة Dial up توفر الدخول إلى البريد الإلكتروني و تصفح المواقع الالكترونية باستخدام الإنترنت من حين لآخر، تمكن هذه التقنية من الاتصال مبدئيا بسرعة الاتصال لغاية 56 كيلوبايت في الثانية و لإستخدام هذه الوصلة يجب توفر خط هاتف ثابت ومودم، يقوم هذا الأخير بالتحويل من إرسال رقمي إلى إرسال تماثلي عبر خط الهاتف وفي الجهة الأخرى لدى مزود الخدمة تحدث العملية العكسية، حيث يتم تحويل الرسالة من تماثلية إلى رقمية و هذا الاتصال يتميز بكونه إتصالا مؤقتا.

¹ بدرالدين زوافة ، مرجع سبق ذكره ، ص ص: 33-38.

ومن سلبيات استخدام هذه الطريقة هو بطء السرعة بالإضافة إلى قطع الإتصال بالإنترنت إذا أراد الشخص إجراء مكالمة هاتفية أو العكس أي أنه من المستحيل استخدام الهاتف للإتصال والإتصال بالإنترنت في آن واحد.

2-1-3 طريقة الخط الرقمي* RNIS

بالرغم من توصل لطريقة RNIS خلال فترة الثمانينيات، إلا أن انتشارها على نطاق واسع لم يتم إلا في فترة قريبة، كما إنخفضت تكلفة استخدامها بدرجة ملحوظة و بالتالي شهدت الخدمة إنتشاراً معقولاً في فترة قصيرة جداً وخدمة RNIS تعد خدمة الشبكة الرقمية المتكاملة، فهي تكنولوجيا متطورة تضييف الأصوات و الفيديو وغيرها من التطبيقات إلى خط الهاتف العادي، كل ذلك على خط هاتف واحد و هو يعني أن الخط RNIS واحد يكون بديلاً عن شراء عدة خطوط هاتفية عادية.

و من إيجابيات هذه الطريقة هي إمكانية استخدام الهاتف للإتصال والإتصال بالإنترنت في آن واحد، بالإضافة إلى وجود فارق في السرعة الواضح حيث تصل سرعة RNIS إلى 128 Kbps، بعدها تصل السرعة إلى أربعة أضعاف السرعة العادية لمودم بسرعة 56 Kbps.

3-1-3 الاتصال عن طريق خط المشترك الرقمي : DSL

ظهرت هذه الطريقة في الولايات المتحدة الأمريكية عام 1998، بعدها بدأت في الانتشار عالمياً و هذه الخدمة عبارة عن تقنية تستخدمها شركة الاتصالات لتقديمها للمشترين لديها و هي تعرف باسم خط المشترك الرقمي (Digital Subscriber line) أو ما يعرف اختصاراً باسم DSL، حيث يعتبر الكثيرين هذه الطريقة هي الحل الأمثل لمشاكل الاتصال بالإنترنت بتكلفة معقولة، سرعات كبيرة خاصة لو كان هذا التوصيل سباقاً لشبكة داخلية و من الاختلافات الجوهرية في هذه الطريقة عن الطريقة التقليدية هو أنك ستكون متصل بالإنترنت بمجرد تشغيل الكمبيوتر لديك دون الحاجة إلى الاتصال برقم مزود الخدمة و ستتمكن من إجراء مكالمات تليفونية عادية في نفس الوقت.

و من أهم المميزات أن السرعة نقل البيانات بهذه الطريقة تعتبر عالية جداً و تصل إلى حدود 1.5 Hbps و هي سرعة تتجاوز بعشرات الأضعاف الطرق التقليدية المستخدمة حالياً.

و مع هذه المميزات هناك بعض السلبيات مثل ضرورة وجود المستخدم قريباً من مكان مزود بالخدمة لأن سرعة البيانات تتأثر كثيراً بالمسافة الجغرافية فكلما بعد المستخدم عن مقدم الخدمة هبطت سرعة نقل البيانات بشكل ملحوظ.

و هناك العديد من نوعيات الخطوط DSL الرقمية تختلف في مواصفاتها و إمكاناتها، وكذلك حسب نوع العمل المطلوب منها و يعتبر أكثرها شيوعا طريقة المشترك الرقمي غير المتناسق ويرمز له اختصارا ADSL وهي الطريقة الأكثر استخداما في المنازل أو المكاتب الصغيرة وتعتمد فكرة العمل هذه الخطوط على نظرية بسيطة للغاية و هي أن خطوط الهاتف العادية لديها القدرة على نقل كميات واسعة من الترددات ويشغل صوت الإنسان عادة مساحة صغيرة للغاية من هذه الترددات، ما يقوم به DSL هو استغلال باقي النطاق الترددية غير المستخدم ويقوم بتوظيفها لنقل البيانات ضمن ترددات معينة دون التأثير على المكالمات الهاتفية.

3-2 الاتصال عن طريق الأقمار الصناعية :

بالرغم من أن معظم الحديث حول الطرق الجديدة في الاتصال بالإنترنت يتمركز حول طريقة DSL، إلا أن هناك طريقة ثالثة أيضا وهي الاتصال بالإنترنت عبر الأقمار الصناعية، وتعتبر هذه الطريقة الحل الوحيد في الكثير من الأماكن الجغرافية المعزولة أو التي يصعب الوصول إليها بأي طريقة تقليدية والتي لا يمكن الوصول إليها حتى بإستخدام التقنية ADSL قد يعتقد البعض أن الأقمار الصناعية لا تستخدم سوى في إرسال الإشارات التلفزيونية فقط إلا أن العديد منها يستخدم في الاتصالات العسكرية والتجارية أيضا وقد حاولت شركة (Intelsat) الأوروبية صاحبة العديد من الأقمار الصناعية التجارية المعروفة باسم (Hotbird) استثمار إمكانات هذه الأقمار في الإنترت و أسمت المشروع (couvergence2) و فيه تقوم الفكرة الأساسية على إستخدام قنوات البث الرقمي للفيديو في نقل المعلومات بواسطة Tcp/IP وهي طريقة نقل البيانات في الإنترت¹، وهذه التقنية أو الطريقة يمكن أن تكون مكملة أو أن تكون مستقلة.

3-2-1 التقنية المكملة : وهي أكثر إنتشارا، وتقتصر على تضخيم إستقبال المعلومات فقط دون إرسالها، وتحتاج إلى موزع خدمات إنترنت بالسائل زبادة على الإشتراك عند الموزع المحلي.

3-2-2 التقنية المستقلة : تعتبر أحدث من التقنية السابقة و ثنائية الاتجاه، إستقبال و إرسال بمعنى لا تتطلب خط هاتفي أو خط متخصص و إنما تتطلب إشتراكا عند موزع خدمات الإنترنت عبر السائل، و التسريح بالإضافة إلى إدارة البريد و المواصلات و الجهات الوصية بالاتصالات اللاسلكية و يتميز عن سابقه بسرعة أكبر إضافة إلى دعومة الاتصال 24/24 ساعة.

3-3 الاتصال عن طريق الخط المخصص المستأجر LS : الخط المخصص المستأجر LS هو الخط الذي يتبع الإتصال المستمر بالإنترنت دون إنقطاع، و تميز الخطوط المستأجرة بـ :

¹ إبراهيم بختي، دور الإنترت و تطبيقاته في الحال التسويقي (دراسة حالة الجزائر)، أطروحة دكتوراه دولة، (غير منشورة)، جامعة الجزائر، كلية العلوم الاقتصادية و علوم التسيير، 2002-2003، ص 34-35.

LS: Ligne Spécialisée.

- خط خاص و مباشر يربط بين موقع المشترك و مزود الخدمة؛
- إتصال سريع و ثابت؛
- متوفّر على مدار الساعة بسرعة تصل إلى عدة ميغابايتات في الثانية و هو مخصوص للإتصال الرقمي؛
- سهولة الإتصالات الداخلية عبر البريد الإلكتروني؛
- يسمح بعقد مؤتمرات مرئية و تطبيقات صوتية بجودة ممتازة.

يوفّر هذا النوع من الإتصال الربط الدائم المتكامل مع الشبكة بشكل مستمر على مدار أربعة وعشرين ساعة يومياً فيصبح الكمبيوتر الخاص بالمؤسسة جزء من شبكة الإنترنت لذلك غالباً ما تستخدم هذا النوع من الإتصال بشبكة الإنترنت المؤسسات الكبّرى و الجامعات و المؤسسات الحكومية.

3-4 الإتصال عن طريق Wifi : إستخدمت هذه التقنية بشكل واسع بغرض تقديم خدمة الإنترنت في الجامعات و المراكز التجارية و المطارات و الأماكن العامة و حتى بداخل القطارات مؤخراً، فلا يجب على المستخدم إلا أن يكون في منطقة التغطية التي يوفّرها مزود خدمة الانترنت بالإعتماد على ما يسمى بالنقاط الساخنة، و تمكن كذلك توفير الانترنت لمختلف المستخدمين من الحصول على خدمات الانترنت بالتساوي و ذلك بعد القيام بعملية الولوج إلى الشبكة من خلال المودم DSL.

3-5 الإتصال عن طريق الهاتف المحمول : يتم ذلك بالإعتماد على الهواتف المحمولة من الجيل الثاني و التي تسمح بقراءة البريد الإلكتروني المرسل و تفحص صفحات الـ ^{*}WAP المتواجدة في مختلف الشبكة العنكبوتية. و بالإعتماد كذلك على الهواتف المحمولة من الجيل الثالث، و التي تسمح بالإضافة إلى الإستفادة من خدمة البريد الإلكتروني و تفحص صفحات الـ ^{*}WAP ، بالإضافة من خدمة تقديم المحاضرات المرئية و خدمة الفيديو¹.

3-6 الإتصال عبر تكنولوجيا الاتصال اللاسلكي واي ماكس (WIMAX)

الواي ماكس Wimax و هذه الكلمة هي اختصار للمصطلح worldwide Interoperability for Microwave Access تشبه فكرة عمل واي ماكس فكرة عمل WIFI و لكن تقنية واي ماكس تعمل على مسافات أكبر و بسرعات أعلى و توفر خدمة الانترنت لعدد كبير من المستخدمين. هذا بالإضافة إلى أن الواي ماكس سوف تصل لكل الناس حتى لو لم تكن لديهم خدمات الهاتف أو خدمة الإتصال بالإنترنت بواسطة الكوابل.

^{*} WAP هو عبارة عن بروتوكول اتصال يسمح بالولوج إلى الانترنت بمساعدة هاز المحمول (هاتف محمول، حاسب جيب أو غيرها).

¹ بدر الدين زوافة ، مرجع سبق ذكره ، ص ص: 33-38.

الفرق بين تقنية واي ماكس و تقنية الواي فاي :

- تعمل تقنية الواي ماكس بسرعة أكبر بكثير، و تغطي مساحات و مسافات أكبر و أطول و تسمح لعدد أكبر من المستخدمين، باستعمالها و بحذا ستنعدم مشكلة توصيل الخدمات في المناطق الريفية أو النائية.
- إن أسرع خدمة واي فاي يمكنها نقل البيانات بسرعة تصل إلى 54 ميجابايت في الثانية بينما تقنية الواي ماكس يمكنها نقل البيانات بسرعة 70 ميجابايت في الثانية. و في حال كان عدد المستخدمين كبيرا فإن تلك التقنية سيكون بمقدورها توفير الخدمة لعشرات الحالات التجارية و مئات المنازل.
- المساحة التي تغطيها الواي فاي العادية يصل قطرها إلى 60 مترا بينما يبلغ قطر المساحة التي تغطيها تقنية الواي ماكس 100 كيلومتر.
- تعمل تقنية الواي ماكس بترددات تتراوح ما بين 11-2 جيجا هرتز و ما بين 10-66 جيجا هرتز بينما تعمل تقنية الواي فاي بين ترددات تتراوح ما بين 5 جيجا هرتز.

4- خدمات الانترنت

توفر الانترنت العديد من الخدمات نذكر منها :¹

- خدمة البريد الإلكتروني :** يعد البريد الإلكتروني من أول الخدمات التي تم تطويرها على الانترنت و بالرغم أن الهدف الأصلي لوجود شبكة تربط الواقع البعيدة عن بعضها البعض و البريد الإلكتروني" يعد من الإستخدامات الشائعة و التي توفر إمكانية الاتصال بآلاف البشر حول العالم".
- كما تسمح هذه الخدمة بإرسال و إستقبال رسائل الإلكترونية من و إلى جميع المشتركين في الشبكة عبر العالم، على مستوى التجارى يمكن الإستخدام البريد الإلكتروني في طلب معلومات حول المنتج معين أو طلب فواتير شكلية أو إرسال طلبيات للموردين أو إلغائهما.
- كما يمكن للبريد الإلكتروني من نقل الرسائل في كلا الإتجاهين بل و حتى الوثائق و الصور و كذلك اللوحات الإشهارية للتسويق و النماذج التصميمية عن طريق الإرفاق Attachment يشترط أن تكون محمولة في شكل ملفات رقمية و عند وصولها يمكن للمستلم أن يطبعها بشكلها و ألوانها الأصلية مما يجعل البريد الإلكتروني متميز عن الفاكس شكلًا و تكلفة.

¹ بدر الدين زواقة ، مرجع سبق ذكره ، ص ص: 36-38.

خدمة الشبكة العنكبوتية العالمية للمعلومات WWW (Word Wide Web)

و تسمى أيضا بالنسيج العالمي الواسع، و يطلق عليها خدمة الويب، فهي من أكثر الخدمات إستخداما في الإنترنت و يمكن من خلالها الإبحار في مختلف الواقع على شبكة الإنترنت و تصفح ما بها من صفحات عن طريق وسائل متعددة قد تكون مكتوبة أو مرسومة أو بالصوت أو بالصورة.

كما تعد هذه الخدمة وسيلة من وسائل الترويج و الدعاية و الإعلان على المستوى المحلي و الإقليمي و العالمي.

خدمة بروتوكول نقل الملفات : FTP

و هو بروتوكول يستعمل لنقل الملفات عبر شبكة الإنترنت كتحميل بعض الملفات من جهاز خادم بعيد، و يستعمل مسحiro الموقع الإلكترونية المعروفة بالواب ماستر webmasters هذا البروتوكول لإرسال التحديثات اللازمة إلى الأجهزة الخادمة التي يشرفون على تسييرها.

خدمة منتديات النقاش : forums de discussion

الخدمة للمشتركيين فيها بالتعبير عن آرائهم حول موضوع معين يطرح للنقاش، و يستخدم البريد الإلكتروني للإدلاء بالآراء، و غالبا ما تخضع هذه المجموعات إلى إدارة شخص واحد، يعمل على إدارة المناقشات و توجيهها و إستبعاد ما لا يناسب منها، و تستعمل بعض المؤسسات هذه النوادي لطرح نقاشات خاصة بمنتجاتها لمعرفة ردود فعل المستهلكين و آرائهم الشخصية.

خدمة الدردشة (الإتصال المباشر) :

و تسمح لنا هذه الخدمة إمكانية إجراء الحوار المباشر بين أي عدد من الأشخاص حول العالم، و يمكن إجراء هذا الحوار إما بالكتابة أو الصوت أو بالصورة و الصوت معا.

خدمة المجموعات الإخبارية : News groups

و تعرف المجموعات الإخبارية بأنها وسيلة للنقاش مع الأشخاص ذوي الإهتمامات المشتركة، و يتم ذلك من خلال وضع موضوع محدد للنقاش من قبل مدير المجموعة ليقوم الأشخاص المهتمين بهذا الموضوع بتدعميه بأراء و وجهات نظر مختلفة.

خاتمة :

كما تمت الإشارة إليه على الرغم من اختلاف أنواع المعلومات فهي مهمة بالنسبة للقرارات الإستراتيجية للمؤسسة، ومهما كانت مصادرها داخلية أو خارجية إذ تعتبر المادة الأولية للوظيفة الإدارية المتمثلة أساساً في اتخاذ القرارات وكتابتها لارتفاع الطلب على المعلومات من حيث كميّتها نوعيتها اقتضى الأمر ضرورة وجود نظام معلومات يسمح بمعالجتها وتخزينها وإيصال المعلومات. حيث أنّ توفر نظام معلومات دون مراعاة إنتاجه لمعلومات دقيقة ونافعة في الوقت المناسب سوف يكون عبءاً وتكلفة إضافية ولن يكون بمثابة الحرك لنمو المؤسسة وضمان بقائها، إلا إذا اكتسح طابع الفعالية والتآقلم مع المحيط الذي تتوارد فيه المؤسسة .

ولا تستطيع أي منظمة جمع وتخزين المعلومات وتحليلها ونشرها والاستفادة منها بدون توافر أساليب وتقنيات حديثة ومتقدمة هكذا تبرز أهمية تكنولوجيا الإعلام والاتصال في المنظمات، كما وأصبح الحاسوب والبرامحيات وشبكات الحاسوب ونظم المعلومات ونظم الذكاء الصناعي والإنترنت وغيرها جزءاً أساسياً من مختلف الأنشطة ووظائف المنظمة مثل الإنتاج، التسويق والمالية... الخ.

قائمة المراجع :

أولاً : باللغة العربية:

- 1) بشير عباس العلاق، تكنولوجيا المعلومات وتطبيقاتها في مجال التجارة والنقلة، منشورات المنظمة العربية للتنمية الادارية، القاهرة، 2007.
- 2) ربحي مصطفى العليان، إدارة المعرفة، دار صفاء للنشر والتوزيع، عمان، 2008.
- 3) إبراهيم بختي ، دور الانترنت و تطبيقاته في المجال التسويقي (دراسة حالة الجزائر)، أطروحة دكتوراء دولة، (غير منشورة)، جامعة الجزائر، كلية العلوم الاقتصادية و علوم التسيير، 2002-2003.
- 4) إبراهيم سلطان ،نظم المعلومات الإدارية : مدخل النظم ،الدار الجامعية،إسكندرية،2005.
- 5) أحمد السيد كرد، نظم معلومات الموارد البشرية ، مقال على الموقع :
<http://kenanaonline.com/users/ahmedkordy/posts/123819>
- 6) أحمد السيد كردي،متطلبات نجاح نظم معلومات الموارد البشرية.مقال على الموقع :
<https://kenanaonline.com/users/ahmedkordy/posts/319623>
- 7) احمد حسين على حسين، نظام المعلومات المحاسبية ،دار الجامعة للنشر مصر 2002/2003.
- 8) بدرالدين زوافقة ، محاضرات تكنولوجيا الإعلام و الإتصال .
- 9) جمعون احمد ، مناعي مونير أهمية نظام المعلومات التسويقي في اتخاذ القرارات التسويقية دراسة حالة مؤسسة موبيليس و كالة البويرة ، ذكره تدخل ضمن متطلبات نيل شهادة الماستر في العلوم التجارية تخصص: تسويق ، جامعة آكلي محمد او الحاج -البويرة - ، 2014-2015.
- 10) جواهرة سعاد،محاضرات مقياس تكنولوجيا الاعلام ، كلية الإعلام والاتصال ، جامعة الجزائر 03.
- 11) حسن علي الرغبي، نظم المعلومات الإستراتيجية: مدخل استراتيجي ، دار وائل للنشر و التوزيع ،الطبعة الأولى، عمان،الأردن،2005.
- 12) دالي علي مليء، دور نظام معلومات الإنتاج في مراقبة الإنتاج -دراسة ميدانية بمؤسسة صناعة الكوابيل فرع جنرال كابل بسكر،مجلة أبحاث اقتصادية ،العدد 16،ديسمبر 2016 ،جامعة محمد خيضر بسكرة.
- 13) ربحي مصطفى عليان ، اقتصاد المعلومات ، دار صفاء للنشر و التوزيع ، الطبعة الأولى، عمان ، الأردن ،2010 ،

- (14) سليم ابراهيم الحسينية ،نظم المعلومات الإدارية (غا)،مؤسسة الوراق للنشر و التوزيع، الطبعة الأولى،عمان،الأردن،1998.
- (15) سناء جبيرات، تقييم أثر نظم معلومات الموارد البشرية في تحسين الاداء البشري ب المؤسسة الاقتصادية من منظور المستعملين - دراسة عينة من المؤسسات الاقتصادية -،أطروحة دكتوراه تخصص علوم التسيير، جامعة محمد خضر بسكرة، الجزائر ،2014/2015.
- (16) سونيا محمد البكري، علي عبد الهادي مسلم، مقدمة في نظم المعلومات الإدارية، مؤسسة شباب الجامعة ،الإسكندرية، مصر ،1995.
- (17) سونيا محمد البكري، نظم المعلومات الإدارية: المفاهيم الأساسية ،الدار الجامعية ،الإسكندرية، مصر .1999،
- (18)
- (19) عبد الملك ردمان الدناني، تطوير تكنولوجيا الاتصال وعولمة المعلومات، 2005 .
- (20) علاء السالمي و آخرون ،أساسيات نظم المعلومات الإدارية، دار المناهج للنشر و التوزيع ،عمان ،الأردن،2009.
- (21) علاء عبد الرزاق السالمي، تقنيات المعلومات الإدارية ،دار وائل للنشر، الطبعة الأولى،عمان،الأردن،2001.
- (22) علاء عبد الرزاق السالمي، نظم إدارة المعلومات ، منشورات المنظمة العربية للتنمية الإدارية، القاهرة .2003،
- (23) علاء فرج الطاهر، إدارة المعلومات و المعرفة ،دار الراية للنشر و التوزيع، الطبعة الأولى ،عمان ،الأردن
- (24) عماد الصباغ ،نظم المعلومات ،ماهيتها و مكوناتها ، دار الثقافة للنشر و التوزيع، الطبعة الأولى،عمان،الأردن،2000.
- (25) عمرو فهمي خليل قرق ، التسويق المعلوماتى وضرورته كنظام مؤثر في اتخاذ القرار التسويقى الفعال، رسالة مقدمة لليل درجة الدكتوراه في العلوم الاقتصادية،مصر ،2001.
- (26) عوطف عبد الرحمن، الاعلام والعلوم البديلة، العربي للنشر والتوزيع القاهرة، 2006.
- (27) فايز جمعة صالح التجار، نظم المعلومات الإدارية MIS، دار حامد للنشر و التوزيع ،الطبعة الثانية ،عمان - الأردن،2007.
- (28) قابوش، محاضرات مقياس تكنولوجيا الإعلام والاتصال، جامعة العربي بن مهيدى-أم البوادي،2019/2020.

- (29) قصي علي عمار،**مقرر نظم المعلومات الإدارية**، جامعة الشام الخاصة، كلية العلوم الإدارية، قسم إدارة الموارد البشرية .
- (30) كامل السيد غراب ،فادية محمد حجازي ،**نظم المعلومات الإدارية :مدخل إداري ،مكتبة و مطبعة الإشاع الفنية ،**الطبعة الأولى ، مصر، 1999 .
- (31) كمال الدين مصطفى الدهراوي ، سمير كمال محمد، **نظم المعلومات الحاسبية ،**دار الجامعية الجديدة ،إسكندرية، مصر،2002.
- (32) محمد أحمد جرناز ،**أهمية المعلومات و دورها في البحث العلمي ،**مؤتمر الشعب العام ، طرابلس 17-15 ديسمبر 2002،عنوان المعلومات و التنمية ،ال الصادر عن أكاديمية الدراسات العليا ،مركز الدراسات و البحث ،أمانة مؤتمر الشعب العام ، طرابلس ،الجفرة،2003 .
- (33) محمد أحمد حسان ،**نظم المعلومات الإدارية ،**الدار الجامعية ،إسكندرية، مصر، 2008،ص. 112.
- (34) محمد الطائي ،**اقتصاديات المعلومات :القوة الناعمة في تحقيق التفوق التنافسي للمؤسسات ،**دار المسابحة للنشر و التوزيع و الطباعة ،الطبعة الأولى ،عمان،الأردن،2007.
- (35) محمد عبد الحسين آل فرج الطائي ،**المدخل إلى نظم المعلومات الإدارية ،**دار وائل للنشر و التوزيع ،الطبعة الأولى ،عمان،الأردن،2005.
- (36) محمد نور برهان، غازي إبراهيم رحو ،**نظم المعلومات الحاسبية ،**دار المناهج للنشر و التوزيع ،الطبعة الأولى ،عمان ،الأردن ،1998.
- (37) محمود حسن جمعة ،**تكنولوجيا المعلومات ودورها في تطوير الأداء الاستراتيجي: دراسة تطبيقية في وزارة الإعمار والإسكان والبلديات والأشغال العامة- جمهورية العراق ،**المجلة الجزائرية للعلوم الاجتماعية و الإنسانية جامعة الجزائر ، العدد 11 (31 ديسمبر/كانون الأول 2018) .
- (38) مرعي مراد، **أهمية نظم المعلومات الإدارية كأداة للتحليل البيئي في المؤسسات الصغيرة و المتوسطة الجزائرية ،**دراسة حالة شركة **CHIALI Profiplast** بسطيف، مذكرة ماجستير في العلوم الاقتصادية ،جامعة فرحات عباس سطيف ، الجزائر، 2010/2009.
- (39) منال محمد الكردي، جلال إبراهيم العبد ،**مقدمة في نظم المعلومات الإدارية :المفاهيم الأساسية و التطبيقات ،**دار الجامعة الجديدة ،إسكندرية، مصر ،2003.
- (40) هاشم الشمري، نايا الليثي ،**الاقتصاد المعرفي ،**دار الصفاء للنشر والتوزيع، عمان، 2008.
- (41) يحيى مصطفى حلمي ،**أساسيات نظم المعلومات ،**مؤسسة الأهرام للنشر و التوزيع،القاهرة،1998.

(42) أحمد زردوسي ، أهمية المعلومات في اتخاذ القرارات الإدارية ، مجلة الباحث الاجتماعي ، عدد 10

سبتمبر 2010.

(43) جمال الدين مرازقة، جودة نظام المعلومات المحاسبية ودوره في حوكمة المؤسسات الخدمية دراسة حالة وكالة توزيع الكهرباء و الغاز أم بواقي، مذكرة ماستر كارديجي في العلوم التجارية، جامعة أم البوابي، 2017/2016.

ثانيا : باللغة الفرنسية :

- 1) Bruno martinet, Yves Michel Marti, l'intelligence économique: comment donner de valeur concurrentielle à l'information ,éditions d'organisation, 2^{eme} édition; paris,2002.
- 2) Gordon b et autres, **système d'information pour le management**, volume 1, édition économica, paris, 1986.
- 3) Robert REIX ,**système d'information et management des organisation**, 4^{eme} édition, vuibert, paris, 2002.
- 4) Emmanuel-Arnaud Pateyron ,**le management stratégique de l'information** ,édition économica, paris, 1994.

فهرس المحتويات

الصفحة	البيان
1	مقدمة
3	المحور الأول : أساسيات عن المعلومات
3	أولاً : ماهية المعلومات
3	1 . مفهوم المعلومات
6	2 . إدارة المعلومات
6	3 . أنواع المعلومات
9	ثانياً : أهمية و قيمة المعلومات
9	1 . أهمية المعلومات
13	2 . قيمة المعلومات
14	ثالثاً : مصادر و خصائص المعلومات
15	1 . مصادر المعلومات
17	2 . خصائص المعلومات
21	المحور الثاني : نظام المعلومات في المؤسسة
21	1 . مفهوم النظام
24	2 . مفهوم نظام المعلومات :
26	4 . عناصر و أنواع نظم المعلومات
33	خامساً : وظائف و أهداف نظام المعلومات
33	1 . وظائف نظام المعلومات
38	2 . أهداف نظام المعلومات :
40	المحور الثاني : نظم المعلومات الوظيفية

40	أولا : نظم المعلومات التسويقية
40	1. تعريف نظم المعلومات التسويقي
44	2. مكونات نظام المعلومات التسويقية
50	3. وظائف نظام المعلومات التسويقية
53	ثانيا : نظم معلومات الموارد البشرية
53	1. مفهوم نظم معلومات الموارد البشرية
54	2. أهمية نظام معلومات الموارد البشرية
55	3. أهداف نظام معلومات الموارد البشرية
56	4. عناصر نظام معلومات الموارد البشرية
61	ثالثا : نظم معلومات الإنتاج
61	1. مفهوم نظم معلومات الإنتاج
62	2. أهداف نظام معلومات الإنتاج
63	3. مكونات نظم معلومات الإنتاج
69	رابعا.نظم المعلومات المالية
69	1. مفهوم نظم المعلومات المالية
70	2. أهداف نظم المعلومات المالية
71	3. مكونات نظم المعلومات المالية
78	المحور الثالث : تكنولوجيا الإعلام و الاتصال
78	1. مفهوم التكنولوجيا
83	2. تعريف تكنولوجيا الإعلام والاتصال
85	3. خصائص تكنولوجيا الإعلام والاتصال
89	4. مكونات تكنولوجيا الإعلام و الاتصال
91	5. انعكاسات تكنولوجيا المعلومات و الاتصال
93	6. أهمية تكنولوجيا المعلومات والاتصال
94	7. . تكنولوجيا الشبكات الخاصة (الإنترنت و الإكسترانت) و الشبكات العامة (الإنترن)
94	أولا: تكنولوجيا الشبكات الخاصة لالاتصال " الانترنت والاكسترانت
94	1-تعريف شبكة الانترنت Intranet

95	2-تعريف شبكة الاكسترانت
96	3-فوائد استخدام شبكة الاكسترانت
96	4-أنواع شبكات الإكسترانت
97	ثانياً : تكنولوجيا الشبكة العامة للاتصال "الانترنت"
97	ثانياً : تكنولوجيا الشبكة العامة للاتصال "الانترنت"
97	1-مفهوم تكنولوجيا الشبكة العامة للاتصال "الانترنت"
98	2-العلاقة بين الإنترنات و الإنترانت و الإكسترانت
99	3-تقنيات الاتصال بالإنترنت
103	4-خدمات الانترنت
105	خاتمة